

BEREKET VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'NİN

KİRA SERTİFİKALARININ HALKA ARZINA İLİŞKİN SERMAYE PİYASASI KURULU TARAFINDAN 08/04/2021 TARİH VE 19/566 SAYILI KARAR İLE ONAYLANAN 19/04/2021 TARİHİNDE, www.kap.org.tr ADRESLİ KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMUNDA, www.bereketvarlik.com, www.albaraka.com.tr ADRESLİ İNTERNET SİTELERİNDE VE www.oyakyatirim.com.tr ADRESLİ OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.'NİN İNTERNET SİTESİNDE YAYIMLANAN İZAHNAMEYİ OLUŞTURAN BELGELERDEN İHRAÇÇI BİLGİ DÖKÜMANINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

ESKİ ŞEKİL

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Koronavirüs salgını dünya genelinde para politikaları ve mali politikalar tarafında büyük değişikliklere yol açarken finansal piyasalar ve reel sektör taraflarını da olumsuz etkilediği düşünülmektedir. Ancak normalleşme süreçlerinde sektörlerin yavaş yavaş hareketlendiği görülmektedir. Özellikle aşılama faaliyetlerinin gelişmesiyle ekonomik faaliyetin hızlandığı düşünülmektedir. Ülkeler de bazı kısıtlama kararları bulunsun da aşılamanın gerçekleştiği bölgelerde vaka sayılarının düşmesiyle geleceğe yönelik belirsizlik de azalmaktadır. OECD ve Dünya Bankası büyüme tahminlerinde neredeyse tüm ülkelerde yukarı yönlü revize görülmektedir. Bu durumun ABD tahvil faizlerini artırdığı ve risk iştahının artarak borsalarda artışa yol açtığı düşünülmektedir.

Yurt içi tarafta ise durumun vaka sayılarının artışı nedeniyle farklı olduğu düşünülmektedir. Türkiye'de kademeli kısıtlamalarla birlikte 29 Nisan-17 Mayıs 2021 tarihleri arasında uygulanacak yeni kısıtlamalar ekonomik faaliyeti azaltacaktır. Bu dönemde vaka sayılarının düşmesi ve aşılama faaliyetlerinin artışıyla Ramazan Bayramı sonrasında kademeli normalleşme adımlarının atılması beklenmektedir. Ancak 2021 Nisan ayı itibarıyla hizmet sektörünün aksine imalat sektöründe önemli bir büyüme gerçekleştiği görülmektedir.

Bu doğrultuda açıklanan PMI verileri mart ayında da 52,6 seviyesine yükselmiştir. Sanayideki güçlü seyrin sürdüğü düşünülmektedir. Hizmet sektörünün kısıtlamalardan olumsuz etkilendiği düşünülmektedir. Bu anlamda imalat sanayi ile hizmet sektörü arasında bir ayrımın meydana geldiği görülmektedir.

Hızla artan vaka sayıları, karantina ve kısıtlamalar devam etmektedir. Açıklanan önlemlere göre hizmet sektörünün önümüzdeki dönemde de tam normalleşme sürecine girmesinin kolay olmayacağı düşünülmektedir. Öte yandan artan enflasyon ve döviz kuru volatiliyesi neticesinde TCMB'nin para politikasının sıkılaştığı görülmektedir. Temmuz ayının ortasında %7,8 seviyesine kadar inen ağırlıklı ortalama fonlama maliyetinin Nisan ayı itibarıyla %19 olduğu görülmektedir.

Koronavirüs sebebiyle karantina şartlarının uygulanması gerek enerji, gerek petrol talebinde düşüşe yol açmıştır. Ayrıca küresel emtia fiyatlarında da belli düzeyde artışlar meydana gelmektedir. Ancak Suudi Arabistan'ın ek petrol üretim kesintisi uygulayacaklarını duyurmasının ardından petrol fiyatları 67 doların üzerine çıkarak son 1 yılın en yüksek seviyesine ulaşmaktadır. ABD seçimleri sonrası belirsizliklerin azalması ve arz tarafında yaşanan gönüllü kesinti, petrol fiyatlarının yükselmesini sağlasa da kısıtlamalar neticesinde küresel petrol talebinin düşme ihtimali fiyatların gerilemesine neden olabilir. Bu noktadaki arz talep dengesi Türkiye'yi de önemli derecede etkilemektedir. Cari açığın ve üretim maliyetlerinin önemli bir kısmını oluşturan enerji fiyatları düşse de, baz etkisi nedeniyle Türkiye'nin büyümesini negatif anlamda etkileyeceği düşünülmektedir. Ayrıca pandemi sebebiyle turizm sektöründe oluşan daralmanın gerek cari açık, gerek büyüme tarafında Türkiye'yi olumsuz etkileyeceği düşünülmektedir. Ancak bu anlamdaki bazı etkisinin 2021 yılında cari görünümü pozitif

ALBARAKA TÜRK
KATILIM BANKASI A.Ş.
Dr.Adnan Büyükdenez Cad.No: 6
34768 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mh. Dr.Adnan Büyükdenez Cd. No: 6
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 793370
Alınan Vergi Dairesi: 135 028 2416
www.bereketvarlik.com

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazaga bld. Karmışgaz Cd. İstanbul F
Blok Apt. No: 12 Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 96

etkileyeceği düşünülmektedir. 2020 yılında riskli yatırım araçlarından kaçış altın ithalatının büyük oranda artmasına yol açmıştır. 2021 yılında altın ithalatının normal seviyelerine dönmesi de cari görünümü destekleyen bir durum olarak öne çıkması beklenmektedir.

Koronavirüs sebebiyle önümüzdeki dönemde bankacılık sektörüne yönelik risklerde bankaların tahsil kabiliyetinde yetersizliğin derinleşmesi ve bu çerçevede aktif kalitesinde oluşabilecek bozulmalar öne çıkmaktadır. Salgın dönemine özel artan genişlemeci para politikalarındaki normalleşme ile birlikte piyasalardaki borçlanma maliyetleri yükselmiştir. Ağustos ayıyla birlikte likiditede sıkılaşma adımları atılırken BDDK ve TCMB'nin kendi alanlarında yeni güncellemeler yaptıkları görülmektedir. TCMB tarafında politika faizi noktasında sadeleşme ve sıkılaşma hamleleri bu doğrultuda devam etmektedir. Son olarak mart ayı PPK toplantısında politika faizi oranı %19'a çıkarılırken, ana fonlama faiz oranı olarak haftalık repo faizi kullanılmaya devam edilmiştir. Ocak ayı enflasyon raporunda ise enflasyonda yüzde 5 hedefine ulaşmak için tüm araçların kararlılıkla kullanılacağını ifade edilmiştir. Bu noktada BDDK'nın swap limitlerini esnetmesi de normalleşme adımı olarak algılanmaktadır. BDDK'nın Aktif Rasyosu'nu kaldırdığını açıklaması da normalleşmeye devam edildiğinin bir göstergesi olarak öne çıkmaktadır. Buna ek olarak BDDK bazı ürün gruplarında taksit sürelerini kısaltarak mali sıkılaşma adımlarına eklemeye başlamıştır.

Bu ortamın içerisinde Türkiye'de faaliyete geçen ilk faizsiz finans kuruluşu Albaraka Türk, son yıllarda dijitalleşme stratejilerini ivmelendirmiş, sektöründe öncü olma hedefiyle çalışmalarını yoğunlaştırmıştır. Albaraka, Türkiye'de bir ilk olan, bir katılım bankası bünyesinde start-up hızlandırma merkezi açmış ve girişimcilerin fikirlerini gerçeğe aktarabilmesi için kendilerine her türlü desteği sağlamaktadır. Albaraka Garaj olarak isimlendirilen girişimcilik merkezi 2020 yılında 600'ün üzerinde başvuru almıştır. 20 yeni girişim garaj bünyesine dâhil edilmiştir. Albaraka Garaj çatısı altındaki projelere 50.000 TL'ye kadar hibe, geniş mentor ağı, POC çalışması, Albaraka Türk'ün müşteri ve tedarikçi ağından yararlanma ve yurtdışına açılma konularında destekler sağlanmaktadır. Albaraka çatısı altında kurulan Albaraka Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile 9 girişime 9 milyon TL yatırım yapılmıştır.

Diğer taraftan Albaraka Portföy Yönetimi şirketi tarafından kurulan APY Ventures fonu ile girişimcilerin projelerine yatırım yapılmaktadır. Burada girişimcilerin desteklendiği 3 adet yatırım fonu bulunmaktadır. Garaj girişimcilerinin desteklendiği bir Startup Fonu ile Vakıf Katılım A.Ş. ve Bilişim Vadisi ile ortak olarak kurulmuş olan APY Ventures üzerinden bu zamana kadar 6 girişime destek olunmuştur. Ayrıca bankamız kısa bir süre önce TÜBİTAK BİGG 1512 uygulayıcı kuruluşu olmak için onay almıştır. Bu kapsamda artık sadece ürünü hazır olan girişimcilere değil, fikri olan ve bunu hayata geçirmek için desteğe ihtiyacı olan girişimci adaylarına da destek sağlanabilecektir. Burada Tübitak'ın belirlediği kurallar çerçevesinde eğitimler, mentor görüşmeleri ve atölyelerden oluşan programlar hazırlanmıştır. Fikri olan girişimci adayları fikirlerini olgunlaştırarak Tübitak'a sunmak için bankamızdan destek alabilecektir.

Albaraka bünyesinde kurularak 2018 yılında hayata geçen Insha Avrupa'da hizmet veren dijital bir katılım bankası olma özelliğini taşımaktadır. Hızla müşteri sayısını artıran insha 16.000'nin üzerinde kullanıcıya ulaşmıştır ve Avrupa'nın diğer ülkelerine açılma planıyla büyümeyi hedeflemektedir. 2019 da ise Türkiye'nin ilk yapay zekâ destekli kolay ve hızlı ödeme platformu ALNEO da Albaraka Türk tarafından hizmete sunulmuştur. ALNEO, Fintechlerin bankacılık dünyasından en çok pay almaya çalıştığı alan olan POS dünyası için yenilikçi ve sorunsuz bir çözüm üretmektedir. Alneo, biri esnafta kasa görevi görececek bir uygulama diğeri de isterse müşterinin kullanabileceği cüzdan görevi görecektir. Fiziki pos cihazı ve rulosu gibi materyalleri ortadan kaldırmanın yanı sıra tüm banka ve kredi kartlarına da taksit imkânı sunmaktadır. ALNEO 2020 yıl sonu itibarıyla 19.000'in üzerinde üye işyerine ulaşarak bu alandaki iddialı oyuncuların arasındaki yerini sürdürmektedir. Süreçlerin yalınlaştırılması, dağıtım kanallarının ve ürünlerin dijital entegrasyonu gibi birçok kalemden maliyet ve zaman optimizasyonu sağlamak adına biyometrik imza ve robotik süreç otomasyonu sektörde yenilikçi vizyonumuzu temsil etmektedir. Bu noktada gerçekleştirilen 165 süreç optimizasyonu projesinde ortalama %38 (max. %69) iyileşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bankada yapılan işlerin süre

ALBARAKA TÜRK
KATILIM BANKASI A.Ş.
Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6
34768 Ümraniye İSTANBUL
Tel: (0216) 666 01 01 / Faks: (0216) 666 16 03
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

BEREKETVARLIK KIRALAMA A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6
Ümraniye - Şişli / Ticaret Sicil No: 793670
Alemdağ / ZARF Dairesi: 165 028 2416
www.bereketvarlik.com

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Atatürk Mh. Kemerburgaz Cad. No: 78
Blok Apt. No: 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 60-40 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9404

ve kalite olarak standardize edilmesi ve düzenli olarak takibinin sağlanması amacı ile SLA/OLA takip projesi başlatılmış ve pilot uygulama olarak 5 Operasyon Müdürlüğünü süreçlerine müşteri memnuniyeti gözetilerek OLA hedefleri (süre, kalite ve bekleme hedefleri) verilmiş ve sürekli olarak takipleri yapılmaktadır. İş yapışın standardize olması sonucunda pilot proje kapsamında aylık 6.316 dakikalık bir kazanç olacağı öngörülmektedir.

Ayrıca bankamızın otomasyonuna katkı sağlaması amacı ile Dinamik Akış projesi geliştirilmiştir. Bu proje kapsamında Ana bankacılık sistemi dışında ilerleyen ve süreçlerde tıkanmalara sebep olan iç yazışma, e-mail vb. gibi manuel süreçler, lowcode bir ortamda çok hızlıca (analiz+aktarım 2 ila 3 iş günü) ana bankacılık sistemine aktarılmaktadır. Şu ana kadar 300 adet süreç Dinamik Akış'a aktarılmış olup yıllık 14.108 saat tasarruf sağlanmıştır. Bankamız operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır ve bu odak noktasına ulaşabilmek için projelerine devam etmektedir.

Bankamızda bir çok alanda yürütülen veri analitiği, yapay zeka projelerine verilen öneme istinaden, banka içerisinde bir Yapay Zeka ve Analitik Modelleme organizasyonu oluşturulmuştur. Kurulan ekip ile Yapay Zeka alanında bankacılıkta kullanılabilecek projelerin Ar-Ge'si yapılarak önce Abaraka Türk ve Türkiye için kazanımlar sağlanacak daha sonra ise bu teknolojilerin ihracı için çalışmalar yapılacaktır.

Bankamız son dönemlerde operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır. Robotik Süreç Otomasyonu ile bankamızdaki süreçler otomatize hale getirilip verimlilik artırılmaya devam etmektedir. 2021 Şubat ayı itibarıyla 10 Robot, Banka genelinde farklı birimlerden 150 farklı süreci düzenli olarak gerçekleştirmektedir ve bu rakam yaklaşık olarak 61 insan iş gücü değerindedir. Sürdürülebilir dijital bankacılık anlayışının önümüzdeki süreçte stratejimizin temel parçası olarak devam etmesi öngörülmektedir. Dijital alanda ürün ve hizmet ağıımızı güçlendirerek, operasyonlarımızda maksimum otomasyon ile ilerlenmesi planlanmaktadır.

Bankamızın iş geliştirme faaliyetlerinin somut çıktıları olan fintekleri tek bir çatı altında toplama süreci tamamlanmış ve bu kapsamda Insha Ventures kurulmuştur. Almanya'da hizmet veren ve kısa zamanda tüm kıta Avrupası ve Birleşik Krallık'ta faaliyet gösterecek olan Dijital Bankamız Insha, cep telefonlarını POS cihazına dönüştüren Alneo ve ATM'leri disrupt eden finteğimiz NakitBasit de Insha Ventures bünyesine dahil olmuştur. Bununla birlikte PosBasit, Semosis, Tahsilat Platformu Kosmos gibi pek çok fintek projesinin geliştirilmesi de Insha Ventures bünyesinde devam etmektedir.

Son olarak; yeni oluşturulan "Açık Bankacılık" organizasyonu ile bankamızın bu ekosistemde yer alması, yeni iş modelleri geliştirmesi ve yeni gelir kalemleri oluşturması hedeflenmektedir. Açık Bankacılık, bankaların sunduğu API' lar (Uygulama Programlama Arayüzü) üzerinden izinli olarak verilerin paylaşılması vasıtasıyla üçüncü parti kurumların finansal hizmetler geliştirmesine izin verilmesidir. İş Mükemmelliği ve İnovasyon Müdürlüğü kapsamında yürütülen Açık Bankacılık faaliyetlerini, Insha Ventures bünyesinde ApiConnect ürünü ile ticarileştirilmektedir. Bankamızın API Portalı Türkiye'nin en başarılı API portalları arasında öne çıkmaktadır.

Fintech girişimleri ile finansal kuruluşlar arasındaki bağı güçlendirerek, bankaların birer platform haline gelmesine ve yeni işbirliği stratejileri geliştirerek kendi ekosistemlerini oluşturmalarına imkân sağlayacaktır. Bankamız, oluşturacağı yeni Açık Bankacılık stratejisi çerçevesinde fintech girişimleri ile işbirliğine giderek mevcut müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak daha farklı hizmet ve ürünler sunma, gelir elde etme ve mevcut müşteri bağlılığını daha da artırma fırsatına kavuşacaktır. "

ALBARAKA TÜRK
KATILIM BANKASI A.Ş.
D. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6
34768 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 870

BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Saray Mh.Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 16
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 293670
Alemdağı Yolu Dairesi: 165 028 2416
www.bereketvarlik.com

MEMNUN DEĞERLER A.Ş.
Karaçeşme Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 16
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 293670
Alemdağı Yolu Dairesi: 165 028 2416
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 870

Ekim 2019 tarihinde Bankanın sermaye yapısını güçlendirmek amacıyla halihazırda 900.000.000 TL olan ödenmiş sermayesini %50 oranında bedelli arttırarak 1.350.000.000 TL' ye çıkarmak amacıyla başlatmış olduğu Bedelli Sermaye Arttırımı süreci Şubat 2020 tarihi itibarıyla tamamlanarak Bankanın ödenmiş sermayesi 1.350.000.000 TL olarak tescil edilmiştir. Ayrıca Banka, 2020 yılında yaklaşık 13 Milyar TL tutarında ve 65 adet kira sertifikası ile en çok kira sertifikası ihraç eden Katılım Bankası olmuştur.

YENİ ŞEKİL

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Tüm dünya ekonomilerini etkisi altına alan koronavirüs salgını hem reel sektör üzerinde hem de finansal piyasalar üzerinde baskılayıcı olmaya devam etmektedir. Özellikle Mayıs ve Haziran aylarında aşılama çalışmalarının hız kazanması ile birlikte koronavirüs tedbirleri kademeli olarak gevşetilmeye başlanmıştır. Aşılanan nüfus oranlarının artması ile beraber vaka sayılarının ve ölüm oranlarının azalması, aşı çalışmalarına dair pozitif beklentileri desteklemektedir. Böylece, uzun zamandır ekonomilere hâkim olan durağan görünümün canlılık kazanması için zemin oluşmaya başlamıştır. Bu gelişmeler, ekonomik göstergelere de yansımaktadır. Sektörlerden gelen pozitif sinyaller doğrultusunda Dünya Bankası ve OECD, büyüme tahminlerinde yeniden yukarı yönlü revizeye gitmiştir. Dünya Bankası, küresel ekonomik büyümenin 2021 yılında %5,6, 2021'de %4,3 ve 2023'te %3,1 olarak gerçekleşeceğini öngörmektedir. Finansal piyasalar tarafında ise genişlemeci politikaların etkileri izlenmektedir. ABD tahvil faizleri, son dönemdeki hızlı yükselişinin ardından görece yatay bir seyir yakalamıştır. Küresel piyasalar için belirleyici olan bir diğer unsur ise yüksek enflasyondur. Emtia fiyatlarındaki yükselişin bir süre daha enflasyon görünümü üzerinde etkili olması beklenmektedir.

Yurtiçinde ise hızlı artan vaka sayılarını kontrol altına almak için 29 Nisan-17 Mayıs 2021 tarihleri arasında uygulanan tam kapanma tedbirleri, ekonomik faaliyeti yavaşlatsa da yeni vaka sayılarının azaltılması konusunda başarıya ulaşılmıştır. Aşılama faaliyetlerinin de artmasıyla, tam kapanmanın ardından hayata geçirilen kademeli normalleşme sürecinde ekonomide yaşanacak olan hareketliliğin, göstergelere yansımaları beklenmektedir. Nisan ayında 50,4 olarak kayda geçen imalat PMI verisi Mayıs ayında 49,3'e gerilemiştir. Kademeli normalleşmenin daha belirgin olacağı Haziran ayında ise imalat sanayisinin yanı sıra hizmet sektöründe de iyileşmeler beklenmektedir.

Salgın koşulları sebebiyle ekonomideki durağanlığın yanı sıra küresel piyasalardaki gelişmelerin de etkisiyle yüksek enflasyon ve döviz kuru volatilitesi, TCMB'nin sıkı para politikası duruşunu desteklemektedir. Nihai durumda %19 seviyesinde sabit tutulan politika faizinde yılın ikinci yarısında indirime gidilebileceği öngörülmektedir.

Koronavirüs sebebiyle karantina şartlarının uygulanması gerek enerji, gerek petrol talebinde düşüşe yol açmıştır. Önümüzdeki dönemlerde kısıtlamaların gevşetilmesi, aşılama çalışmalarının da etkisiyle ulaşım, seyahat ve turizm sektörlerinin hareketlilik kazanması, GSYH büyümesine paralel olarak enerji ve petrol talebini artıracak olsa da pandemi öncesi seviyelere yeniden ulaşmasının 2021 yılı için mümkün olamayacağı öngörülmektedir. Bu alanda ön plana çıkan sektör yenilenebilir enerji olarak koronavirüs sürecinin en başarılı oyuncularından biri konumunda karşımıza çıkmaktadır. 2021'de küresel elektrik arzındaki artışın yarısından fazlasını sağlaması beklenen yenilenebilir enerji kaynakları, elektrik, endüstri ve ulaştırma gibi kilit sektörler için önem arz etmektedir.

Öte yandan, petrol arz kısıtlamasının Nisan'da kademeli olarak kaldırma kararının ardından petrol fiyatları bu yıl %30'dan fazla yükselerek varil başı 70 dolara ulaşmıştır. Fakat İran'ın

ALBARAKA TÜRK
KATILIM BANKASI A.Ş.
D. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6
34768 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 16
Büyükdenez Mükellefler V.D.: 047 000 8702

BEREKET VARLIK KIRALAMA A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 293616
Alemdağ Yığılma Dairesi: 165 028 2416
www.bereketvarlik.com

OXAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Atatürk Bulvarı, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sicil No: 274940 / Mersis No: 0849 0039 6040 0034
Fax: 0212 351 05 09
Büyükdenez Mükellefler V.D.: 047 000 8702

[illegible]

maliyet ve zaman optimizasyonu sağlamak adına biyometrik imza ve robotik süreç otomasyonu sektörde yenilikçi vizyonumuzu temsil etmektedir. Bu noktada gerçekleştirilen 165 süreç optimizasyonu projesinde ortalama %38 (max. %69) iyileşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bankada yapılan işlerin süre ve kalite olarak standardize edilmesi ve düzenli olarak takibinin sağlanması amacı ile SLA/OLA takip projesi başlatılmış ve pilot uygulama olarak 5 Operasyon Müdürlüğünü süreçlerine müşteri memnuniyeti gözetilerek OLA hedefleri (süre, kalite ve bekleme hedefleri) verilmiş ve sürekli olarak takipleri yapılmaktadır. İş yapışın standardize olması sonucunda pilot proje kapsamında aylık 6.316 dakikalık bir kazanç olacağı öngörülmektedir.

Ayrıca bankamızın otomasyonuna katkı sağlaması amacı ile Dinamik Akış projesi geliştirilmiştir. Bu proje kapsamında Ana bankacılık sistemi dışında ilerleyen ve süreçlerde tıkanmalara sebep olan iç yazışma, e-mail vb. gibi manuel süreçler, lowcode bir ortamda çok hızlıca (analiz+aktarım 2 ila 3 iş günü) ana bankacılık sistemine aktarılmaktadır. Şu ana kadar 300 adet süreç Dinamik Akış'a aktarılmış olup yıllık 14.108 saat tasarruf sağlanmıştır. Bankamız operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır ve bu odak noktasına ulaşabilmek için projelerine devam etmektedir.

Bankamızda bir çok alanda yürütülen veri analitiği, yapay zeka projelerine verilen öneme istinaden, banka içerisinde bir Yapay Zeka ve Analitik Modelleme organizasyonu oluşturulmuştur. Kurulan ekip ile Yapay Zeka alanında bankacılıkta kullanılabilecek projelerin Ar-Ge'si yapılarak önce Abaraka Türk ve Türkiye için kazanımlar sağlanacak daha sonra ise bu teknolojilerin ihracı için çalışmalar yapılacaktır.

Bankamız son dönemlerde operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır. Robotik Süreç Otomasyonu ile bankamızdaki süreçler otomatize hale getirilip verimlilik artırılmaya devam etmektedir. 2021 Şubat ayı itibariyle 10 Robot, Banka genelinde farklı birimlerden 150 farklı süreci düzenli olarak gerçekleştirmektedir ve bu rakam yaklaşık olarak 61 insan iş gücü değerindedir. Sürdürülebilir dijital bankacılık anlayışının önümüzdeki süreçte stratejimizin temel parçası olarak devam etmesi öngörülmektedir. Dijital alanda ürün ve hizmet ağıımızı güçlendirerek, operasyonlarımızda maksimum otomasyon ile ilerlenmesi planlanmaktadır.

Bankamızın iş geliştirme faaliyetlerinin somut çıktıları olan fintekleri tek bir çatı altında toplama süreci tamamlanmış ve bu kapsamda Insha Ventures kurulmuştur. Almanya'da hizmet veren ve kısa zamanda tüm kıta Avrupası ve Birleşik Krallık'ta faaliyet gösterecek olan Dijital Bankamız Insha, cep telefonlarını POS cihazına dönüştüren Alneo ve ATM'leri disrupt eden finteğimiz NakitBasit de Insha Ventures bünyesine dahil olmuştur. Bununla birlikte PosBasit, Semosis, Tahsilat Platformu Kosmos gibi pek çok fintek projesinin geliştirilmesi de Insha Ventures bünyesinde devam etmektedir.

Son olarak; yeni oluşturulan "Açık Bankacılık" organizasyonu ile bankamızın bu ekosistemde yer alması, yeni iş modelleri geliştirmesi ve yeni gelir kalemleri oluşturması hedeflenmektedir. Açık Bankacılık, bankaların sunduğu API' lar (Uygulama Programlama Arayüzü) üzerinden izinli olarak verilerin paylaşılması vasıtasıyla üçüncü parti kurumların finansal hizmetler geliştirmesine izin verilmesidir. İş Mükemmelliği ve İnovasyon Müdürlüğü kapsamında yürütülen Açık Bankacılık faaliyetlerini, Insha Ventures bünyesinde ApiConnect ürünü ile ticarileştirilmektedir. Bankamızın API Portalı Türkiye'nin en başarılı API portalları arasında öne çıkmaktadır.

Fintech girişimleri ile finansal kuruluşlar arasındaki bağı güçlendirerek, bankaların birer platform haline gelmesine ve yeni işbirliği stratejileri geliştirerek kendi ekosistemlerini oluşturmalarına imkân sağlayacaktır. Bankamız, oluşturacağı yeni Açık Bankacılık stratejisi çerçevesinde fintech girişimleri ile işbirliğine giderek mevcut müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak daha farklı hizmet ve ürünler sunma, gelir elde etme ve mevcut müşteri bağlılığını daha da arttırma fırsatına kavuşacaktır. "

ALBARAKA TÜRK
KATILIM BANKASI A.Ş.
Adnan Büyükdenez Cad.No: 6
34398 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2760101 Faks: (0216) 666 16 03
Tic. Sic. No: 2760101 Faks: (0216) 666 16 03
Tic. Sic. No: 2760101 Faks: (0216) 666 16 03

BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Baray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 293670
Açıkbanka Çağrı Dairesi: 165 028 2416
www.bereketvarlik.com

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mh. Nispetiye Cad. No: 10
34398 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2760101 Faks: (0216) 666 16 03
Tic. Sic. No: 2760101 Faks: (0216) 666 16 03
Tic. Sic. No: 2760101 Faks: (0216) 666 16 03

	2019			2020		
Kalemler	Albaraka Türk / Katılım Bankaları	Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü	Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü	Albaraka Türk / Katılım Bankaları	Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü	Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü
Aktif Büyüklüğü	18,1%	1,14%	6,33%	15,9%	1,14%	7,2%
Kullandırılan Fonlar	17,4%	1,04%	6,02%	16,3%	1,08%	6,6%
Toplanan Fonlar	18,2%	1,48%	8,15%	15,7%	1,42%	9,07%

Fon kullanıcısının tarihsel olarak önemli gördüğü gelişimler ise şunlardır;

Albaraka Türk 30 yılı aşkın sektör tecrübesiyle, Türkiye ekonomisinin zaman içinde yaşadığı büyük değişimi doğru stratejiler öngörerek sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme gerçekleştirmeyi başarmıştır. 2015 yılında Türkiye’de Basel 3 kriterlerine uygun ilk sermaye benzeri sukuk ihracı, 2016 yılında ise Nitelikli yatırımcılara sunulmak üzere 4 adet yurt içi kira sertifikası ihracı gerçekleştirildi. “Banking Technology Awards” da Albatros (Yeni Ana Bankacılık Sistemi) projesi “Bireysel Bankacılıkta En İyi Teknoloji Kullanımı” ödülüne layık görüldü. 2019 Haziran ayı itibariyle toplam şube sayısı 230’a çıkarıldı. Katılım Bankaları arasında dünyada bir ilk olarak Start-Up hızlandırma merkezi olan Albaraka Garaj hizmete başladı. Albaraka Türk’ün stratejilerinde önemli bir yere sahip olan Dijitalleşme konusunda önemli projelere imza atıldı. Albaraka Türk, Islamic Finance News dergisi (IFN) tarafından “Türkiye’nin En İyi Katılım Bankası” seçilmiştir. Avrupa da Faizsiz bankacılık hizmetleri vermek üzere Albaraka Türk’ün %100 iştiraki olan “insha GmbH” kurulmuştur. Yurt dışı piyasalarda ise Albaraka Türk finans çevreleri ile kurduğu sağlıklı ilişkileri her geçen gün daha da güçlendirmektedir. Nitekim 205 milyon dolar meblağlı, Türkiye’de bir ilk olan Tier 1 vadesiz ilave ana sermaye sukuk ihracının başarıyla tamamlanmış olması bunun göstergesidir. İşlem Bonds&Loans ödül töreninde “yılın en iyi finansal kurumlar işlemi” ödülünü almış olup ayrıca “yılın en iyi islami finansal işlemi” kategorisinde de finale kalmıştır. Albaraka, Türk bankacılık sistemine sermayeye dâhil edilebilir borçlanma araçları içerisinde yeni bir araç olan bu ürünü kazandırmıştır.

2018 yılı içerisinde yurt içinde gerçekleştirilen kira sertifikası ihraç hacmi Aralık ayı sonu itibarıyla 3.338.470.000 TL seviyesine ulaşmıştır. 2018 Nisan ayında gerçekleştirilen murabaha sendikasyon kredisi işleminde yurtdışından 17 yatırımcının katılımıyla toplam 245.000.000 USD ve 60.000.000 EUR tutarında fon sağlanmıştır. Sağlanan murabaha sendikasyon kredisinin vadesi 29.04.2019 ‘da dolmuş olup, işlem yenilenmeyerek vadesinde ödeme yapılmak suretiyle kapatılmıştır.

Diğer taraftan 2013 yılında sermaye benzeri kredi temini maksadıyla gerçekleştirilmiş olan 200.000.000 USD tutarındaki Sukuk işlemi erken ödeme opsiyonu kullanılarak kapatılmış olup, ödemeye ilişkin köprü finansmanı sağlamak amacıyla yurtdışına tahsisli 90.000.000 USD tutarında sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir.

30.06.2014 tarihinde Bankamız tarafından yurtdışına gerçekleştirilen 350.000.000 USD tutarlı Kira Sertifikası işlemi, vade tarihi olan 30.06.2019’da yenilenmeyerek vadesinde ödeme yapılmak suretiyle kapatılmıştır.

2019 yıl sonu itibariyle yurt içinde, Nitelikli/ Tahsisli ve Halka Arz satış yöntemleri kullanılmak suretiyle, gerçekleştirilen kira sertifikası ihracı hacmi 8.990.000.000 TL’ ye ulaşmıştır. Böylece Albaraka Türk özel bankalar içerisinde en fazla kira sertifikası ihraç eden ikinci banka olmuştur.

ALBARAKA TÜRK
KATILIM BANKASI A.Ş.
Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6
34753 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Yatırımcı Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6
Ümraniye - İstanbul Ticaret Sicil No: 293600
Ticaret Sicil Dairesi: 165 028 2416
www.bereketvarlik.com

OYAK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayazgözü Mh. Akmerkez Kat: 8 Vadi İstanbul Park Sit. 28
Blok: A Kat: 8 No: 18 Şişli - İstanbul Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 05 99 Meris No: 0649 0039 6040 0034
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Ekim 2019 tarihinde Bankanın sermaye yapısını güçlendirmek amacıyla halihazırda 900.000.000 TL olan ödenmiş sermayesini %50 oranında bedelli arttırarak 1.350.000.000 TL' ye çıkarmak amacıyla başlatmış olduğu Bedelli Sermaye Arttırımı süreci Şubat 2020 tarihi itibarıyla tamamlanarak Bankanın ödenmiş sermayesi 1.350.000.000 TL olarak tescil edilmiştir. Ayrıca Banka, 2020 yılında yaklaşık 13 Milyar TL tutarında ve 65 adet kira sertifikası ile en çok kira sertifikası ihraç eden Katılım Bankası olmuştur.

ESKİ ŞEKİL

8.2. Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

2020 yılının başından bu yana Çin'de yayılmaya başlayan koronavirüs salgınında vaka sayısı dünya genelinde 150 milyon kişiye ulaşmıştır. Salgın etkisiyle karantina uygulayan ülkeler ekonomik açıdan ciddi sıkıntılar yaşamıştır. Haziran ayıyla birlikte faaliyetlerin yavaş yavaş başladığı ekonomilerde 2021 yılında belli oranlarda büyümeler beklenmektedir. PMI değerlerinin dünya genelinde birçok ülkede ABD, Euro Bölgesi Türkiye 50 seviyesinin üzerinde devam etmesi toparlanma beklentilerini de artırmaktadır. Buna mukabil dünya genelinde riskli yatırım aracı olarak görülen borsalar aşılama faaliyetlerinin artışıyla rekorlar kırmış ve önemli yükselişler yaşamıştır. Diğer yandan küresel çapta başlayan aşılama kampanyası ile uygulanan doz sayısı 1 milyarı aşmıştır. Geniş çaplı aşılama ekonomik toparlanmayı destekleyici nitelikte olsa da aşı tedarik sürecine ilişkin aksaklıklar aşılamanın beklenenden yavaş olmasına neden olmaktadır. Salgının başından bu yana merkez bankaları tarafından para politikaları tarafında, hükümetler tarafından mali politikalarda önlemler alınmış ve hamleler yapılmıştır. İktisadi faaliyeti desteklemek amacıyla faizler düşürülmüş ve bilançolarda genişleyici adımlar atılmıştır. Belirsizliğin azalması ve ekonominin faaliyete başlamasıyla FED ve AMB tarafında bilanço genişlemeleri yavaşlasa da Fed ve AMB tahvil alımlarına da devam etmektedir. Fed ve AMB'nin 2023 yılına kadar faizleri düşük tutma beklentisi ekonomik faaliyetleri destekleyen bir durum olarak görülmektedir. Hükümetlerin de mali politikalara önem vermesiyle piyasalardaki güvenin arttığı düşünülmektedir. Ekonomik ve finansal destekler tansiyonu düşüren bir durum olarak ortaya çıksa da salgının büyümesinin yavaşlamasının ve aşı uygulamalarının başlamış olmasının asıl belirsizliği düşüren etken olduğu değerlendirilmektedir. Borsalar hareketlenirken portföy yatırımları ve yükselen piyasalara yönelik sermaye akışında da bir artış gözlenmektedir. Son dönemde artış gösteren aşılama çalışmaları küresel piyasaları desteklemektedir. Öte yandan reel sektör tarafında da sanayi üretimi, kapasite kullanım oranı ve PMI gibi endekslerde son birkaç ayda ciddi yükseliş görülmektedir. Bu noktada alınan ek koronavirüs tedbirlerine rağmen üretim göstergeleri güçlü kalmaya devam ederken hizmet sektörünün daha duyarlı olduğu gözlemlenmektedir. Önümüzdeki aylarda aşılamanın yaygınlık kazanması ve kısıtlamaların kaldırılması ile hizmet sektöründe hızlı bir toparlanma yaşanacağı öngörülmektedir.

Yurtiçinde ise yurtdışına benzer şekilde öne çıkan en önemli belirsizliğin virüsün ne kadar süre daha yayılmaya devam edeceği konusunun olacağı düşünülmektedir. Vaka sayılarının artışıyla üst üste alınan kısıtlama kararlarının ardından 29 Nisan-17 Mayıs arasında tam kapanma kararları alınmıştır. Bu durum büyümeyi olumsuz yönde etkileyecektir. Ayrıca salgının sonuçlarından olan maliyetlerin yükselmesinin enflasyonu olumsuz yönde etkilediği düşünülmektedir. Enflasyondaki bu artış ve döviz kurundaki yükseliş neticesinde parasal ve mali sıkılaşma önlemlerinin alındığı görülmektedir. TCMB'nin fiyat istikrarı sağlanana kadar para politikasındaki sıkı duruşun devam edeceği yönündeki mesajları finansal piyasaları olumlu yönde yansıtmış durumdadır. Salgının kısa vadede kontrol altına alınması durumunda Türkiye ekonomisinin hızlı toparlanma sürecine girmesi beklenmekle birlikte, son dönemde artan vaka sayıları bu beklentileri olumsuz etkilemektedir.

ALBARAKA TÜRK
KATILIM BANKASI A.Ş.
Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6
34768 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03
E-posta: albaraka@albaraka.com.tr

BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.
Sarıy Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6
Ümraniye - İST. Ticaret Sicil No: 293870
Akköy Mah. 1. Cad. No: 165 028 2416
www.bereketvarlik.com

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayağa Mh. Yeni Yüzyıl Cad. No: 76
Blok: A/1 Kat: 7/1 Sarıyer - İST. Tel: 0212 319 12 00
Fon: 0212 319 12 00
E-posta: menkul@menkul.com.tr
Tic. Sicil No: 0649 0039 6040 0034
Büyükd. Mah. Kat: 7/1 Tel: 0212 319 12 00

8.2. Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Yurtiçinde de aşılamada önemli bir yol kat edilmiştir. Salgının üçüncü dalga yayılımı, Ramazan ayında alınan tam kapanma kısıtlamalarının yardımıyla kontrol altına alınmış durumdadır. Aşılanan nüfus oranının artmasına paralel olarak vaka sayılarının düşmesi, Haziran ayı itibarıyla kademeli normalleşme sürecine geçilmesini desteklemiştir. Yılın ilk çeyreğinde ekonomik büyüme, beklentileri aşarak yıllık %7 oranında gerçekleşmiştir. Sanayi üretimi, kapasite kullanım oranı ve PMI verileri de üretim faaliyetlerinin güçlü seyrettiğini göstermektedir. Tam kapanma döneminin yaşandığı ayda sektörel güven endekslerinde düşüşler yaşansa da bu düşüşün geçici olduğu düşünülmektedir. Enflasyon ise maliyetlerin yüksek olmasından dolayı henüz kayda değer bir düşüş trendi yakalayamamıştır. Döviz kurlundaki artış da enflasyon görünümü üzerinde baskılayıcı olmaya devam etmiştir. Kademeli normalleşme dönemi ile birlikte, ülke ekonomisine dair pozitif beklentiler yükselmektedir. Tüm dünyadaki gelişmelere paralel olarak yaz aylarında yurtiçinde de aşılama çalışmalarının hız kazanmasının, ekonomik görünümün pozitive dönmesine yardımcı olacağı öngörülmektedir.

ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akazağa Mh. Kemal Burçaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B
Blik Apt. No: 18 Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00
Fax: 0212 351 45 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034
Büyükdere Mh. D. 0649 003 9604

İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

Fon Kullanıcısı ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. 14.06.2021 ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. Dr.Adnan Büyükdenez Cad.No: 6 34768 Ümraniye / İSTANBUL Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03 Tülay ŞALVA Genel Müdür Müdür	Sorumlu Olduğu Kısım: İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI
--	---

İhraççı BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş. 14.06.2021 BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş. Saray Mh.Dr.Adnan Büyükdenez Cd.No: 6 Ümraniye-İST. Ticaret Sici No: 293670 Pendag Vergi Dairesi: 16302042418 www.bereketvarlik.com Zeynep MEMİŞ Yönetim Kurulu Üyesi	Sorumlu Olduğu Kısım: İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI
---	---

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 14.06.2021 OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Ayazağa Mh. Kemerburgaz Cd. Yıldızistanbul Park Sit. 7: 3 Blok Apt. No: 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 01 Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0649 0039 8040 0034 Adem DEMİRAL Müdür	Sorumlu Olduğu Kısım: İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI
---	---