

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu 2024 Sürdürülebilirlik Raporu



İçindekiler

3 TSRS RAPORU HAKKINDA

- 03 Albaraka Türk Katılım Bankası Hakkında
- 04 Rapor Kapsamı
- 05 Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının İlk Kez Uygulanması ve Geçiş Hükümleri
- 06 Banka ve Değer Zinciri Yapısı Hakkında Genel Bilgi

09 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

- 09 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 11 Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi
- 11 Albaraka Türk'ün Sürdürülebilirlik ve Çevre Yaklaşımı

14 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

- 14 Entegre Yaklaşım ve İşleyiş
- 15 İklim ve Çevre Odaklı Dönüşüm
- 15 Sosyal Katkı ve Kurumsal Sorumluluk
- 15 Sürdürülebilir Finans ve Ürün Geliştirme
- 16 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- 30 İklimle İlgili Strateji ve Karar Alma Süreçleri
- 33 Isı Haritası
- 36 İklim Dirençliliği

41 SÜRDÜRÜLEBİLİR RISK YÖNETİMİ

- 42 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- 44 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisleri
- 45 İklimle İlgili Risklerin İzlenmesine Yönelik Yaklaşım

47 İKLİM İLE İLGİLİ METRİKLER VE HEDEFLER

- 47 Emisyonlarımız
- 48 Hedefler

50 RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

51 EKLER

- 51 TSRS Raporlama Prensipleri Kılavuzu
- 57 Bağımsız Güvence Beyanı
- 60 Sorumluluk Beyanı

TSRS Raporu Hakkında

Albaraka Türk Katılım Bankası Hakkında

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. (“Ana Ortaklık Banka”), Özel Finans Kurumları Kurulması hakkında 16 Aralık 1983 gün ve 83/7506 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı’na istinaden 5 Kasım 1984 tarihinde Albaraka Türk Özel Finans Kurumu A.Ş. unvanıyla kuruluşunu gerçekleştirmiş ve 21 Ocak 1985 gün 10912 sayılı Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası yazısıyla faaliyet iznini almıştır. Ana Ortaklık Banka’nın unvanı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümleri çerçevesinde ve 21 Aralık 2005 günü yapılan Olağanüstü Genel Kurul kararıyla “Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.” olarak değiştirilmiş ve 22 Aralık 2005 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilerek 27 Aralık 2005 tarih 6461 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde yayınlanmıştır. Ana Ortaklık Banka ile konsolide edilen ortaklıklar, bir bütün olarak, “Grup” olarak adlandırılmaktadır. Genel Müdürlüğü İstanbul’da yerleşik Ana Ortaklık Banka, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 311.9 milyar TL konsolide aktif büyüklüğe ulaşmış olup, yurt içinde 223, yurt dışında 2 şubesi ve 2.761 personeli ile hizmet vermektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde 2.800 personel bulunmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka’nın hisselerinin %43,37’si Albaraka Grup’a, %8,30’u Dal-lah Albaraka Holding’e, %4,23’ü İslam Kalkınma Bankası’na ait olup %42,04’ü Borsa İstanbul’a kote, halka açık hisselerden oluşmaktadır. Kalan kısım ise farklı gerçek ve tüzel kişilere aittir.

Ana Ortaklık Banka, katılım bankası olarak faizsiz bankacılık yapmaktadır. Ana Ortaklık Banka, esas olarak “özel cari hesaplar” ve kar zarar ortaklığı sözleşmeleri ve sadece tüzel kişilere yönelik yatırım vekâleti sözleşmeleri aracılığıyla “katılma hesap-ları” adı altında iki yöntemle fon toplayıp, kurum-sal finansman desteği, bireysel finansman desteği, kâr-zarar ortaklığı yatırımı, finansal kiralama, mal karşılığı vesaikin finansmanı ve ortak yatırımlar yo-luyla fon kullandırmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla bireysel emeklilik sigorta acenteliği, aracı kurum acenteliği, kıymetli maden-lerin alım satımı işlemleri, hızlı para transfer işlemlerine aracılık hizmetleri, kredi kartı ve üye işyeri (P.O.S.) hizmetleri de sunmaktadır. Öte yandan Ana Ortaklık Banka, teminat mektupları, akreditif kre-dileri ve kabul kredileri başta olmak üzere çeşitli türde gayrinakdi kredi kullandırmaktadır.

Banka’nın bağlı ortaklıkları ve birlikte kontrol edilen ortaklığına ait detaylar aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Unvan	Faaliyet Merkezi (Şehir/Ülke)	Faaliyet konusu	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı (%)
Bereket Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Kira Sertifikası İhracı	100,00
Değer Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Kira Sertifikası İhracı	100,00
Albaraka Portföy Yöne-timi A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Yatırım Fonlarının Kurulması ve Yönetimi	100,00
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	İstanbul/Türkiye	Emeklilik ve Sigortacılık	50,00



Rapor Kapsamı

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. (“Albaraka” veya “Banka”), Türkiye’de kurulmuş ve Borsa İstanbul’da (BIST) işlem gören halka açık bir şirkettir. Bu rapor, Banka ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ilişkin konsolide iklimle bağlantılı finansal açıklamalarını içermektedir. Bu raporda yer alan konsolide iklimle bağlantılı açıklamalar, Banka’nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) tarafından bankaların muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgeleri ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) hükümlerine (hep birlikte “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı” olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında konsolide edilen mali ortaklıklarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır.

Bu rapor, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.’nin sürdürülebilirlik yaklaşımını, iklimle bağlantılı yönetim politikalarını, risk yönetimi, iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı geliştirdiği stratejilerini, metrikler ve hedeflerini şeffaflık ilkesi doğrultusunda kamuoyuyla paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır. Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihlerini kapsayan finansal raporlama dönemine ilişkin olup, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS 1 ve TSRS 2) uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup, ilgili konsolide finansal tabloların raporlama dönemi ile uyumludur. Banka tarafından gerçekleştirilen değerlendirmede Banka ve bağlı ortaklıklar açısından önemli düzeyde olan iklim risk ve fırsatlar rapor içerisinde açıklanmış olmakla birlikte, asli kullanıcıların bilgi edinebilmesi amacıyla, değerlendirilme alanan, finansal etkisi henüz öngörülemeyen ve önemlilik eşiğini aşmayan risk ve fırsatlara da raporda yer verilmiştir.

TSRS, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından geliştirilen küresel sürdürülebilirlik raporlama standartlarına uygun olarak hazırlanmıştır. Bu standartlar; yönetim, strateji, risk yönetimi,

metrikler ve hedefler olmak üzere dört temel raporlama unsuru etrafında bilgi sunmayı amaçlar. Albaraka Türk olarak bu çerçevede, sürdürülebilirliğin kurumsal değer zincirimize nasıl entegre edildiğini, paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızı ve uzun vadedi değer yaratma yaklaşımımızı açıklamaktayız.

Ayrıca, bu rapor hazırlanırken Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartlarındaki açıklama konuları dikkate alınmış, banka SASB sınırlarını da değerlendirmiş ve gelecek yıllarda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerini kredi değerlendirme süreçlerine entegre etmeyi planlamıştır. Bununla birlikte, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında tanımlanan açıklama konuları da değerlendirilmiş olup, Ek Cilt 16- Ticari Bankalar sektörü bazlı uygulama dikkate alınarak ÇSY kriterlerini kredi değerlendirme süreçlerine entegre şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.

Raporda yer alan “Banka” ve “Bankamız” ifadeleri, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.’yi temsil etmektedir. Sunulan tüm veri ve açıklamalar, aksi belirtilmedikçe, Bankamızın Türkiye’de yürüttüğü faaliyetlerini kapsamaktadır. Sosyal ve çevresel performansa ilişkin göstergeler ile sürdürülebilirlik risk ve fırsatlara dair değerlendirmeler, Bankamızın operasyonlarının tamamını yansıtmaktadır.

Bu rapor, sürdürülebilirlik performansımıza ilişkin ölçülebilir verileri, stratejik önceliklerimizi ve geleceğe yönelik taahhütlerimizi bütüncül bir şekilde aktarmayı hedeflemektedir. Ayrıca, yatırımcılar, düzenleyici kurumlar, iş ortaklarımız ve tüm paydaşlarımız için sürdürülebilirlik konusunda karşılaştırmalı ve güvenilir bilgi sağlamayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, ilgili konsolide finansal tablolarla aynı raporlama kapsamına sahip olup, ana ortaklık banka Albaraka Türk ve bağlı ortaklıklarını içeren raporlayan işletmeyi kapsamaktadır. Albaraka Türk, bu açıklamaları hazırlarken hem kendi faaliyetlerini hem de değer zincirini dikkate almıştır. Söz konusu değer zinciri, grubun müşterek yönetime tabi işletmeleri ve iştirakleri başta olmak üzere çeşitli unsurları da kapsamaktadır.

Raporlayan işletme ve konsolide sürdürülebilirlik raporuna dahil edilen sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin kapsamı aşağıda özetlenmiştir:

Tablo 1. Raporlamaya Dahil Kuruluşlar, Varlıklar ve İlgili Bilgiler

Raporlayan İşletmeye Dahil Kuruluşlar ve Varlıklar	Ek Bilgiler	Dikkate Alınan ve Dahil Edilen Bilgiler
Ana Ortaklık Banka ve Bağlı Ortaklıklar	-	Sera Gazı Emisyonları
Kiralanan varlıklar (grup kiralayan konumunda)	Şubelerimiz ve Bölgelerimiz	Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin tüm bilgiler

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, konsolide finansal tabloların sunum para birimiyle uyumlu olan TL olarak belirlenmiştir.

Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının İlk Kez Uygulanması ve Geçiş Hükümleri

Albaraka Türk, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için ilk kez Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında raporlama yapmaktadır. Banka, 1 Ocak 2024 tarihinde başlayan yıllık raporlama dönemi için aşağıdaki standartları uygulamıştır:

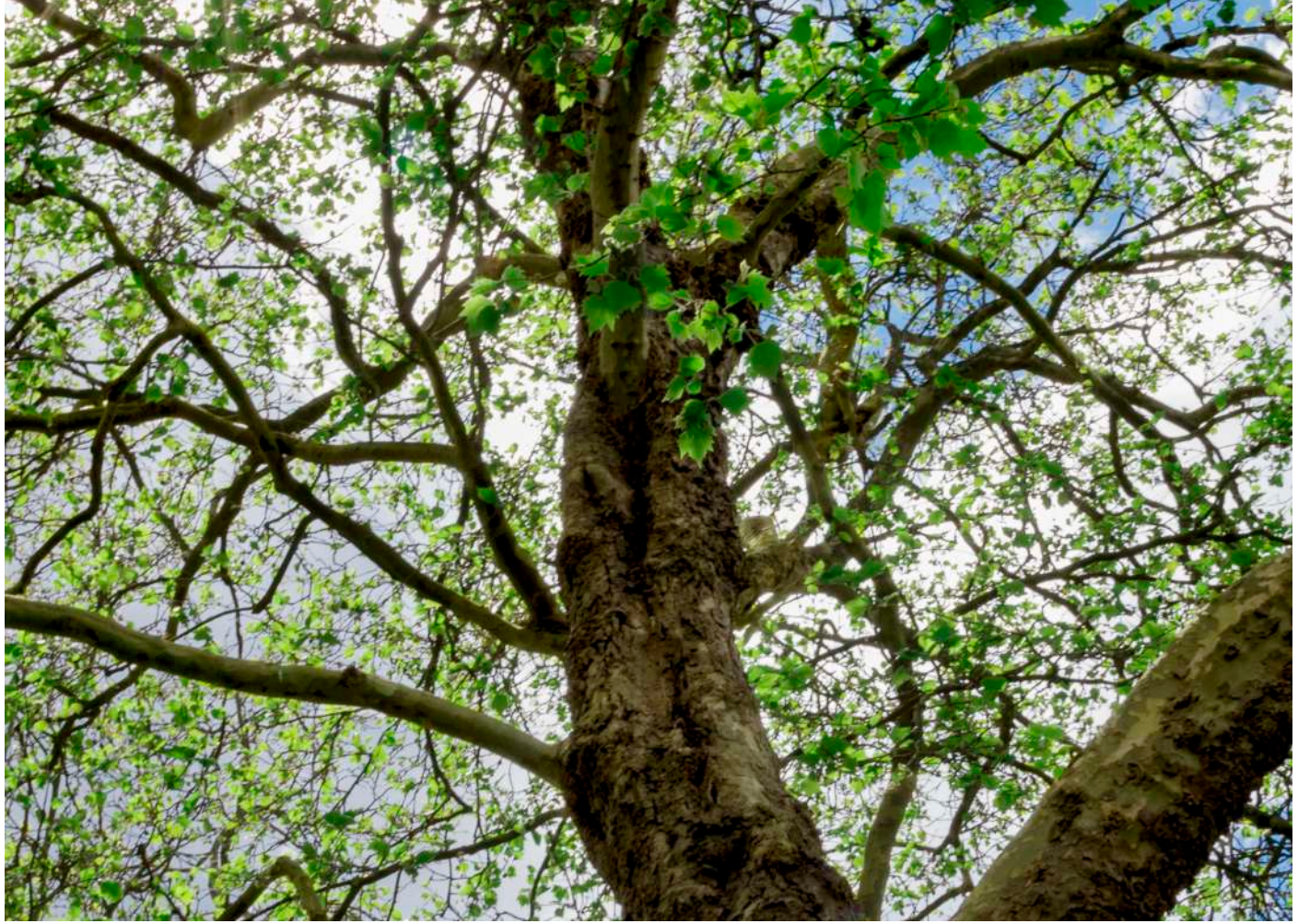
- **TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler**
- **TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar**

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, bir kuruluşun standartları ilk kez uyguladığı yıllık raporlama dönemi için geçiş muafiyetleri sağlamaktadır. Albaraka Türk, bu kapsamda TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3 ve C4.b maddeleri kapsamında geçiş muafiyetlerinden yararlanmıştır ve aşağıdaki geçiş hükümlerini uygulamıştır:

- Bu raporda, TSRS 2 standardının ilgili geçiş hükümleri uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına odaklanılmıştır. Bankamız, söz konusu geçiş muafiyetinden yararlanarak bu dönemde TSRS 2’nin hükümlerini yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasına ilişkin hükümleriyle sınırlı olarak uygulamıştır. Bu muafiyetin kullanıldığı hususu

kamuoyuna ve paydaşlarımıza şeffaf bir şekilde beyan edilmektedir.

- Karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğuna ilişkin geçiş muafiyeti kapsamında, işletmenin bu Standardı uygulamaya başladığı ilk raporlama döneminden önceki dönemlere ait açıklamaları sunması zorunlu değildir. Bu doğrultuda, Albaraka Türk söz konusu ilk uygulama yılı için karşılaştırmalı bilgilere yer vermemiştir.
- Ayrıca, ara dönem finansal rapor sunma yükümlülüğü bulunan şirketler için getirilen kolaylaştırıcı uygulama kapsamında, Bankamız bu sürdürülebilirlik raporunu 2.çeyrek konsolide sınırlı denetim raporu ile sunulmuştur.
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 3 hükmü doğrultusunda, işletmelerin TSRS’leri uyguladıkları ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır. Banka, bu rapor kapsamında yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin açıklamalara yer vermiştir.



Banka ve Değer Zinciri Yapısı Hakkında Genel Bilgi

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, ilgili konsolide finansal tablolarla aynı raporlayan işletmeyi kapsamaktadır. Raporlayan işletme, ana ortaklık Banka Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. ve bağlı ortaklıklarını içermektedir. Albaraka Türk, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken kendi operasyonlarını ve değer zincirini

değerlendirmiştir. Bu değer zinciri, diğer unsurların yanı sıra grubun müşterek kontrole tabi işletmeleri ve iştiraklerini de içermektedir.

Tablo 2. Banka Faaliyet Yapısı

Faaliyet Alanı	Açıklamalar	Toplam Gelirin %'si
Bankacılık	223 adet yurt içi şube ve 2 adet yurt dışı şubemiz ile Banka, bireysel bankacılık, özel bankacılık, kurumsal bankacılık ve ticari bankacılık alanlarında faaliyet göstermektedir.	100

Tablo 3. Banka Değer Zinciri Yapısı

Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Açıklamalar
	Teknoloji ve Altyapı Sağlayıcıları
	Tedarikçiler
	Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri
	Regülatörler ve Yasal Otoriteler
	Finansal Kaynak ve Hizmet Sağlayıcıları
	ÇSY Politikaları ve Uygulamaları
	Hissedarlar
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteri Kredilendirme
	Yatırım Yönetimi
	Finansal Danışmanlık
	Aracılık İşlemleri
	Toplum Üzerinde Etkiler
	Bankacılık Hizmetleri
	Pazar ve Satış
	Müşteri İlişkileri Yönetimi
	Finansal Kapsayıcılık
	Yeşil Ürünler
	Yatırımcı İlişkileri
	İş Ortakları

Kendi Operasyonlarımız	Açıklamalar
	Kredi Süreçleri
	Fon Toplama
	Risk Yönetimi
	Varlık Yönetimi
	Ödeme Sistemleri ve Finansal Hizmetler
	Otomasyon ve Operasyonel Verimlilik
	Bankacılık Hizmetleri Yönetimi
	İletişim Süreçleri Yönetimi
	Bilgi Güvenliği
	İnovasyon ve Ürün Geliştirme
	İç Yönetim ve Politikalar
	Karbon Ayak İzi Azaltımı
	Etik ve Şeffaflık
	Çevresel Sosyal Yönetişim (ÇSY)
	Stratejik Planlama ve Kurumsal Yönetim
	İnsan Kaynağı Yönetimi
	Operasyonel Faaliyetler
	Araştırma ve Geliştirme

Sürdürülebilirlik Yönetişimi



Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Albaraka Türk, sürdürülebilir bankacılık anlayışıyla insana ve çevreye duyarlı, ekonomik ve küresel kalkınmaya destek olan bir finans kuruluşu olarak faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilirliği çevresel, sosyal ve yönetsimsel boyutlarıyla ele alan Banka, stratejilerini önceden belirlenen yol haritaları doğrultusunda yürütmekte ve bu faaliyetlerle bağlantılı riskleri etkin bir şekilde yönetmektedir.

Katılım bankacılığı alanında 40. yılını tamamlayan Albaraka Türk, çevreye ve topluma karşı sorumluluğunun bilinciyle kurumsal sürdürülebilirliği yönetim yapısının merkezine yerleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Albaraka Türk'ün sürdürülebilirlik yönetişi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yapılandırılan Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetki ve sorumluluğunda yürütülmektedir. Komite; iki Yönetim Kurulu Üyesi ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü'nden oluşmaktadır.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nde görev yapan üç üyemiz, 2022 yılından bu yana komite üyesi olarak sürdürülebilirlik alanında stratejik karar süreçlerinde aktif rol almaktadır. Ayrıca, Seyfullah Demirlek 2022 yılından itibaren Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü olarak görev yapmakta olup, 2017 yılından bu yana sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını kesintisiz şekilde sürdürmektedir.

Tablo 4. Sürdürülebilirlik Komite Üyeleri

Komite	Komite Üyeleri	Görevi	Komite Görevi
Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik	Ghassan Ahmed M. AMODİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
	Akram "Mark" YASSIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi
	Seyfullah DEMİRLEK	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü	Komite Üyesi

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin gözetimi, uzmanlık sahibi üyelere oluşan komite tarafından yürütülmektedir. Albaraka Türk'te iklim değişikliği ile ilgili strateji geliştirme, hedef belirleme, iş süreçlerine entegre edilmesi ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesi konuları doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yapılandırılan Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülürken, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi ve denetimi Risk ve Denetim Komiteleri aracılığıyla yürütülmektedir. Bu yıl itibarıyla, ilgili uzmanlık alanlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin altında yer alan Sürdürülebilirlik İcra Komitesi'nde sürdürülebilirlikten sorumlu üyeler bulunmaktadır. Banka, yönetim yapısında oluşturduğu Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik İcra Komitesi ve sürdürülebilirlik alt çalışma gruplarıyla sürdürülebilirliği bir bütün olarak ele almaktadır. Bu komite 2017 yılından bu yana sürdürülebilirlik çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca Sürdürülebilirlik İcra Komitesi'nde Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü ve Yatırımcı İlişkileri ve

Sürdürülebilirlik'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı da yer almaktadır.

Albaraka Türk'te iklim değişikliği ile ilgili strateji geliştirme, hedef belirleme ve uygulamaların izlenmesi konuları doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yapılandırılan Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülürken, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi ve denetimi Risk ve Denetim Komiteleri aracılığıyla yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları Albaraka Türk içerisinde Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü bünyesinde yer alan Sürdürülebilirlik Servisi'nde uzman kadrosu ile yürütülmekte olup, diğer ekiplere destek olmaktadır. Çalışmalar çeyreklik bazda komiteye sunulmak için alt çalışma grupları ve Sürdürülebilirlik İcra Komitesi tarafından değerlendirilmektedir.

Karar aşamasında Albaraka Türk'ün çevresel, sosyal ve yönetsimsel Stratejisi göz önünde bulundurularak insan odaklı sorumlu bankacılık anlayışı ile karar verilmektedir.



Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik İcra Komitesi

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

İklim Risk Alt Çalışma Grubu

Strateji Alt Çalışma Grubu

Sürdürülebilir Kredi ve Ürün Alt Çalışma Grubu

İletişim ve Eğitim Alt Çalışma Grubu



Komite çalışmalarını, icra düzeyinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik İcra Komitesi ile koordineli şekilde yürütmektedir. Bu yapının operasyonel desteği ise, yönetim seviyesinde yetkilendirilmiş olan Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü tarafından sağlanmaktadır. Müdürlük, sürdürülebilirlik çalışmalarını ilgili alt çalışma gruplarıyla birlikte yürüterek komitelere düzenli olarak raporlamaktadır.

Alt çalışma grupları, iki aylık periyotlarda, hızlı aksiyon alınmasını gerektiren gelişmelerde ise aylık olarak toplanmakta ve üst yönetim komitelerine düzenli raporlamalar yapmaktadır. Çalışma grupları, çevresel, sosyal ve yönetimsel sorumluluklara ilişkin projeler, güncel süreçler, riskler ve fırsatlar hakkında bilgilendirme sağlamaktadır.

Alt çalışma grupları tarafından yürütülen proje ve çalışma taslakları, öncelikle Sürdürülebilirlik İcra Komitesi'ne sunulmakta; burada ilgili birim yöneticileri ve Genel Müdür Yardımcılarının görüşleri alınarak Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanmaktadır.

Banka'nın sürdürülebilirlik kapsamında belirlenen risk ve fırsatlara ilişkin uzun vadeli hedefler, periyodik olarak denetlenmektedir. Çalışmalar, Sürdürülebilirlik İcra Komitesi aracılığıyla üçer aylık dönemlerde ve yıl sonlarında kontrol edilerek sürdürülebilirlik faaliyetlerinin kuruma entegrasyonu hedefi gerçekleştirme performansı değerlendirilmekte, sonuçlar Banka Yönetim Kurulu tarafından denetlenmektedir. Bu süreçte izlenen ilerlemeler, komite toplantı tutanakları ile sistematik olarak arşivlenmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi

Komite, Banka Ana Sözleşmesi, BDDK ve SPK düzenlemeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Komitenin temel amacı; Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu izlemek, sürdürülebilirlik alanında Banka'nın en iyi uygulamaları benimsemesini sağlamak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktır.

Komite Görevleri:

- Bankanın vizyonu, misyonu ve kurumsal değerlerini tüm topluma, paydaşlara ve iş ortaklarına aktarabilecek sürdürülebilirlik ve kurumsal sorumluluk projelerinin hayata geçirilmesi için önerilerde bulunur.
- Sürdürülebilirlik strateji ve politikalarını oluşturur; bu politikaların Banka faaliyetlerine entegre edilmesini sağlar ve sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak takip eder.
- Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) sisteminin oluşturulmasını sağlar; bu sistemi kredi risk değerlendirme süreçleriyle entegre çalışacak şekilde yapılandırır.
- İklim değişikliği kaynaklı risk, fırsat ve hedefleri belirler; bu kapsamda gerekli raporlamaları gerçekleştirir ve üst yönetime sunar.
- Sürdürülebilirlik ve kurumsal sorumluluk alanlarında ulusal ve uluslararası standartlara uyumu gözetir; yürütülen projelerin ilgili uygulamalara uygunluğunu denetler.
- Gerçekleştirilmesi talep edilen kurumsal sosyal sorumluluk projelerini bütçe, kapsam ve paydaş etkileri açısından değerlendirerek görüş bildirir; uygulanmasına karar verilen projeleri Sürdürülebilirlik İcra Komitesi'ne iletir.

Komite yılda en az dört kez toplanmakta olup, 2024 yılında %100 katılım sağlanarak dört toplantı gerçekleştirilmiştir.

Komitenin görevleri ve çalışma esasları ile ilgili ayrıntılı bilgilere Albaraka Türk Entegre Faaliyet Raporu 186-187. sayfalarından ulaşabilirsiniz.

Albaraka Türk'te sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek amacıyla prosedür ve politika dokümanları oluşturulmuş ve uygulamaya

alınmıştır. Bu dokümanlar düzenli periyotlarla gözden geçirilerek güncelliği sağlanmaktadır. Güncelleme süreçlerinde Yönetim Kurulu onayı alınmakta, ardından Kalite Dokümantasyon Sistemi üzerinden sürdürülebilirlikten sorumlu Birim Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı onayıyla yayımlanmaktadır. Bu şekilde, sürdürülebilirlik kontrolleri ve prosedürleri Banka'nın diğer iç fonksiyonları ile bütünleştirilerek tüm personelin erişimine açık bir şekilde yönetilmektedir.

Albaraka Türk'ün mevcut Ücretlendirme Politikası'nda, üst düzey yöneticiler için sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlara yönelik performans metriklerine henüz yer verilmemektedir. Ancak, bu unsurların üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikalarına entegre edilmesi amacıyla gerekli altyapı çalışmalarına başlanmıştır. Söz konusu çalışmaların önümüzdeki raporlama döneminde tamamlanması hedeflenmekte olup, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performans ile üst düzey yöneticilere yönelik ücretlendirme uygulamaları arasında daha güçlü bir bağ kurulması amaçlanmaktadır.

Albaraka Türk'ün Sürdürülebilirlik ve Çevre Yaklaşımı

Albaraka Türk, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda sosyal, çevresel ve ekonomik sorumluluklarını bütüncül bir yaklaşımla ele almakta; faaliyetlerini yalnızca finansal başarı ekseninde değil, aynı zamanda toplumsal fayda ve çevresel etki boyutlarıyla da şekillendirmektedir. Bu doğrultuda benimsenen politika belgeleri, Banka'nın sürdürülebilirlik taahhütlerini somut ilke ve uygulamalara dönüştürmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Politikası çerçevesinde Albaraka Türk;

- Eğitim, sağlık, engelsiz yaşam, çevre ve kültür gibi alanlarda sosyal sorumluluk faaliyetlerini önceliklendirir,
- Karbon Saydamlık Projesi (CDP), BIST Sürdürülebilirlik Endeksi ve LEED Yeşil Bina sertifikaları gibi ulusal ve uluslararası girişimlere aktif katılım sağlar,
- Yürüttüğü projelerde faizsiz finans ilkeleri, etik değerler ve katılım bankacılığı prensiplerini esas alır,

- Sosyal fayda üretmeye yönelik nitelikli kredi kullandırımı ve istihdam yaratıcı yatırımlar gibi etki alanlarını öncelikli olarak destekler,
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlayacak girişimlere öncelik tanır.
- İklimle ilgili risk ve fırsatların, işletmenin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkilerini belirler ve stratejileri ile geliştirmeyi hedefler.
- İklim değişikliğiyle ilgili riskler ve fırsatların belirlendiği, nasıl yönetildiği ve finansal etkilerinin açıklandığı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS) uyumlu raporunu yayınlar.
- Banka; çevresel ve iklim değişikliği temelli raporları uluslararası standartlara uygun gerçekleştirebilir, bu alandaki gelişmeleri yakından takip ederek gerekli aksiyonlar alır.

Çevre Politikası kapsamında ise Banka;

- Faaliyetlerinde doğal kaynakların verimli kullanımını, enerji tasarrufunu ve atık yönetimini odağına alır,
- Sera gazı emisyonlarını izler ve azaltım stratejileri geliştirir, yenilenebilir enerji ve çevre dostu iş modellerini teşvik eder,
- Türkiye'nin LEED GOLD sertifikalı ilk banka genel müdürlük binasına sahip olarak sürdürülebilir bina standartlarında sektöre öncülük eder,
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın "Sıfır Atık Projesi" kapsamında israfı önleyici ve geri dönüşüm katkı sağlayan uygulamaları hayata geçirir,
- Ulusal ve uluslararası çevre mevzuatlarına uyum sağlamayı amaçlar çevresel riskleri finansal süreçlerine entegre ederek, çevresel etki taşıyan projelere finansman sağlamama ilkesini benimser,
- Çevresel sürdürülebilirlik alanındaki tüm stratejilerini Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yönetir ve denetime tabi tutar.
- Banka, ilgili mevzuat kapsamında iklim risk ve fırsatlarını belirler, izler ve ihtiyaç duyulması halinde denetler.
- İklim riski ve fırsatları Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından izlenir, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve İç Kontrol Başkanlığı tarafından denetlenir ve Denetim Komitesi'ne raporlanır.
- Banka; iklim değişikliği ile mücadele çerçevesinde, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasında büyük öneme sahip su, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, geri kazanım ve atık azaltımı ile çevre şartlarının korunması veya iyileştirilmesine yönelik projeleri destekler ve çevre yatırımlarını

desteklemeye yönelik çalışmalar yapar.

- Çevre, su yönetimi ve iklim değişikliği ile ilgili mevzuatların, ulusal / uluslararası standartların uygulanması ve Banka'nın sürdürülebilirlik stratejilerine uyumu için gerekli aksiyonların alınmasını kapsamında çalışmalar yürütülür.

Albaraka Türk, bu politika çerçevesinde hem çevresel hem de toplumsal etkilerini sorumlu bir şekilde yöneten, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal yapı hedefiyle sürdürülebilirlik yolculuğunu sürdürmektedir.

Politikalar ile ilgili detaylara Albaraka Türk'ün Çevre Politikası ve Sürdürülebilirlik Politikası dokümanlarından ulaşabilirsiniz.

Sosyal kapsamındaki politikalarımız:

- Ücretlendirme Politikası
- İnsan Kıymetleri Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Çalışan ve İnsan Hakları Politikası

Yönetişim kapsamındaki politikalarımız:

- Bankacılık Etik İlkeleri
- Suç Gelirlerinin Aklanması ve Finansmanının Ödenmesine İlişkin Politika
- Bilgilendirme Politikası
- Kâr Dağıtım Politikası
- Kalite Politikası
- Müşteri Memnuniyeti Politikası
- Çıkar Çatışması Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Çevre Politikası
- İnsan Kıymetleri Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Sürdürülebilirlik Politikası
- Çalışan Tazminat Politikası

Politikalarımız ile ilgili detaylara Albaraka Türk 2024 Entegre Faaliyet Raporu sayfa 62'den ulaşabilirsiniz.

Sürdürülebilirlik Stratejimiz



Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Albaraka Türk, sürdürülebilirlik anlayışını sadece çevresel bir sorumluluk olarak değil, aynı zamanda toplumsal ve yönetsimsel bir dönüşümün parçası olarak ele almakta; kurumsal stratejilerini bu doğrultuda yeniden şekillendirmektedir. Bankamız, etik değerlere dayalı bankacılık modeliyle; çevresel etkilerin azaltılmasını, toplumsal faydanın artırılmasını ve kurumsal şeffaflığın güçlendirilmesini hedefleyen bütüncül bir sürdürülebilirlik stratejisi geliştirmektedir.

Bu yapı sayesinde tüm iş birimlerinin sürdürülebilirlik odaklı geliştirme süreçleri desteklenmekte, dijital dönüşüm, inovasyon, çalışan deneyimi ve veri yönetimi gibi unsurlar da sürdürülebilirlik stratejisine entegre edilmektedir. Sürdürülebilirlik, Banka içinde sadece belirli bir alanın değil tüm paydaşların ortak sorumluluğu olarak kabul edilmekte; çalışan katılımı ve iç iletişim uygulamaları ile yaygınlaştırılmaktadır.

Entegre Yaklaşım ve İşleyiş

Sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz, Yönetim Kurulu onayıyla oluşturulan ve yürürlüğe alınan Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında yürütülmektedir. Bu politika; çevresel sorumluluk bilinci, etik yönetim, sosyal katkı ve sürdürülebilir finans gibi temel değerleri esas alır. Bankamız bünyesinde kurulan Çevresel Sosyal Yönetişim (ÇSY) Sistemi; iklim krizi ve çevre kirliliği gibi küresel sorunlara çözüm üretmeyi amaçlamakta ve sürdürülebilirlik kararlarını yönlendiren çatı yapıyı oluşturmaktadır.





İklim ve Çevre Odaklı Dönüşüm

Albaraka Türk, iklim krizine karşı net sıfır emisyon hedefi ile hareket etmekte; karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve çevre dostu teknolojilerin kullanımı gibi konularda somut adımlar atmaktadır.

Bu kapsamda:

- Finansal operasyonlardan kaynaklanan Kapsam 1, Kapsam 2 emisyonları düzenli olarak ölçülmekte ve azaltıma yönelik stratejiler geliştirilmektedir.
 - LEED Gold Yeşil Bina Sertifikasyonu, GES projeleri, ve çevreci kredi ürünleri ile doğa dostu yatırımlar teşvik edilmektedir.
 - Sıfır atık uygulamaları, çevre dostu binalar ve enerji tasarrufunu destekleyen teknolojiler yaygınlaştırılmaktadır.
- Bankamız, sürdürülebilir ürün portföyünü büyütmeyi, çevresel etkileri en aza indirmeyi ve iklim krizine karşı gönüllü sorumluluk üstlenerek sektörde öncü bir konumda olmayı amaçlamaktadır.

Sosyal Katkı ve Kurumsal Sorumluluk

Albaraka Türk, toplumsal kalkınmaya destek olmayı temel kurumsal değerlerinden biri olarak görmektedir. Sosyal yatırımlar ve kurumsal sosyal sorumluluk projeleri; eğitim, sağlık, hassas gruplar, acil durum ve insani yardım, çevre kategorilerinde geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır.

Bu çerçevede:

- Sosyal sorumluluk kulübü ile çalışanların gönüllü katılımı teşvik edilmekte,
- Nitelikli eğitime erişim, hassas grupların güçlendirilmesi ve sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması amacıyla çeşitli programlar yürütülmektedir.
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu sosyal projelere öncelik verilmektedir.

Sürdürülebilir Finans ve Ürün Geliştirme

Bankamız, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayan finansal ürün ve hizmetlerin geliştirilmesini stratejik öncelik olarak belirlemiştir. Bu doğrultuda:

- Yeşil sukuk, çevre dostu finansman ürünleri, GES ve yenilenebilir enerji projeleri desteklenmektedir.
- Sürdürülebilir finansman modelleri ile bireylerin ve kurumların iklim ve çevre dostu yatırımlara yönlendirilmesi sağlanmaktadır.
- Kurum içi kredi değerlendirme süreçlerine çevresel ve sosyal risk analizleri alt yapı çalışmaları yapılmaktadır.

Albaraka Türk, iklim değişikliği de dâhil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların; faaliyetleri, iş stratejisi ve finansal performansı üzerindeki etkilerini kapsamlı biçimde değerlendirmekte ve bu değerlendirmeleri kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planlama ve projeksiyon süreçlerine entegre etmektedir. İlgili vadeler Banka'nın stratejik planlama vadeleri ile uyum sağlamaktadır.

Tablo 5. İklim Riskleri Vade Tanımlamaları

Zaman Aralığı	Yıl	Açıklama
Kısa	<1 Yıl	Banka, kısa vadeyi 1 yıla kadar olan süreyi kapsayacak şekilde tanımlamaktadır. Bu dönemde belirlenen stratejik hedeflerin takibi aylık olarak yapılmakta; operasyonel süreçlerde etkinlik ve çevikliği artıracak adımlar öncelendirilerek kısa vadeli piyasa gelişmelerine uyum sağlanmaktadır.
Orta	1-5 Yıl	Orta vade, 1 ila 5 yıllık dönemi kapsamaktadır. Bu zaman diliminde, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili ulusal ve uluslararası regülasyonlara uyum sağlanması amacıyla stratejik aksiyon planları oluşturulmakta ve uygulamaya alınmaktadır. Banka, bu çerçevede çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerini iş stratejilerine entegre etmeye yönelik somut adımlar atmaktadır.
Uzun	>5 Yıl	Banka uzun vadeyi 5 yıl ve üzeri süre olarak tanımlamaktadır. Bu dönemde, iklim risklerinin ve sürdürülebilirlik risklerinin minimize edilmesi temel hedef olup, net sıfır emisyon ile uyumlu bir portföy yapısına ulaşmak amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, düşük karbonlu ekonomi geçişine katkı sağlayacak fırsatlar değerlendirilmektedir.

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Albaraka Türk olarak, iklim değişikliğinin bankacılık sektörü üzerindeki etkilerini stratejik önceliklerimiz arasında değerlendiriyoruz. Bu kapsamda, iklim kaynaklı riskleri fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana başlık altında ele alıyoruz. Fiziksel riskler; aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, kuraklık veya sel gibi doğrudan çevresel etkilerden kaynaklanırken; geçiş riskleri ise düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde karşılaşılabilecek yasal düzenlemeler, piyasa değişimleri ve teknoloji dönüşümü kapsamaktadır. Bu risklerin yanı sıra, sürdürülebilir finansman, yeşil ürün geliştirme ve çevresel etkisi düşük yatırımlara yönelme gibi iklimle bağlantılı çeşitli fırsat alanlarını da değerlendirmekteyiz.

Kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimi ve sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili tüm risk ve fırsatlar düzenli olarak analiz edilmektedir. Bu risk ve fırsatlar, finansal hizmet sunumundan kaynaklanan doğrudan etkilerin yanı sıra, müşteriler, tedarikçiler, paydaşlar, toplum, ekonomi ve doğal çevreyle kurulan etkileşimlerden kaynaklanmaktadır.

Bankacılık faaliyetlerinin niteliği gereği, kredi portföyündeki müşterilerin finansal dayanıklılığı, çevresel ve sosyal gelişmelerden etkilenme potansiyeline sahiptir. Örneğin, müşteri portföyünde yer alan işletmelerin faaliyet gösterdiği sektörlerde karbon düzenlemeleri, çevresel kısıtlamalar veya artan sürdürülebilirlik yükümlülükleri nedeniyle oluşabilecek mali baskılar, kredi geri ödeme kapasiteleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Bu durum, kredi portföyü kalitesi ve risk maliyetlerinde artış şeklinde yansyabilir.

Ayrıca, iklim değişikliği kaynaklı sel, fırtına ve benzeri aşırı hava olaylarının, şubelerin faaliyetlerini sekteye uğratması, operasyonel süreçlerde aksamalara ve ek maliyetlere neden olabilecek riskler arasında yer almaktadır. Kritik BT altyapısının sürekliliği de olumsuz hava olaylarından etkilenme riski taşımaktadır. İklim değişikliği kaynaklı sel, fırtına ve benzeri aşırı hava olaylarına karşı her yıl fiziksel ortamlar gözden geçirilmekte, tüm risklerle birlikte mevcut kontroller değerlendirilmektedir.



Rapor kapsamında düşük seviyeli olarak sınıflandırılan iklimle ilgili risklere de yer verilmiştir. Bu risklerin bazıları kısa vadede sınırlı etkiye sahip görünmekle birlikte, kurumun faaliyet hacmi, sektörel konumu ve uzun vadede sürdürülebilirlik hedefleri ve Bankanın konuya verdiği önem çerçevesinde takip edilmektedir.

Ayrıca, kurumsal risk yönetimi yaklaşımımız gereği, düşük seviyeli olsa dahi tanımlanabilir her riskin izlenmesi, etkisinin değerlendirilmesi ve gerektiğinde önlem alınması prensibi benimsenmektedir. Bu kapsamda, düşük seviyeli riskler de sürdürülebilirlik performansımız ve stratejik karar alma süreçlerimiz açısından dikkate değer bulunmakta; kurum ölçeği göz önüne alındığında oransal olarak önemli etkiler yaratabileceği öngörülmektedir.

Tablo 6. Finansal Etki Düzeyi

Finansal Etki Düzeyi	Finansal Etki
Düşük	%0-1
Orta	%1-5
Yüksek	%5+

Finansal önemlilik eşiği, vergi öncesi karın %5'i olarak belirlenmiş olup; bu eşiği aşan tüm etkiler finansal olarak önemli kabul edilmiş ve söz konusu etkiler risk ve fırsat tablosuna 'yüksek' olarak yansıtılmıştır.

Tablo 7. Aşırı Hava Olayları Riski

Doğrudan Riskler	Risk Kategorisi	Zaman Aralığı	Risk Tanımı	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etkileri
	Fiziksel - Akut	Orta	Albaraka Türk, iklim değişikliğinin doğrudan fiziksel etkilerinin, özellikle şiddetli hava olayları gibi akut iklim olayları aracılığıyla Banka'nın günlük operasyonel faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebileceğini öngörmektedir. Şiddetli fırtına, sel veya aşırı sıcaklık gibi ekstrem hava koşulları; şube binalarına, veri merkezlerine veya hizmet altyapısına fiziksel zarar vererek operasyonel kesintilere ve hizmet sürekliliğinde aksamaya yol açabilir. Bu durum, müşteri hizmetleri, iş sürekliliği ve operasyonel güvenilirlik üzerinde risk oluşturmakta; aynı zamanda fiziksel güvenlik, altyapı dayanıklılığı ve kriz yönetimi kapasitesini güçlendirmeyi gerektirmektedir.	İklim değişikliğine bağlı şiddetli hava olayları nedeniyle şubeler, operasyon merkezleri veya kritik altyapılarda meydana gelebilecek fiziksel hasarlar, bankanın hizmet sunumunda kesintilere yol açarak operasyonel sürekliliği riske atabilir. Bu durum, müşteri erişiminde aksamalara, işlem hacminde düşüş ve kısa vadede gelir kayıplarına neden olabilir. Ayrıca, zarar gören fiziksel varlıkların onarım veya yeniden inşa maliyetleri, finansal kaynakların yeniden tahsisini gerektirerek Banka'nın mali planlarını etkileyebilir. Söz konusu riskler, aynı zamanda iş modelinin dayanıklılığını sınamakta ve değer zincirinde kriz yönetimi kapasitesinin güçlendirilmesini zorunlu kılmaktadır. Kendi operasyonlarımız üzerinde etki mevcuttur.
	İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Önemlilik Seviyesi
	Aşırı hava olaylarının banka varlıklarında yaratabileceği hasarlar, stratejik planlamada coğrafi risk analizi, altyapı önceliklendirmesi ve iş sürekliliği gibi konularda karar alma süreçlerini doğrudan etkilemektedir. Bu durum, uzun vadeli yatırım ve risk yönetimi stratejilerinin iklim risklerini dikkate alacak şekilde yeniden değerlendirilmesini gerektirir.	İklimle bağlantılı fiziksel riskler, özellikle aşırı hava olayları nedeniyle Albaraka Türk'ün şubeleri, veri merkezleri ve operasyonel tesislerinin bulunduğu bazı coğrafi bölgelerde yoğunlaşmaktadır. Bu riskler, hizmet sürekliliğini ve altyapı dayanıklılığı düşük bölgelerdeki fiziksel varlıkları doğrudan etkileyebilir. Ayrıca, dış hizmet sağlayıcılarıyla olan operasyonel ilişkiler üzerinde de dolaylı etkiler oluşturabilir.	İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının ve doğal afetlerin oluşturduğu fiziksel riskleri azaltmak amacıyla, şube ve operasyonel tesis lokasyonlarının belirlenmesinde afet riski yüksek bölgeler dikkate alınarak coğrafi risk analizlerinin yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, yeni açılacak şubeler için yer seçiminde iklimsel ve çevresel etkenlere dayalı sürdürülebilirlik kriterleri göz önünde bulundurulacak; mevcut şubeler içinse afet dayanıklılığı, altyapı güçlendirme ve hizmet sürekliliği planları revize edilecektir.	Düşük

Aşırı Hava Olayları Riski: Önemlilik seviyesi, 5x5 risk matrisi kullanılarak değerlendirilmiştir. Gerçekleşme olasılığı 2, etki büyüklüğü 3 olarak puanlanmış ve toplam risk puanı 6 olarak hesaplanmıştır. Bu değer, Albaraka Türk'ün belirlediği eşik değerinin altında kaldığından düşük etki seviyesi olarak sınıflandırılmıştır.



Tablo 8 . Sel ve Aşırı Hava Koşullarının Kredi Portföyüne Etkisi

Değer Zincirindeki Riskler	Risk Kategorisi	Zaman Aralığı	Risk Tanımı	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etkileri
	Fiziksel - Akut	Uzun	Şiddetli sel, fırtına, kuraklık ve benzeri aşırı hava olayları, Albaraka Türk'ün finanse ettiği gayrimenkullerde fiziksel hasara yol açarak müşteri faaliyetlerinde aksamalara neden olabilmektedir. Bu durum, müşterilerin ek onarım maliyetleri üstlenmesine ve gelir kayıpları yaşamasına yol açarak, geri ödeme kapasitelerini zayıflatmakta; dolayısıyla Banka açısından kredi riskini artıran önemli bir dışsal faktör oluşturmaktadır.	Aşırı hava olayları sonucu finanse edilen gayrimenkullerin zarar görmesi,teminat olarak alınan varlıkların piyasa değerinde düşüşe yol açabilir. Bu durum, müşterilerin geri ödeme kabiliyetini olumsuz etkileyerek Banka açısından kredi kayıpları riskini artırır. Buna bağlı olarak, kredi portföyünün kalitesi zayıflayabilir ve değer zincirinde özellikle yüksek fiziki risk taşıyan bölgelerde faaliyet gösteren müşterilerle ilişkilerde finansal sürdürülebilirlik riski oluşabilir. Aşağı yönlü değer zincirimiz üzerinde etki mevcuttur.
	İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Önemlilik Seviyesi
	İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının, finanse edilen varlıklar üzerinde yaratabileceği fiziksel hasarlar nedeniyle müşteri faaliyetlerinde yaşanan kesintiler, temerrüt riskinin artmasına yol açabilir. Bu durum, Banka'nın kredi değerlendirmeye süreçlerinde iklim risklerini daha sistematik biçimde dikkate almasını gerektirir. Ayrıca, stratejik düzeyde portföy çeşitliliği,teminat yapıları, coğrafi risk dağılımı ve sigorta şartları gibi unsurların yeniden gözden geçirilmesine neden olarak, kredi politikalarının iklim risklerine duyarlı şekilde revize edilmesini zorunlu kılabilir.	Bu risk, özellikle iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarına (örneğin sel, heyelan) maruz kalma olasılığı yüksek olan coğrafi bölgelerde yer alan ve Banka tarafından finanse edilen gayrimenkuller üzerinde yoğunlaşmaktadır. Fiziksel risklerin etkisi; kırsal ve altyapı dayanıklılığı düşük bölgelerde bulunan teminatlı varlıklar ile konut ve ticari gayrimenkuller gibi fiziksel varlık türlerinde daha belirgindir. Bu risk, Banka'nın değer zincirinde özellikle kredi portföyü ve teminat yönetimi süreçleriyle ilişkili alanlarda yoğunlaşmakta, iklim kaynaklı hasarların geri ödeme kapasitesi üzerindeki etkisi üzerinden kredi riskine dönüşmektedir.	İklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin kredi riskine etkisini azaltmak amacıyla, gayrimenkul ipoteği teminat alma süreçlerinde iklimle bağlantılı risklerin (örneğin; sel, heyelan riski taşıyan bölgeler) dikkate alınması sağlanacaktır. Teminat olarak alınan varlıkların bulunduğu coğrafi alanların iklimsel risk profilleri değerlendirilecek; yüksek riskli bölgelerde teminat yapısı, sigorta kapsamı ve kredi vadesi gibi unsurlar gözden geçirilecektir. Böylece, iklim kaynaklı hasarların müşterinin geri ödeme kapasitesi üzerindeki olası etkileri en aza indirilerek kredi portföyünün dayanıklılığı artırılacaktır.	Yüksek

Sel ve Aşırı Hava Koşullarının Kredi Portföyüne Etkisi :Önemlilik seviyesi, 5x5 risk matrisi kullanılarak değerlendirilmiştir. Gerçekleşme olasılığı 3, etki büyüklüğü 4 olarak puanlanmış ve toplam risk puanı 12 olarak hesaplanmıştır. Bu değer, Albaraka Türk'ün belirlediği eşik değerinin altında kaldığından önemli etki seviyesi olarak sınıflandırılmıştır.

Tablo 9. Karbon Yoğun Müşteri İlişkilerinden Kaynaklanan İtibar

Değer Zincirindeki Riskler	Risk Kategorisi	Zaman Aralığı	Risk Tanımı	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etkileri
	Geçiş	Orta	Albaraka Türk, karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerinin iklim değişikliğiyle mücadele konusunda yeterli adım atmaması durumunda, dolaylı olarak itibar riskiyle karşı karşıya kalabilir. Bu tür müşterilerle kurulan finansal ilişkiler, kamuoyu, yatırımcılar ve düzenleyici otoriteler nezdinde Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımına yönelik olumsuz algılara yol açabilir. Bu durum, paydaş güveninin zedelenmesine, müşteri kaybına ve sürdürülebilirlik odaklı iş fırsatlarının azalmasına neden olarak Banka'nın marka değeri, müşteri portföyü ve uzun vadeli büyüme stratejisi üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.	Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik yeterli adımı atmaması, Albaraka Türk'ün bu müşterilerle olan finansal ilişkileri aracılığıyla dolaylı itibar riskine maruz kalmasına neden olabilir. Bu durum, özellikle sürdürülebilirlik performansına duyarlı paydaşlar nezdinde Banka'nın çevresel sorumluluk anlayışıyla ilgili olumsuz algılar oluşmasına yol açabilir. Paydaş güveninin zayıflaması, müşteri bağlılığında azalma ve sürdürülebilirlik odaklı iş fırsatlarının kaybı gibi etkiler doğurarak Banka'nın iş modelini, müşteri portföyünü ve değer zincirini uzun vadeli olarak olumsuz etkileyebilir. Aşağı yönlü değer zincirimiz üzerinde etki mevcuttur.
	İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Önemlilik Seviyesi
	Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerle kurulan ilişkilerin iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yetersiz görülmesi, Albaraka Türk'ün yatırımcılar nezdinde sürdürülebilirlik yaklaşımına dair olumsuz algı oluşmasına neden olabilir. Bu durum, özellikle çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerine duyarlı yatırımcıların kararlarını etkileyerek Banka'nın uzun vadeli fon erişimi ve yatırımcı güveni üzerinde baskı oluşturabilir. Dolayısıyla, stratejik planlama ve karar alma süreçlerinde, portföy yapısının sürdürülebilirlik kriterlerine uyumu ve itibar risklerinin yönetimi daha fazla önem kazanmakta; yatırımcı ilişkilerinde sürdürülebilirlik odaklı değerlendirmeler önceliklendirilerek dikkate alınmaktadır.	Bu risk, özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerle kurulan finansal ilişkilerde yoğunlaşmaktadır. Söz konusu müşterilerin iklim değişikliğiyle mücadelede yetersiz performans göstermesi, Banka'nın sürdürülebilirlik taahhütleriyle uyumsuz algılanmasına yol açabileceğinden; bu durum, Albaraka Türk'ün kredi portföyü, yatırım ilişkileri, sürdürülebilir finans ürünleri ve itibar yönetimi süreçleri üzerinde doğrudan etkili olabilmektedir. Risk, değer zinciri içinde özellikle yüksek çevresel etkisi olan sektörlerdeki müşteri gruplarında ve kamuoyu ile etkileşimi yüksek alanlarda daha belirgin hale gelmektedir.	Kredi tahsis süreçleri Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerle ilişkili itibar riskini azaltmak amacıyla, kredi tahsis süreçlerinde müşterilerin çevresel performansları ve karbon ayak izi verileri dikkate alınacaktır. Bu doğrultuda, iklim değişikliğiyle mücadelede yetersiz aksiyon alan müşterilere yönelik kredi değerlendirme kriterleri gözden geçirilecek; sürdürülebilirlik performansı düşük olan müşteriler için risk primi, teminat yapısı veya kredi koşulları gibi unsurlar yeniden değerlendirilecektir. Böylece Banka'nın kredi portföyünün çevresel risklere karşı daha dayanıklı ve sürdürülebilir olması hedeflenmektedir.	Orta

Karbon Yoğun Müşteri İlişkilerinden Kaynaklanan İtibar Riski: Önemlilik seviyesi, 5x5 risk matrisi kullanılarak değerlendirilmiştir. Gerçekleşme olasılığı 3, etki büyüklüğü 2 olarak puanlanmış ve toplam risk puanı 6 olarak hesaplanmıştır. Bu değer, Albaraka Türk'ün belirlediği eşik değerinin altında kaldığından orta etki seviyesi olarak sınıflandırılmıştır.



Tablo 10. Karbon Düzenlemeleri Kaynaklı Kredi Riski

Değer Zincirindeki Riskler	Risk Kategorisi	Zaman Aralığı	Risk Tanımı	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etkileri
	Geçiş - Politika ve Hukuki	Uzun	Demir-çelik, alüminyum, otomotiv, enerji ve madencilik gibi karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler, Avrupa Birliği tarafından uygulamaya alınan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) başta olmak üzere, karbon emisyonuna dayalı uluslararası düzenlemeler nedeniyle maliyet artışı ve rekabet gücünde azalma riskiyle karşı karşıyadır. Bu durum, söz konusu müşterilerin operasyonel sürdürülebilirliğini ve gelir yapısını zayıflatabilir; dolayısıyla müşterilerin finansal yükümlülüklerini yerine getirme kapasitesini düşürerek Albaraka Türk'ün kredi portföyü üzerinde temerrüt riski ve finansal değer kaybı yaratabilir. SKDM gibi düzenlemeler, karbon emisyonlarının finansal etkilerini daha görünür hâle getirirken, Banka'nın geçiş risklerini yönetmek amacıyla sektör bazlı kredi politikalarını gözden geçirmesi ve karbon riskini dikkate alan finansal değerlendirme kriterlerini uygulamasını gerektirmektedir.	Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve benzeri uluslararası karbon düzenlemeleri, karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maliyet yapısını ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir. Bu durum, ilgili sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin iş modellerinde daralma, gelir kaybı ve operasyonel sürdürülebilirlikte zayıflama riskleri oluşturabilir. Müşterilerin finansal yükümlülüklerini yerine getirmekte zorlanması ise Albaraka Türk'ün kredi portföyü üzerinde temerrüt riski, kredi geri dönüş oranlarında düşüş ve finanse edilen varlıkların değerinde azalma gibi olumsuz etkiler yaratabilir. Bu risk, Banka'nın iş modelinde kredi tahsis süreçlerinin, sektörel risk analizlerinin ve teminat yapılarının karbon düzenlemelerine uyum çerçevesinde yeniden değerlendirilmesini gerektirebilir. Aşağı yönlü değer zincirimiz üzerinde etki mevcuttur.
	İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Riski Odak Alanları	Riske Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Önemlilik Seviyesi
	Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin SKDM gibi düzenlemeler nedeniyle artan maliyetlerle karşı karşıya kalması, temerrüt riskini yükselterek Albaraka Türk'ün kredi portföyü kalitesini olumsuz etkileyebilir. Bu durum, Banka'nın stratejik düzeyde kredi tahsis kriterlerini yeniden değerlendirmesi; karbon riski yüksek sektörler için gözden geçirilmesini ve sürdürülebilirlik odaklı sektör çeşitlendirmesini önceliklendirmesini gerekli kılmaktadır. Ayrıca, karar alma süreçlerinde çevresel düzenlemelerin etkilerini dikkate alan risk değerlendirme ve portföy yönetimi yaklaşımlarının güçlendirilmesi önem kazanmaktadır.	Bu risk, Albaraka Türk'ün kredi portföyünde yer alan karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler (örneğin otomotiv, enerji ve madencilik) üzerinde yoğunlaşmaktadır. Söz konusu müşteriler, Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uluslararası karbon politikaları nedeniyle artan maliyet baskısıyla karşı karşıyadır. Bu durum, özellikle ihracat odaklı ve Avrupa pazarıyla ticari ilişkisi olan coğrafi alanlardaki müşterilerde daha belirgin hâle gelmektedir. Risk, Banka'nın iş modelinde kredi tahsis süreçleri, teminat yapıları ve sektörel portföy yönetimi üzerinde etkili olmaktadır; değer zinciri içerisinde ise bu sektörlerle yönelik finansman ilişkilerinde yoğunlaşmaktadır.	Karbon düzenlemeleri kaynaklı geçiş risklerini azaltmak amacıyla, kredi tahsis süreçlerinde müşterilerin faaliyet gösterdiği sektörlerin karbon emisyon düzeyleri dikkate alınacaktır. Özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren firmaların emisyon performansı, çevresel düzenlemelere uyum durumu ve dönüşüm kapasitesi, kredi değerlendirme sürecine entegre edilerek risk primi, kredi koşulları ve teminat yapısı gibi unsurlar bu doğrultuda şekillendirilecektir. Böylece, Albaraka Türk'ün kredi portföyünün karbon geçiş risklerine karşı daha dirençli ve sürdürülebilir hale getirilmesi hedeflenmektedir.	Yüksek

Karbon Düzenlemeleri Kaynaklı Kredi Riski: Önemlilik seviyesi, 5x5 risk matrisi kullanılarak değerlendirilmiştir. Gerçekleşme olasılığı 4, etki büyüklüğü 3 olarak puanlanmış ve toplam risk puanı 12 olarak hesaplanmıştır. Bu değer, Albaraka Türk'ün belirlediği eşik değerinin altında kaldığından önemli etki seviyesi olarak sınıflandırılmıştır.

Tablo 11. Sürdürülebilir Finansman ve Ürün Geliştirme

Değer Zincirindeki Fırsatlar	Fırsat Kategorisi	Zaman Aralığı	Fırsat Tanımı	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etkileri
	Ürün ve Hizmet Fırsatı	Uzun	Net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda işletmelerin karbon ayak izlerini azaltmaya yönelik geçiş yatırımları (örneğin enerji verimliliği, yenilenebilir enerji sistemleri, yeşil teknoloji yatırımları) için finansman ihtiyaçlarının artması, Albaraka Türk için stratejik bir fırsat alanı oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, Banka sürdürülebilir dönüşüm sürecindeki işletmelere yönelik özel finansman ürünleri geliştirerek hem iklim hedeflerine katkı sunmakta hem de sürdürülebilirlik odaklı müşteri segmentasyonunu güçlendirmektedir. Bu fırsat, özellikle yeşil sukuk, yenilenebilir enerji finansmanı ve çevresel etki odaklı kredi çözümleri aracılığıyla değerlendirilmekte; Banka'nın iş modelini net sıfır hedefleriyle uyumlu hale getirme sürecinde finansal büyüme ile çevresel faydanın birlikte gözetilmesini sağlamaktadır.	Net sıfır hedeflerine yönelik artan düzenleyici baskılar ve işletmelerin düşük karbonlu teknolojilere geçiş ihtiyacı, sürdürülebilir finansman araçlarına olan talebi artırmaktadır. Bu durum, Albaraka Türk'ün iş modelinde sürdürülebilir finansman ürün ve hizmetlerinin genişletilmesini teşvik etmekte; özellikle yeşil projelerin finansmanı, yenilenebilir enerji yatırımları ve çevre dostu teknolojilerin desteklenmesi yoluyla yeni müşteri segmentlerine ulaşma ve pazar payını artırma fırsatı sunmaktadır. Aynı zamanda değer zinciri içinde, düşük karbon ekonomisine geçişi hedefleyen firmalarla kurulan ilişkiler güçlenmekte; böylece Banka'nın finansal sistemi, çevresel hedeflerle daha bütünleşik hale gelmektedir.
	İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Fırsatı Odak Alanları	Fırsata Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Önemlilik Seviyesi
	Net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda işletmelerin artan finansman ihtiyaçları, Albaraka Türk'ün sürdürülebilir finansman stratejisini önceliklendirmesine ve bu alandaki ürün geliştirme kararlarını hızlandırmasına katkı sağlamaktadır. Söz konusu talep artışı, Banka'nın sürdürülebilirlik odaklı kredi ve finansman hizmetlerinden elde ettiği kar payı, ücret ve komisyon gelirlerinde büyüme potansiyeli yaratmakta; bu durum stratejik planlama süreçlerinde sürdürülebilir finans ürünlerinin çeşitlendirilmesine ve bu alana daha fazla kaynak ayrılmasına yönelik kararları teşvik etmektedir.	Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, özellikle enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, yeşil binalar ve sürdürülebilir üretim teknolojilerine yönelik artan finansman ihtiyacı ile birlikte Albaraka Türk açısından önemli bir fırsat alanı oluşturmaktadır. Bu fırsat, Banka'nın iş modelinde sürdürülebilir finans ürünleri ve yeşil sukuk gibi çevre dostu finansal araçların geliştirilmesinde yoğunlaşmakta; değer zinciri kapsamında ise özellikle karbon emisyonlarını azaltma hedefi taşıyan KOBİ'ler, sanayi tesisleri ve enerji dönüşüm projelerinde daha belirgin şekilde ortaya çıkmaktadır. Talebin coğrafi olarak sanayileşmiş bölgelerde ve çevresel dönüşüme yönelik düzenlemelere tabi sektörlerde yoğunlaştığı gözlemlenmektedir.	Albaraka Türk, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan finansman ihtiyaçlarını karşılamak üzere sürdürülebilir finans ürünlerini çeşitlendirmeyi ve bu ürünlerin erişilebilirliğini artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda; yeşil sukuk ihraçları, yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik özel kredi paketleri, enerji verimliliği projelerine finansman desteği ve çevre dostu binalar için geliştirilmiş kredi çözümleri gibi ürünlerin geliştirilmesine öncelik verilecektir. Ayrıca, çevresel etkileri azaltmayı hedefleyen projelerin finansal değerlendirme süreçlerine çevresel etki kriterleri entegre edilerek, bu tür projelerin teşvik edilmesi ve sürdürülebilir büyüme odağının güçlendirilmesi sağlanacaktır.	Yüksek



Tablo 12. Enerji Verimli Konut ve Düşük Emisyonlu Araç Finansmanı

Değer Zincirindeki Fırsatlar	Fırsat Kategorisi	Zaman Aralığı	Fırsat Tanımı	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etkileri
	Ürün ve Hizmet Fırsatı	Uzun	İklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik toplumsal farkındalığın artması ve çevresel düzenlemelerin etkisiyle, müşteriler arasında enerji verimli konutlara ve düşük emisyonlu araçlara olan talep hızla yükselmektedir. Bu eğilim, Albaraka Türk için sürdürülebilir finansman alanında önemli bir fırsat doğurmaktadır. Banka, karbon salımı düşük konut projeleri ve elektrikli/hibrit araç alımlarına yönelik özel finansman çözümleri geliştirerek hem bireysel müşterilerin çevre dostu tercihlerini desteklemekte hem de sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunmaktadır. Bu fırsat, sürdürülebilir tüketimi teşvik eden ürünlerle müşteri memnuniyetini ve pazar payını artırma potansiyeli taşımaktadır.	Müşterilerin düşük karbonlu konut ve araçlara yönelik artan talebi, Albaraka Türk'ün sürdürülebilir bireysel finansman ürünlerini genişletmesine olanak tanımaktadır. Bu durum, Banka'nın iş modelinde yeni kredi ürünlerinin devreye alınması yoluyla kredi hacminde artış ve bu ürünlerden elde edilen kar payı ve finansman geliri gibi gelir kalemlerinde büyüme potansiyeli yaratmaktadır. Ayrıca, değer zinciri içerisinde enerji verimli konut projeleri geliştiren müteahhitler ve düşük emisyonlu araç tedarikçileri gibi çevre dostu iş ortaklarıyla kurulan ilişkilerin güçlenmesi, sürdürülebilir ekosistem içinde Banka'nın konumunu daha da sağlamlaştırmaktadır. Bu etki hem finansal büyümeyi hem de çevresel sorumluluğu entegre eden bir değer yaratımını desteklemektedir. Aşağı yönlü değer zincirimiz üzerinde etki mevcuttur.
	İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Fırsatı Odak Alanları	Fırsata Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Önemlilik Seviyesi
	Müşterilerin düşük karbonlu konut ve araçlara yönelik artan talebi, Albaraka Türk'ün sürdürülebilir bireysel finansman stratejilerinde önceliklendirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu eğilim, Banka'nın karar alma süreçlerinde çevresel fayda sağlayan ürünlerin çeşitlendirilmesine, pazarlama stratejilerinin bu yönde şekillendirilmesine ve kaynak tahsislerinin sürdürülebilir ürün gruplarına yönlendirilmesine neden olmaktadır. Finansal olarak ise, bu tür ürünlerden sağlanacak kar payı ve hizmet gelirlerindeki artış, Banka'nın uzun vadeli gelir yapısını güçlendirecek şekilde stratejik hedeflere entegre edilmektedir.	İklim çözümlerine yönelik ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, Albaraka Türk'ün iş modelinde sürdürülebilir finansman faaliyetleri, kamu-özel sektör iş birlikleri ve çevresel temalı finansal araçlar alanlarında yoğunlaşmaktadır. Bu fırsat, Banka'nın özellikle çevre dostu teknoloji yatırımlarına ve karbon azaltım projelerine finansman sağladığı müşteri segmentlerinde belirginleşmekte; aynı zamanda düzenleyici teşvik mekanizmalarının uygulandığı coğrafi bölgelerde daha aktif şekilde ortaya çıkmaktadır. Değer zinciri kapsamında ise, Banka'nın iklim odaklı iş birlikleri geliştirdiği kurumlar, düzenleyici otoriteler ve sürdürülebilirlik temelli kamu politikalarıyla uyumlu çalışan müşteriler bu fırsat alanında öne çıkmaktadır.	Albaraka Türk, enerji verimli konutlar ve düşük emisyonlu araçlara yönelik artan müşteri talebini karşılamak amacıyla sürdürülebilir bireysel finansman ürünlerini çeşitlendirmeye odaklanacaktır. Bu doğrultuda, çevre dostu konut projeleri ve elektrikli/hibrit araç alımları için özel finansman paketleri geliştirilecek; kredi süreçlerine çevresel performans kriterleri entegre edilecektir. Ayrıca, pazarlama ve müşteri bilgilendirme faaliyetleri aracılığıyla bu ürünlerin tanıtımı artırılacak, sürdürülebilir tüketim davranışlarını destekleyen finansal çözümler yaygınlaştırılacaktır. Böylece, hem bireysel karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlanacak hem de Banka'nın çevre odaklı ürün portföyü güçlendirilerek finansal büyüme fırsatları değerlendirilecektir.	Düşük

Tablo 13. Katılım Bankacılığı ile Uyumlu ESG Finansman Ürünleri

Değer Zincirindeki Fırsatlar	Fırsat Kategorisi	Zaman Aralığı	Fırsat Tanımı	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etkileri
	Ürün ve Hizmet Fırsatı	Uzun	İklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerine uygun finansal ürünlere yönelik talep giderek artmaktadır. Bu gelişme, Albaraka Türk için, katılım bankacılığı ilkeleriyle uyumlu, faizsiz ve çevresel duyarlılığı yüksek finansal ürünler geliştirme yönünde önemli bir fırsat sunmaktadır. ESG uyumlu ürünlerin portföye dahil edilmesiyle birlikte, hem sürdürülebilirlik beklentileri yüksek müşteri segmentlerine erişim sağlanmakta hem de Banka'nın faizsiz bankacılık modelini çevresel hedeflerle entegre eden stratejik büyüme potansiyeli ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda sunulan ürünlerin, orta ve uzun vadede Banka'nın gelir tabanını genişletmesi ve sürdürülebilir finansman alanındaki konumunu güçlendirmesi öngörülmektedir. Bireysel müşteriler için: • Gri Su / Çevre Finansmanı • Güneş Enerjisi Sistemleri Finansmanı • Çevre Dostu Taşıt Finansmanı Kurumsal müşteriler için: • Çatı GES Kredileri • Yenilenebilir Enerji Kaynak Kredileri ÇSY uyumlu tüm ürünlere ve detaylı bilgilere ilgili ulaşabilirsiniz.	ÇSY kriterlerine uygun ve katılım bankacılığı ilkeleriyle uyumlu finansal ürünlerin geliştirilmesi, Albaraka Türk'ün iş modelinde sürdürülebilir finansman ürünlerinin çeşitlenmesini ve bu alandaki gelir kalemlerinin artmasını sağlamaktadır. Bu ürünlerin bireysel ve kurumsal müşteriler nezdinde artan talep görmesi, yeni müşteri segmentlerine erişim, yönetilen varlık hacminin büyümesi ve sürdürülebilirlik temelli müşteri bağlılığının güçlenmesi gibi olumlu etkiler yaratmaktadır. Değer zinciri kapsamında ise, çevresel ve sosyal etkileri gözetilen yatırımları destekleyen müşterilerle uzun vadeli iş birlikleri kurulmakta ve Banka'nın sürdürülebilir finans ekosistemindeki rolü daha da pekişmektedir. Aşağı yönlü değer zincirimiz üzerinde etki mevcuttur.
	İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Fırsatı Odak Alanları	Fırsata Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Önemlilik Seviyesi
	ÇSY kriterlerine uygun ve katılım bankacılığı ilkeleriyle uyumlu finansal ürünlere yönelik artan talep, Albaraka Türk'ün stratejik önceliklerini yeniden şekillendirmekte ve karar alma süreçlerinde sürdürülebilir finansmanı daha güçlü bir odak haline getirmektedir. Bu eğilim doğrultusunda, çevresel ve sosyal etkisi yüksek ürünlerin geliştirilmesi hem yeni müşteri segmentlerine erişimi hem de mevcut müşterilerin bağlılığını artırarak gelir tabanının genişlemesine katkı sağlamaktadır. Stratejik planlama süreçlerinde bu tür ürünlerin portföydeki payının artırılması, yeni ürün geliştirme kararlarında ÇSY uyumu kriterlerinin gözetilmesi ve uzun vadeli büyüme hedeflerinin çevresel sürdürülebilirlikle uyumlu hale getirilmesi yönünde adımlar atılmaktadır.	Katılım bankacılığına uygun, faizsiz ve çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerine uyumlu finansal ürünlere yönelik müşteri talebi, özellikle büyük şehirlerde ve çevre bilinci yüksek bireysel müşteriler segmentlerinde yoğunlaşmaktadır. Bu fırsat, Albaraka Türk'ün iş modelinde sürdürülebilir finansman çözümleri geliştiren birimlerin ve yeni ürün tasarımı süreçlerinin önemini artırmakta; aynı zamanda değer zinciri içinde, yeşil konut üreticileri, çevreci araç tedarikçileri ve sürdürülebilir işletmeler gibi çevresel etki odaklı iş ortaklıklarında daha güçlü iş birlikleri kurulmasına zemin hazırlamaktadır. Bu alanlarda oluşan finansman talebi, çevresel sorumlulukla uyumlu büyüme fırsatlarının belirginleştiği noktalar olarak öne çıkmaktadır.	Albaraka Türk, ÇSY kriterlerine uygun ve katılım bankacılığı ilkeleriyle uyumlu finansal ürünlere yönelik artan talebi karşılamak üzere ürün geliştirme ve çeşitlendirme faaliyetlerine öncelik verecektir. Bu kapsamda; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, çevre dostu konut ve ulaşım yatırımlarına özel tasarlanmış faizsiz finansman çözümleri geliştirilecektir. Ayrıca, bu ürünlerin geliştirilmesine yönelik iç süreçlerde ÇSY kriterlerinin entegrasyonu sağlanacak, sürdürülebilirlik odaklı müşteri segmentleri için özel değerlendirme yöntemleri uygulanacaktır. Banka, bu ürünlerin yaygınlaştırılması için hedef odaklı tanıtım stratejileri yürütecek ve sürdürülebilir finansman konusunda farkındalık yaratmak amacıyla dış paydaşlarla bilgi paylaşımı ve iş birlikleri geliştirecektir.	Yüksek



Tablo 14. Operasyonel Kaynak Verimliliği ve Maliyet Tasarrufu

Doğrudan Operasyonlardaki Fırsatlar	Fırsat Kategorisi	Zaman Aralığı	Fırsat Tanımı	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etkileri
	Kaynak Verimliliği	Uzun	Albaraka Türk, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevresel etkilerin azaltılması amacıyla kendi operasyonlarında enerji verimliliği, atık azaltımı, geri dönüşüm uygulamaları, su ve atık yönetimi, karbon ayak izini azaltan süreç iyileştirmeleri, yeşil bina standartları ve yakıt tüketiminin düşürülmesi gibi çeşitli kaynak verimliliği adımları atmaktadır. Bu girişimler, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sunmanın yanı sıra, operasyonel maliyetlerin azaltılması, kaynak kullanımında etkinlik sağlanması ve finansal tasarrufların artırılması gibi ekonomik faydalar da sağlamaktadır. Söz konusu fırsat, Banka'nın iç süreçlerinin çevresel performansla entegre edilmesini kolaylaştırmakta ve sürdürülebilir kurumsal yönetim hedefleri doğrultusunda stratejik değer yaratımını desteklemektedir.	Albaraka Türk'ün operasyonel süreçlerinde enerji verimliliği, yeşil bina uygulamaları, geri dönüşüm ve yakıt tasarrufuna yönelik attığı adımlar, özellikle enerji ve kaynak tüketimine bağlı maliyetlerin azaltılmasına katkı sağlamaktadır. Bu uygulamalar, Banka'nın iş modelinde operasyonel verimliliği artırırken, genel giderleri azaltarak maliyet avantajı yaratmaktadır. Aynı zamanda, değer zinciri içinde tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılarla yürütülen süreçlerde çevresel kriterlerin gözetilmesi, sürdürülebilirlik odaklı iş ortaklıklarının gelişmesini desteklemek; böylece hem iç operasyonlarda hem de dış hizmet ilişkilerinde uzun vadeli çevresel ve finansal kazanımlar elde edilmesine imkân tanımaktadır.
	İşletmenin Stratejisi ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	İklim Fırsatı Odak Alanları	Fırsata Karşılık Alınacak Aksiyonlar	Önemlilik Seviyesi
	Albaraka Türk'ün enerji verimliliği, yeşil bina uygulamaları, atık yönetimi ve yakıt tüketiminin azaltılmasına yönelik iç operasyonel uygulamaları, maliyet kontrolü açısından stratejik öncelik haline gelmiştir. Bu uygulamaların sağladığı doğrudan operasyonel tasarruf, Banka'nın karar alma mekanizmalarında çevresel performans kriterlerinin sadece sürdürülebilirlik açısından değil, aynı zamanda finansal verimlilik boyutuyla da değerlendirilmesine yol açmaktadır. Stratejik planlama süreçlerinde, maliyet avantajı yaratan çevresel iyileştirmelerin ölçeklendirilmesi ve yeni yatırımlarda benzer verimlilik kriterlerinin dikkate alınması önceliklendirilmektedir. Böylece çevresel girişimler, yalnızca uyum amaçlı değil, iş değerini artıran bir unsur olarak ele alınmaktadır.	Enerji tasarrufu ve emisyon azaltımı sağlayan teknolojilere yönelik fırsatlar, Albaraka Türk'ün özellikle şube binaları, operasyon merkezleri ve genel müdürlük yerleşkeleri gibi enerji tüketiminin yüksek olduğu fiziksel varlıklarda yoğunlaşmaktadır. Bu tür teknolojilerin uygulanması, Banka'nın iş modelinde operasyonel süreçlerin daha verimli hale getirilmesini desteklemekte; enerji maliyetlerini düşürürken emisyon azaltımı yoluyla çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sunmaktadır. Değer zinciri içinde ise, enerji verimliliği çözümleri sunan tedarikçilerle kurulan iş birlikleri ve hizmet sağlayıcıların çevresel performans kriterlerine göre seçilmesi bu fırsatın yayılımını güçlendirmektedir. Bu doğrultuda hem iç operasyonlarda hem de dış paydaş ilişkilerinde düşük karbonlu teknolojilere yönelim stratejik önem kazanmıştır.	Albaraka Türk, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan enerji tüketimini ve emisyonları azaltmak amacıyla enerji verimliliği yüksek teknolojilere yatırım yapmayı ve mevcut altyapıyı bu doğrultuda iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda; aydınlatma, ısıtma-soğutma sistemleri ve ofis ekipmanlarında düşük enerji tüketimli çözümler tercih edilecek, yeşil bina uygulamaları yaygınlaştırılacak ve geri dönüşüm sistemlerinin kapsamı genişletilecektir.	Düşük

Tablo 15. İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etkileri

Kategori	Risk/ Fırsat Tanımı	Açıklamalar
Risk 1	Albaraka Türk, iklim değişikliğinin doğrudan fiziksel etkilerinin, özellikle şiddetli hava olayları gibi akut iklim olayları aracılığıyla Banka'nın günlük operasyonel faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebileceğini öngörmektedir. Şiddetli fırtına, sel veya aşırı sıcaklık gibi ekstrem hava koşulları; şube binalarına, veri merkezlerine veya hizmet altyapısına fiziksel zarar vererek operasyonel kesintilere ve hizmet sürekliliğinde aksamaya yol açabilir. Bu durum, müşteri hizmetleri, iş sürekliliği ve operasyonel güvenilirlik üzerinde risk oluşturmakta; aynı zamanda fiziksel güvenlik, altyapı dayanıklılığı ve kriz yönetimi kapasitesini güçlendirmeyi gerektirmektedir.	Albaraka Türk, iklim değişikliği kaynaklı akut fiziksel Albaraka Türk, iklim değişikliği kaynaklı akut fiziksel risklerin - özellikle kısa vadeli ve yoğun etkili şiddetli hava olaylarının (örneğin fırtına, sel, dolu ve aşırı sıcaklık) - Banka'nın fiziksel varlıkları ve operasyonel sürekliliği üzerinde ciddi etki potansiyeline sahip olduğunu değerlendirmektedir. Bu tür olayların; şube binaları, veri merkezleri ve hizmet altyapısında doğrudan fiziksel zarara yol açarak operasyonel aksaklıklar, hizmet kesintileri ve müşteri hizmetlerinde süreklilik kaybı yaratma riski bulunmaktadır.
Mevcut Finansal Etki	Bankamızın için yangın poliçesi kapsamında yer alan fırtına, sel ve su baskını gibi iklim risklerini de içine alan toplam poliçe primi 6 milyon TL olup, riski elimine ediyoruz.	
Öngörülen Finansal Etki	Nicel olarak ölçülmesi mevcut şartlarda mümkün olmamıştır; çünkü ilgili olaylara ilişkin tarihsel iklim verileri, bölgesel yoğunluk analizleri ve varlık bazlı maruziyet seviyelerine dair yeterli veri seti mevcut değildir. Ayrıca, bu olayların gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkilerine ilişkin senaryo bazlı modellemeler, mevcut dönemde aşırı maliyet ve çaba gerektirdiğinden hesaplanamamıştır. Bu nedenle, söz konusu modellemelerin geliştirilmesi ve finansal etkilerinin hesaplanarak sonraki raporlama döneminde raporlanması planlanmaktadır	

Kategori	Risk/ Fırsat Tanımı	Açıklamalar
Risk 2	Şiddetli sel, fırtına, kuraklık ve benzeri aşırı hava olayları, Albaraka Türk'ün finanse ettiği gayrimenkullerde fiziksel hasara yol açarak müşteri faaliyetlerinde aksamlara neden olabilmektedir. Bu durum, müşterilerin ek onarım maliyetleri üstlenmesine ve gelir kayıpları yaşamasına yol açarak, geri ödeme kapasitelerini zayıflatmakta; dolayısıyla Banka açısından kredi riskini artıran önemli bir dışsal faktör oluşturmaktadır.	Albaraka Türk finanse ettiği ve/veya kredilerine karşılık teminat olarak edindiği gayrimenkulleri yangın, sel ve doğal afetlere karşı sigorta teminatı altına alınmaktadır.
Mevcut Finansal Etki	Sigortalama ya da mevcut poliçenin yenilenmesi süreçlerinde yaşanan aksaklık ve gecikmeler dolayısı ile 2024 yıl sonu itibarıyla mevcut teminat deposundaki gayrimenkullerin (konut ve işyeri) %15'inin sigortasız ya da yenilenme sürecinde olduğu görülmektedir. İlgili dönem itibarıyla bu konuda herhangi bir finansal etki görülmemiştir.	
Öngörülen Finansal Etki	Sigortalanan risklerin belirsizliği nedeniyle, aşırı maliyet ve çaba gerektirdiğinden öngörülen finansal etki mevcut dönemde hesaplanamamıştır. Ancak, bu konuda çalışmalara başlanmış olup, sonraki raporlama döneminde finansal etkiye ilişkin detaylı bilgilere yer verilecektir.	



Kategori	Risk/ Fırsat Tanımı
Risk 3	Albaraka Türk, karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerinin iklim değişikliğiyle mücadele konusunda yeterli adım atmaması durumunda, dolaylı olarak itibar riskiyle karşı karşıya kalabilir. Bu tür müşterilerle kurulan finansal ilişkiler, kamuoyu, yatırımcılar ve düzenleyici otoriteler nezdinde Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımına yönelik olumsuz algılara yol açabilir. Bu durum, paydaş güveninin zedelenmesine, müşteri kaybına ve sürdürülebilirlik odaklı iş fırsatlarının azalmasına neden olarak Banka'nın marka değeri, müşteri portföyü ve uzun vadeli büyüme stratejisi üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.
Mevcut Finansal Etki	Özellikle kredi portföyüne ilişkin iklim riski, emisyon hesaplamalarına dair çalışmaların devam etmesi dolayısıyla burada oluşabilecek riske dair henüz veri oluşmadığından finansallaştırılamamıştır.
Öngörülen Finansal Etki	Mevcut finansal etki finansallaştırılmadığı için henüz öngörülememiştir.

Kategori	Risk/ Fırsat Tanımı	Açıklamalar
Risk 4	Demir- çelik, alüminyum, otomotiv, enerji ve madencilik gibi karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler, Avrupa Birliği tarafından uygulamaya alınan Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) başta olmak üzere, karbon emisyonuna dayalı uluslararası düzenlemeler nedeniyle maliyet artışı ve rekabet gücünde azalma riskiyle karşı karşıyadır. Bu durum, söz konusu müşterilerin operasyonel sürdürülebilirliğini ve gelir yapısını zayıflatır; dolayısıyla müşterilerin finansal yükümlülüklerini yerine getirme kapasitesini düşürerek Albaraka Türk'ün kredi portföyü üzerinde temerrüt riski ve finansal değer kaybı yaratabilir. SKDM gibi düzenlemeler, karbon emisyonlarının finansal etkilerini daha görünür hâle getirirken, Banka'nın geçiş risklerini yönetmek amacıyla sektör bazlı kredi politikalarını gözden geçirmesini ve karbon riskini dikkate alan finansal değerlendirme kriterlerini uygulamasını gerektirmektedir.	Bankamız, SKDM kapsamında yükümlülüklerle tabi olma potansiyeli taşıyan müşterileriyle ilgili analiz çalışmaları yürütme hedefi bulunmaktadır. Bu müşterilerin toplam ticaretleri içerisindeki EU ihracat payları ile varsa yükümlülükleri yerine getirme durumlarına göre gelecekte daha nicel bulgulara erişme hedefi belirlemiştir.
Mevcut Finansal Etki	Albaraka Türk'ün toplam canlı kredileri (141,2 milyar TL) içerisinde SKDM kapsamında yükümlülüklerle tabi sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerinin kredilerinin (5,1 milyar TL) payı yaklaşık %3,6'dır. 2024 yılında bu riskten kaynaklı herhangi bir finansal etki yaşanmamıştır.	
Öngörülen Finansal Etki	SKDM kapsamındaki firmaların mevcut uyum düzeylerine ilişkin yeterli veri bulunamadığından ve aşırı maliyet ve çaba gerektirdiğinden, öngörülen finansal etki analizi mevcut dönemde yapılamamıştır. Ancak, çalışmalara başlanmış olup sonraki raporlama döneminde finansal etkiye ilişkin detaylı bilgilere yer verilecektir.	

Kategori	Risk/ Fırsat Tanımı	Açıklamalar
Fırsat 1	Net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda işletmelerin karbon ayak izlerini azaltmaya yönelik geçiş yatırımları (örneğin enerji verimliliği, yenilenebilir enerji sistemleri, yeşil teknoloji yatırımları) için finansman ihtiyaçlarının artması, Albaraka Türk için stratejik bir fırsat alanı oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, Banka sürdürülebilir dönüşüm sürecindeki işletmelere yönelik özel finansman ürünleri geliştirerek hem iklim hedeflerine katkı sunmakta hem de sürdürülebilirlik odaklı müşteri segmentasyonunu güçlendirmektedir. Bu fırsat, özellikle yeşil sukuk, yenilenebilir enerji finansmanı ve çevresel etki odaklı kredi çözümleri aracılığıyla değerlendirilmekte; Banka'nın iş modelini net sıfır hedefleriyle uyumlu hale getirme sürecinde finansal büyüme ile çevresel faydanın birlikte gözetilmesini sağlamaktadır.	Bankanın resmi aktif bütçesi içerisindeki krediler toplamının gelişimine göre öngörülmüştür. Mevcut durumda aktifteki payımız 3.1 milyar TL'dir. Müşterilerde sürdürülebilir bilincinin ve sürdürülebilir finansman ihtiyacının artmasına yönelik bu rakamın daha yukarılarda artış göstereceğini düşünüyoruz.
Mevcut Finansal Etki(bin(TL))	3.100.000	
Öngörülen Finansal Etki(Kısa) (bin(TL))	4.200.000	
ÖngörülenFinansal Etki(Orta) (bin(TL))	6.200.000	
Öngörülen Finansal Etki(Uzun)(bin(TL))	8.400.000	

Kategori	Risk/ Fırsat Tanımı	Açıklamalar
Fırsat 2	İklim değişikliğiyle mücadeleyle yönelik toplumsal farkındalığın artması ve çevresel düzenlemelerin etkisiyle, müşteriler arasında enerji verimli konutlara ve düşük emisyonlu araçlara olan talep hızla yükselmektedir. Bu eğilim, Albaraka Türk için sürdürülebilir finansman alanında önemli bir fırsat doğurmaktadır. Banka, karbon salımı düşük konut projeleri ve elektrikli/hibrit araç alımlarına yönelik özel finansman çözümleri geliştirerek hem bireysel müşterilerin çevre dostu tercihlerini desteklemekte hem de sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunmaktadır. Bu fırsat, sürdürülebilir tüketimi teşvik eden ürünlerle müşteri memnuniyetini ve pazar payını artırma potansiyeli taşımaktadır.	Bankanın resmi aktif bütçesi içerisindeki krediler toplamının gelişimine göre öngörülmüştür.
Mevcut Finansal Etki (bin(TL))	4.530	
Öngörülen Finansal Etki(Kısa) (bin(TL))	6.155	
ÖngörülenFinansal Etki(Orta) (bin(TL))	9.103	
Öngörülen Finansal Etki(Uzun)(bin(TL))	12.409	



Kategori	Risk/ Fırsat Tanımı
Fırsat 3	İklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerine uygun finansal ürünlere yönelik talep giderek artmaktadır. Bu gelişme, Albaraka Türk için, katılım bankacılığı ilkeleriyle uyumlu, faizsiz ve çevresel duyarlılığı yüksek finansal ürünler geliştirme yönünde önemli bir fırsat sunmaktadır. ÇSY uyumlu ürünlerin portföye dahil edilmesiyle birlikte, hem sürdürülebilirlik beklentileri yüksek müşteri segmentlerine erişim sağlanmakta hem de Banka'nın faizsiz bankacılık modelini çevresel hedeflerle entegre eden stratejik büyüme potansiyeli ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda sunulan ürünlerin, orta ve uzun vadede Banka'nın gelir tabanını genişletmesi ve sürdürülebilir finansman alanındaki konumunu güçlendirmesi öngörülmektedir.
Mevcut Finansal Etki (bin (TL))	ÇSY kapsamında yeni ürün geliştirmelerine devam edildiği için henüz finansallaştıramamaktadır.
Öngörülen Finansal Etki	Mevcut finansal etki finansallaştırılmadığı için henüz öngörülemez.

Kategori	Risk/ Fırsat Tanımı	Açıklamalar
Fırsat 4	Albaraka Türk, iklim değişikliğiyle mücadele ve çevresel etkilerin azaltılması amacıyla kendi operasyonlarında enerji verimliliği, atık azaltımı, geri dönüşüm uygulamaları, yeşil bina standartları ve yakıt tüketiminin düşürülmesi gibi çeşitli kaynak verimliliği adımları atmaktadır. Bu girişimler, yalnızca çevresel sürdürülebilirliğe katkı sunmakla kalmayıp, aynı zamanda operasyonel maliyetlerin azaltılması, kaynak kullanımında etkinlik sağlanması ve finansal tasarrufların artırılması gibi doğrudan ekonomik faydalar da sağlamaktadır. Söz konusu fırsat, Banka'nın iç süreçlerinin çevresel performansla entegre edilmesini kolaylaştırmakta ve sürdürülebilir kurumsal yönetim hedefleri doğrultusunda stratejik değer yaratımını desteklemektedir.	Kuyu suyu kullanımı, su tasarrufu aparatlarının kullanımı ve aydınlatma optimizasyon sistemleri sensör kullanımının mevcut etkisi üzerinden enflasyon ile yaşlandırılarak hesaplanmıştır.
Mevcut Finansal Etki (bin (TL))	2.434	
Öngörülen Finansal Etki(Kısa)(bin(TL))	3.164	
Öngörülen Finansal Etki(Orta)(bin(TL))	4.037	
Öngörülen Finansal Etki(Uzun)(bin(TL))	4.753	



İklimle İlgili Strateji ve Karar Alma Süreçleri

Albaraka Türk, iklim değişikliğini yalnızca çevresel değil, aynı zamanda finansal etkileri de bulunan stratejik bir risk ve fırsat alanı olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, bankamız hem kendi belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik hedeflerine hem de iklimle ilgili ulusal ve uluslararası yasal düzenlemelere uyum sağlama hedeflerine ulaşmak amacıyla iklim risklerini kurumsal stratejiye entegre etmeyi planlamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla Bankamızın iklim değişikliğine yönelik uygulamaya alınmış bir adaptasyon stratejisi bulunmamaktadır. Adaptasyon stratejilerinin geliştirilmesine yönelik değerlendirme ve planlama süreçleri devam etmektedir.

Karar alma mekanizmalarında iklimle ilgili risk ve fırsatların dikkate alınması, başta kredi tahsis süreçleri, ürün ve hizmet geliştirme faaliyetleri, portföy yönetimi ve risk yönetimi olmak üzere temel iş alanlarına entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklerin, bankanın uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkilerinin azaltılması ve iklim temelli fırsatların değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

İklim risklerine karşı alınacak aksiyonların koordinasyonu ve denetimi, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla sağlanacaktır. Komite, bu kapsamda iklimle bağlantılı gelişmeleri düzenli olarak gözden geçirecek, Yönetim Kurulu'na periyodik raporlamalarda bulunacak ve gerekli durumlarda stratejik yönlendirmeler sağlayacaktır.

Banka olarak iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik düzeyde ele alarak, iş modelinde ve kaynak tahsisinde dönüşüme yönelik çalışmalarını başlatmayı planlamaktayız. Bu kapsamda, iklim değişikliği ile bağlantılı çevresel, yasal ve piyasa temelli riskleri yönetmek ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemek amacıyla sermaye ve kaynak tahsis politikaları gözden geçirilmesi hedeflenmektedir.

Bankamız, karbon-yoğun sektörlerdeki faaliyetlerin iklim risklerine maruz kalma düzeyini azaltmak amacıyla, bu sektörlerle yönelik kredi politikalarını yeniden yapılandırmayı hedeflemektedir. Söz konusu sektörlerle sağlanan finansman, risk primlerinin artırılması, teminat koşullarının sıkılaştırılması ve daha seçici bir değerlendirme süreci uygulanması yoluyla sınırlı ve kontrollü bir biçimde ele alınması gibi konular değerlendirilmektedir.



Buna karşılık, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, sürdürülebilir altyapı yatırımları ve çevresel etkisi düşük sektörlerdeki projeler için kaynak tahsisi önceliklendirmeye yönelik çalışmalar planlanmaktadır. Albaraka Türk, bu alanlarda sermaye kullanımını artırmak, yeni finansman ürünleri geliştirmek ve sürdürülebilir finansman hacmini büyütmek amacıyla gerekli organizasyonel ve teknolojik altyapıyı oluşturmaya yönelik adımlar atmaktadır.

Stratejik öncelikler doğrultusunda, sürdürülebilir finansman alanında ürün çeşitliliği artırılması; bu alandaki fırsatlar, hem çevresel etkilerin azaltılması hem de uzun vadeli ekonomik değer yaratımı perspektifinden değerlendirilerek, iş modeli içinde kalıcı bir yapı haline getirilmesi planlanmaktadır.

Albaraka Türk, iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı doğrudan yanıt verebilmek amacıyla operasyonel süreçlerinde iyileştirme ve adaptasyon çalışmaları yürütmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda, enerji verimliliği yatırımları öncelikli alanlardan biri olarak belirlenmiş olup, genel müdürlük binası ve şubelerde LED aydınlatma sistemleri, otomatik iklimlendirme kontrolleri ve düşük tüketimli elektrikli cihazların yaygınlaştırılması Albaraka Türk tarafından gerçekleştirilmiştir. Bu uygulamaların verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Banka ayrıca dijital bankacılık uygulamalarını teşvik ederek kâğıt tüketimini azaltmayı, çevresel etkiyi doğrudan sınırlamayı hedeflemektedir. Çalışanlara yönelik iklim değişikliği, sürdürülebilir finans ve ESG riskleri konularında farkındalık artırıcı eğitim programları oluşturulması öngörülmektedir. Ürün geliştirme süreçlerinde ise, çevresel etkilerin analiz edilmesi ve yeni ürünlerin iklim uyumlu şekilde tasarlanması yönünde çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Albaraka Türk, iklimle ilgili risklerin yalnızca kendi faaliyet alanlarıyla sınırlı olmadığının bilincinde olarak, müşteri portföyü ve tedarik zinciri ile birlikte hareket etmeyi ve dolaylı etkilere karşı da önlem almayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, başta kurumsal ve KOBİ müşteriler olmak üzere tüm paydaşlara yönelik iklim riski farkındalığını artıracak çalışmalar yapılması ve düşük karbonlu dönüşüm projelerine özel finansman çözümleri sunulması planlanmaktadır.

Ayrıca, ÇSY derecelendirmesi yapılmış firmaların kredi değerlendirme süreçlerinde önceliklendirilmesi ve çevresel sürdürülebilirlik açısından avantajlı konuma getirilmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, yeşil kredi ürünleri, enerji verimliliği yatırımları,

yenilenebilir enerji projeleri, atık-su geri kazanımı ve çevre dostu bina yatırımları gibi alanlara yönelik finansman desteklerinin genişletilmesi hedeflenmektedir.

Tedarik zinciri süreçlerinde ise, karbon ayak izi yüksek olan firmalarla çalışmak yerine, emisyonları düşürülmüş ve çevresel standartlara uygun belgeye sahip tedarikçilerle iş birliği yapılması yönünde politika geliştirilmesi planlanmaktadır.

Albaraka Türk, 2053 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmayı hedefleyen kapsamlı bir iklim geçiş planı oluşturma sürecindedir. Bu plan, bankanın hem operasyonel faaliyetlerinde hem de finansman sağladığı alanlarda düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyecek şekilde yapılandırılmaya çalışılmaktadır. Söz konusu geçiş planı; kaynak tahsisi, ürün geliştirme, portföy yönetimi ve iç süreçlerdeki dönüşüm gereksinimlerini dikkate alarak, çevresel sürdürülebilirliği uzun vadeli iş modeline entegre etmeyi amaçlamaktadır.

Plan doğrultusunda, bankanın kredi portföyü içerisinde karbon yoğun sektörlerin ağırlığının kademeli olarak azaltılması ve yeşil finansman hacminin artırılması hedeflenmektedir. Aynı zamanda, operasyonel emisyonların düşürülmesine yönelik enerji verimliliği uygulamaları ve dijital dönüşüm adımları da plan kapsamında ele alınmaktadır.

Geçiş planının temel varsayımları arasında, karbon fiyatlandırmasının düzenleyici sistemler aracılığıyla yaygınlaşacağı, AB Taksonomisi ve Türkiye'nin iklim mevzuatlarının finans sektörüne yön verici nitelikte olacağı öngörülmektedir. Planın oluşturulmasında dikkate alınan başlıca bağımlılıklar ise ülke genelinde iklim politikalarının gelişim hızı, müşterilerin bu dönüşüme adaptasyon kapasiteleri, karbon verisi erişilebilirliği ve doğruluğu ile yeşil projelerin finansal sürdürülebilirliğine ve piyasa talebine olan bağılıklardır.

Bu raporda kullanılan varsayımlara, 55. sayfada yer alan “Kullanılan Varsayımlar” başlığı altından ulaşabilirsiniz.



Albaraka Türk, bu geçiş planını hem piyasa gelişmeleri hem de düzenleyici ortamla uyumlu şekilde güncellemeyi; ayrıca şeffaflık ilkesi çerçevesinde gelişmeleri izleyerek kamuoyuyla paylaşmayı hedeflemektedir.

Albaraka Türk, 2053 yılına kadar net sıfır karbon emisyonu hedefi doğrultusunda kapsamlı bir karbon-suzlaşma stratejisi benimsemektedir. Bu kapsamda, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik ölçülebilir ve zaman uyumlu ara hedefler belirlenmekte; bu hedefler hem operasyonel süreçler hem de finansal ürün ve hizmetlerle desteklenmektedir.

Emisyon azaltım hedefleri, Banka'nın doğrudan faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının düşürülmesine yönelik projeleri, enerji verimliliği uygulamalarını ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını içermektedir. Bu bağlamda, elektrik tüketiminde yenilenebilir kaynaklara yönelme, dijitalleşme sayesinde kâğıt tüketiminin azaltılması ve kaynak verimliliği gibi uygulamalar önceliklendirilmektedir.

Albaraka Türk'ün iklimle ilgili tüm hedefleri, yönetim kurulu düzeyinde izlenmekte olup, performans değerlendirme ve karar alma mekanizmalarına entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu yapı sayesinde iklim hedeflerine ulaşma süreci kurumsal düzeyde

sahiplenilmekte ve sürdürülebilirlik anlayışı banka'nın tüm iş süreçlerine yansıtılmaktadır.

Albaraka Türk olarak 2025 yılı itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı sistematik biçimde belirlemiş ve bu kapsamda değerlendirme süreçlerine başlamış bulunmaktayız. Söz konusu faaliyetlerin hayata geçirilmesi için gerekli kaynaklar aşağıda özetlenmektedir:

- **Finansal Kaynaklar:** İklime bağlantılı risk ve fırsatların analiz edilmesi ve yönetilmesi amacıyla yürütülen çalışmalarda ilk aşamada iç kaynaklar kullanılmakta olup, sürdürülebilir finansman stratejimiz doğrultusunda ilerleyen dönemlerde yeşil sukuk, sürdürülebilirlik bağlantılı finansman ürünleri ve uluslararası fon kaynaklarına erişim gibi alternatif kaynak mekanizmaları değerlendirilmeye alınacaktır.
- **İnsan Kaynağı:** 2024 yılı itibarıyla Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, Risk Birimi ve ilgili birimlerin katkısıyla iklim risklerinin analizine yönelik temel kapasite oluşturulmuş; ilgili personelin teknik bilgi düzeyini artırmak üzere eğitim ve farkındalık çalışmaları önümüzdeki yıl için planlanmaya başlatılmıştır. Önümüzdeki dönemde bu kapasitenin daha da geliştirilmesi hedeflenmektedir.



- **Teknolojik ve Veri Altyapısı:** İklim risklerinin belirlenmesinde kullanılan emisyon hesaplamaları, bu alanda uzman bir teknoloji firması ile iş birliği içerisinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, harici veri platformlarına erişim sağlanmış; ilk analizlerde kullanılmak üzere gerekli metodolojik araçlar temin edilmiştir. Veri altyapısının ve analiz yeteneklerinin geliştirilmesine yönelik yatırımlar ise planlama aşamasındadır.

Isı Haritası

Bankamız, portföyümüzde yer alan sektörlerin iklim değişikliğinden kaynaklanan risk maruziyetlerini değerlendirmek amacıyla kapsamlı bir çalışma yürütmüştür. Bu kapsamda;

Geçiş risklerinin (politika değişiklikleri, karbon regülasyonları, piyasa ve teknoloji riskleri gibi) sektörel bazda derecelendirilmesinde, Türkiye Bankalar Birliği tarafından yayınlanmış olan “Isı Haritası Metodolojileri Oluşturulmasına İlişkin Rehber” temel alınmıştır. Bu rehber doğrultusunda,

sektörlerin düşük karbon ekonomisine geçiş sürecindeki olası etkilenme düzeyleri, sektörel emisyon yoğunlukları ve politika hassasiyetleri dikkate alınarak risk seviyeleri sınıflandırılmıştır.

Fiziksel riskler (kuraklık, sel, sıcak hava dalgaları vb.) ile akut risklerin analizinde ise, bankamızın kredi portföyündeki sektörlerin bölgesel dağılımı göz önünde bulundurularak, WRI Aqueduct uygulaması üzerinden alınan lokasyon bazlı iklim risk skorları kullanılmıştır. Bu sayede il ve bölge bazında kredilendirilen sektörlerin farklı fiziksel tehlikelere (örneğin meteorolojik kuraklık, şiddetli yağışlar ve taşkınlar) maruz kalma düzeyi kantitatif olarak ölçülmüş ve risk derecelendirmesi oluşturulmuştur.

Hazırlanan bu analiz sonucunda, bankamızın portföyünde yer alan sektörler için geçiş ve fiziksel risk bazlı ısı haritaları oluşturularak; portföyün iklim değişikliği kaynaklı potansiyel riskleri görselleştirilmiş, ileriye dönük sürdürülebilir finans stratejileri için temel bir veri seti elde edilmiştir.

Tablo 16. Sektör Özeline Isı Haritası

Sektör	Risk Dağılımı (%)	Geçiş Riski	Akut Fiziksel Risk	Kronik Fiziksel Risk
Toptan Ticaret ve Komisyonculuk	15,50 %			
İnşaat	8,05 %			
Gıda ve Meşrubat Sanayi	6,26 %			
Bankalar	5,71 %			
Petrol Rafineri Ürünleri	3,81 %			
Tekstil Sanayi	3,53 %			
Emlak Komisyonculuğu	2,78 %			
Elektrik Gaz ve Su Kaynakları	2,60 %			
Perakende Ticaret ve Kişisel Eşya ile El Eşyası Onarımı	2,58 %			
Motorlu Araçlar Satışı	2,36 %			
Kimya ve Kimya Ürünleri Sanayi	1,99 %			
Tarım ve Hayvancılık	1,90 %			
Kiralama	1,90 %			

GYO- Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı	1,57 %			
İşlenmiş Metal Ürünleri Sanayi (Makine Teçhizat Hariç)	1,53 %			
Deniz Taşımacılığı	1,46 %			
Karayolu Yük Taşımacılığı	1,44 %			
Diğer Hizmetler	1,41 %			
Metal Ana Sanayi	1,37 %			
Plastik Ürünleri Üretimi	1,29%			
Ağaç ve Ağaç Ürünleri Sanayi	1,28 %			
Makine ve Teçhizat	1,28 %			
Diğer İmalat Sanayi	1,09 %			
Motorlu Araçların Bakımı, Tamiri ve Diğer İşlemleri	0,88 %			
Karayolu Yolcu Taşımacılığı	0,86 %			
Araştırma, Danışmanlık, Reklam, Diğer Faaliyetler	0,86 %			
Finansal Kiralama Şirketleri	0,83 %			
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	0,80 %			
Motorlu Araçların Yedek Parçalarının ve Aksesuarlarının Satışı	0,71 %			
Enerji Üreten Madenlerin Çıkarılması	0,63 %			
Tıbbi İlaçlar	0,61 %			
Başka Yerlerde Sınıflandırılmamış Elektrikli Makine ve Aletler	0,55 %			
Kağıt Ham ve Kağıt Ürünleri İmalatı	0,55 %			
Haberleşme	0,55 %			
Bilgisayar ve Bununla İlgili Faaliyetler	0,46 %			
Diğer Taşımacılık Faaliyetleri ve Depolama	0,42 %			
Gemi ve Teknelerin Yapımı ve Tamiri	0,41 %			
Savunma ve Kamu Yönetimi, Zorunlu Sosyal Güvenlik Kurumları	0,41 %			
Suni ve Sentetik Elyaf	0,38 %			
Deri ve Deri Ürünleri Sanayi	0,34 %			
Seramikler, Ateş Tuğlası, Refrakter Malzeme, Magnezit Esaslı Tuğlalar	0,31 %			



Enerji Üretmeyen Madenlerin Çıkarılması	0,31 %			
Motorlu Araçlar	0,30 %			
Motorlu Araçların Parça ve Aksesuarları	0,30 %			
Hava Taşımacılığı	0,26 %			
Diğer Metal Dışı Madenler	0,25 %			
Mobilya Sanayi	0,25 %			
Aracı Kurumlar	0,24%			
Konfeksiyon Sanayi	0,23 %			
Oteller	0,21 %			
Restoranlar	0,21 %			
Balıkçılık	0,18 %			
Kauçuk Ürünleri Üretimi	0,16 %			
Çimento, Kireç ve Alçı Taşı	0,15 %			
Diğer Turizm	0,14 %			
Elektrikli ve Elektriksiz Ev Aletleri	0,13 %			
Camve Cam Ürünleri	0,12 %			
Diğer Ulaşım Araçları Sanayi	0,11 %			
MKYO - Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı	0,11 %			
Eğitim	0,10 %			
Basım Sanayi	0,08 %			
İşçi Çalıştıran Özel Kişiler	0,08 %			
Kiremit, Kiremit Fayans, Mermer, Yassı Taşlar	0,06 %			
Boya, Vernik, Yazı ve Matbaa Mürekkebi ve Diğerleri	0,05 %			
Tıbbi Cihazlar, Hassas Ölçüm Aletler, Optik Gereçler, ve Saat Sanayi	0,05 %			
Kanalizasyon ve Atıkların Tanzimi, Halk Sağlığı ve Benzeri Faaliyetler	0,04 %			
Deri Giyim ve Kürk İşleme Sanayi	0,04 %			
Kültür, Eğlence, Spor Faaliyetleri	0,04 %			
Radio, TV, Teyp, Pikap, Video, Ekipman ve Cihazlar Sanayi	0,04 %			

Büro, Muhasebe ve Bilgi İşlem Makineleri	0,01 %			
Zorunlu Sosyal Güvenlik Kurumları Dışındaki Sigorta ve Emeklilik	0,01 %			
Diğer Finansal Aracılık	0,01 %			
Diğer Parasal Kurumlar	0,00 %			
Kok Kömürü Üretimi	0,00 %			
Örgütsel Faaliyetler	0,00			
Bireysel Krediler, Kartlar ve Sektörel Sınıflandırmaya Tabi Olmayan Alacaklar	12,43			

DÜŞÜK	
ORTA DERECE DÜŞÜK	
ORTA	
ORTA DERECE YÜKSEK	
YÜKSEK	

Geçiş riskine sahip müşteri portföyü içerisinde, “yüksek riskli” olarak sınıflandırılan müşteriler toplam portföyün %10,94’ünü, “orta-yüksek risk” seviyesindeki müşteriler ise %12,02’sini oluşturmaktadır. Bu dağılım, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde portföyün maruz kalabileceği risklerin derecelerini göstermekte olup, Banka’nın sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında yakından izlenmektedir.

İklim Dirençliliği

Albaraka Türk, kendi değerlendirmeleri doğrultusunda fiziksel riskler arasında aşırı hava olaylarını, geçiş riskleri arasında ise yasal riskleri önemli olarak belirlemiş ve bu iki risk türüne yönelik senaryo analizleri gerçekleştirmiştir.

Senaryo analizleri gerçekleştirilirken ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlar değerlendirilirken, Albaraka Türk’ün faaliyet gösterdiği coğrafyanın politika ortamı, ekonomik yapısı, fiziksel koşulları ve teknolojik dönüşüm potansiyeli dikkate alınarak çeşitli varsayımlar geliştirilmiştir.

Türkiye’nin Paris Anlaşması’nı onaylamış ve 2053 Net Sıfır Emisyon hedefini ilan etmiş olması, iklim politikalarının orta ve uzun vadede daha sıkı düzenlemeler getireceği beklentisini güçlendirmiştir. Özellikle Avrupa Birliği tarafından uygulamaya alınan Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uluslararası düzenlemeler, karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler açısından regülasyon kaynaklı maliyet artışları yaratabileceği için önemli bir geçiş riski unsuru olarak değerlendirilmiştir.

Analizlerde küresel ve ulusal ölçekteki makroekonomik eğilimlerin (büyüme oranları, enflasyon, döviz kurları, yatırım eğilimleri gibi) karbon maliyetlerini ve sektörlerin finansal sürdürülebilirliğini etkileyebileceği varsayılmıştır. Bu kapsamda özellikle karbon yoğun sektörlerin artan maliyet yükü karşısında gelir ve kârlılık seviyelerinde baskı oluşabileceği dikkate alınmıştır.

Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde ise Albaraka Türk’ün finanse ettiği varlıkların ve müşterilerin bulunduğu şehirlerin coğrafi ve iklimsel özellikleri temel alınmıştır. Yerel düzeydeki sel, kuraklık, fırtına ve benzeri aşırı hava olaylarına yönelik maruziyet, WRI Aqueduct gibi uluslararası veri platformlarından elde edilen bilgiler ışığında ısı haritası yöntemiyle analiz edilmiştir. Demografik yapı, altyapı dayanıklılığı ve doğal kaynak mevcudiyeti gibi bölgesel değişkenler de fiziksel risklerin şiddetini belirleyen önemli unsurlar olarak ele alınmıştır.



Enerji kullanımı açısından Türkiye'nin enerji üretim yapısının hâlen büyük oranda fosil yakıtlara dayanması, ancak yenilenebilir enerji yatırımlarında kayda değer bir artış yaşanması, enerji dönüşüm sürecinin hız ve kapsamına ilişkin varsayımlarda belirleyici olmuştur. Enerji maliyetlerinin sektörel düzeyde farklı etkiler doğurabileceği değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, teknolojiye gelişmelerin de düşük karbonlu ekonomiye geçişte belirleyici olacağı varsayılmıştır. Özellikle enerji verimliliği çözümleri, karbon yakalama teknolojileri, yeşil hidrojen ve sürdürülebilir üretim tekniklerinin gelişimi sektör bazında farklılaşmakla birlikte, uzun vadede emisyon azaltım potansiyeli barındırdığı öngörülmüştür.

Fiziksel risk senaryoları için RCP senaryoları kullanılmıştır. RCP (Representative Concentration Pathways- Temsili Konsantrasyon Yolları) senaryoları, küresel sera gazı konsantrasyonlarının gelecekteki olası gelişimini tanımlayan senaryo setleridir. IPCC tarafından geliştirilmiş bu senaryolar, farklı sosyo-ekonomik ve politik gelişmeler ışığında atmosferdeki sera gazı yoğunluğunun (CO eşdeğeri olarak watt/m² cinsinden radyatif zorlama) 2100 yılına kadar hangi seviyelere ulaşabileceğini göstermektedir. Örneğin, RCP 2.6 düşük emisyon, RCP 4.5 orta düzey emisyon ve RCP 8.5 yüksek emisyon senaryolarını temsil etmektedir. Böylece farklı iklim yolları altında sıcaklık artışları, yağış rejimi değişiklikleri ve ekstrem hava olayları gibi faktörlerin potansiyel etkileri analiz edilmiştir. Geçiş riskleri için NGFS senaryoları dikkate alınmıştır. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde

NGFS (Network for Greening the Financial System) tarafından yayımlanan iklim senaryoları temel alınmıştır. NGFS senaryoları, iklim politikalarının farklı düzeyde uygulanma hızına, piyasa dönüşüm hızına ve teknolojik adaptasyona göre finansal ve ekonomik sistemlerde ortaya çıkabilecek sonuçları modellemektedir. Bu kapsamda, düzenli dönüşüm (Orderly), düzensiz dönüşüm (Disorderly) ve hiçbir önlem alınmayan (Hot house world) gibi farklı geçiş yolları altında portföy ve faaliyet risklerinin nasıl şekillenebileceği analiz edilmiştir.

Senaryo analizleri aracılığıyla; bankanın kredi portföyünün sektörel bazda iklim değişikliğine karşı duyarlılığı, şube ve operasyonlarının iklim kaynaklı fiziksel risklere maruziyeti ve politika değişikliklerinden kaynaklanabilecek geçiş risklerinin olası etkileri nitel olarak değerlendirilmiştir.

Albaraka Türk, ilk kez gerçekleştirdiği iklim risk ve fırsat değerlendirmelerinde, iklim değişikliğinin yaratabileceği belirsizliklere karşı orta ve uzun vadeli direnç seviyesini değerlendirebilmek amacıyla kabul görmüş küresel senaryolardan yararlanmıştır. Kullanılan RCP (Representative Concentration Pathways) ve NGFS (Network for Greening the Financial System) senaryoları, fiziksel ve geçiş risklerinin finansal etkilerini niteliksel olarak değerlendirme imkânı sunduğundan, işletmenin iklim kaynaklı değişikliklere karşı uyum kapasitesini ölçmede uygun görülmüştür.



Analiz kapsamında kullanılan RCP ve NGFS senaryoları, 2100 yılına kadar uzanan uzun vadeli zaman dilimlerini kapsamakta olup; kısa (2030), orta (2050) ve uzun (2100) vadeli iklim etkileri ayrı ayrı dikkate alınmıştır. Bu sayede iklim değişikliğinin farklı zaman dilimlerinde yaratabileceği riskler ve etkiler bütüncül şekilde değerlendirilmiştir.

İşletmenin mevcut finansal kaynaklarının bulunabilirliği ve esnekliği açısından, banka mevcut durumda iklimle ilgili risklere karşı finansal dayanıklılığını korumakta olup, ilerleyen dönemde bu kaynakların iklimle ilgili fırsatların değerlendirilmesi amacıyla daha etkin kullanılmasına yönelik planlamalar yapılmaktadır.

Mevcut varlıkları yeniden konumlandırma, başka bir amaca uygun hale getirme veya hizmet dışı bırakma yeteneği bakımından, karbon yoğun varlıkların azaltılması ve yeşil yatırımların artırılması yönünde stratejik hedefler belirlenmesi planlanmakta; portföyün iklim risklerine karşı yeniden yapılandırılması gelecek dönemlerde önceliklendirilecektir.

Azaltım, adaptasyon ve iklim dirençliliği fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımların etkisi bağlamında, yeşil ve dönüşüm finansmanı ürünlerinin geliştirilmesi, operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi ve stres testlerinin uygulanması gibi adımların planlandığı; bu adımların kısa, orta ve uzun vadeli öncelikler çerçevesinde hayata geçirileceği öngörülmektedir.

İklim risklerinin değerlendirilmesinde kullanılan analizler, Albaraka Türk'ün Türkiye sınırları içerisindeki faaliyetlerini kapsamaktadır. Bu kapsamda genel müdürlük binası, bölge müdürlükleri ve tüm şubeler dahil olmak üzere, yurt içindeki operasyon noktalarının iklimsel maruziyeti ve etkilenebilirliği dikkate alınmıştır.

Albaraka Türk tarafından iklimle ilgili senaryo analizi 2025 raporlama döneminde ilk kez gerçekleştirilmiştir.

Tablo 17. RCP Senaryoları

Senaryolar	RCP Açıklaması	Senaryo Tanımı	Banka Üzerinde Etkisi	Strateji ve İş Modelindeki Etkileri
RCP 2.6	Küresel çapta güçlü iklim değişikliğiyle mücadele ve karbon azaltım politikalarının uygulanması; 2100 yılına kadar küresel sıcaklık artışını 1,0°C ila 1,8°C arasında tutmayı hedeflemektedir.	Aşırı hava olaylarının ve şiddetli sel gibi iklim kaynaklı fiziksel risklerin daha düşük şiddette ve sıklıkla görüldüğü göreceli olarak daha istikrarlı bir iklim senaryosu.	Sel ve benzeri aşırı hava olaylarının daha seyrek yaşanması, Albaraka Türk'ün finanse ettiği gayrimenkullerde fiziksel hasar riskini azaltır. Bu durum kredi risklerinin daha düşük seviyede kalmasını destekler.	İklim kaynaklı zararların sınırlı kalması, banka stratejilerinde iklim stres testlerinin daha düşük ağırlıkla değerlendirilmesine, uzun vadeli finansman modellerinin daha istikrarlı olmasına imkan tanır.
RCP 4.5	Küresel ölçekte uygulanan sınırlı iklim politikaları sayesinde sera gazı emisyonlarının kontrollü artışı; 2100 yılına kadar 1,7°C ila 3,2°C arasında bir sıcaklık artışına yol açacaktır.	Orta düzeyde karbon azaltımı senaryosu; aşırı hava olaylarında artış beklenmekle birlikte, bazı bölgelerde yönetilebilir seviyede kalabilir.	Şiddetli sel ve benzeri aşırı hava olayları, Albaraka Türk'ün finanse ettiği gayrimenkullerde fiziksel hasara yol açarak müşteri faaliyetlerinde aksamalara neden olabilmektedir. Bu durum, müşterilerin ek onarım maliyetleri üstlenmesine ve gelir kayıpları yaşamasına yol açarak, geri ödeme kapasitelerini zayıflatmakta; dolayısıyla Banka açısından kredi riskini arttıran önemli bir dışsal faktör oluşturmaktadır.	Bankanın strateji ve iş modellerinde iklim risklerini entegre etmesi, sigorta ve teminat yapılarının gözden geçirilmesi, portföy çeşitliliğinin artırılması kritik hale gelir.



Tablo 18. NGFS Senaryoları

Senaryolar	NGFS Açıklaması	Senaryo Tanımı	Banka Üzerindeki Etkisi	Strateji ve İş Modelindeki Etkileri
Orderly (Düzenli Dönüşüm Senaryosu)	Karbon fiyatlandırılması ve politika önlemlerinin zamanında, öngörülebilir şekilde devreye alınmasıyla düşük karbonlu ekonomiye kademeli geçiş sağlanır.	Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler için öngörülebilir bir maliyet artışı söz konusudur. Ancak uyum için yeterli süre bulunduğundan ani piyasa şokları sınırlı kalır.	Otomotiv, enerji ve madencilik gibi karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler, SKDM ve benzeri düzenlemeler nedeniyle rekabet baskısı yaşasa da bu süreci yönetebilir. Dolayısıyla bankanın kredi portföyü üzerindeki temerrüt riski nispeten sınırlıdır.	Banka'nın sektör bazlı kredi politikalarında karbon ayak izini gözetilen ölçütler daha sistematik şekilde entegre edilir; yeşil finansman ürünlerinin payı artırılır.
Disorderly (Düzensiz Dönüşüm Senaryosu)	İklim politikalarının gecikmeli ve ani şekilde sıkılaşması, karbon fiyatlarının hızla yükselmesi ile geçiş maliyetlerinin artmasına neden olur.	Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler, beklenmedik yüksek karbon maliyetleri ve uyum yükümlülükleri ile karşılaşır; maliyetlerde ani artış, rekabet gücünde hızlı düşüş yaratır.	Bu durum, müşterilerin operasyonel sürdürülebilirliğini zayıflatır; gelirleri düşer, finansal yükümlülüklerini yerine getirme kapasiteleri azalır. Dolayısıyla kredi portföyünde temerrüt riski ve değer kaybı artar.	Banka'nın kredi tahsis ve yeniden yapılandırma süreçlerinde karbon riski önemli bir unsur olur; portföyün stres testleri sıklaştırılır, sektörel risk limitleri yeniden tanımlanır.
Hot House World (Önlemsiz Senaryo)	İklim politikalarının yetersiz kalması, düşük karbon dönüşümünün gerçekleşmemesi, ancak iklim fiziksel etkilerinin şiddetlenmesi ile sonuçlanır.	SKDM gibi mekanizmalar küresel çapta genişler, ancak ülkeler arasındaki farklılaşmalar nedeniyle rekabet kayıpları artar. Yüksek karbonlu iş modellerine dayalı müşteriler büyük mali baskı altına girer.	Otomotiv, enerji ve madencilik gibi sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin gelir yapısı bozulur, geri ödeme kapasiteleri ciddi şekilde azalır. Bankanın kredi portföyünde temerrüt ve değer kaybı riski yüksek seviyeye çıkar.	Banka, karbon yoğun sektörlerde portföyünü küçültmek, iklim stresine dayanıklı müşterileri tercih etmek ve yeşil dönüşüm için finansman modelleri geliştirmek zorunda kalır.

Sürdürülebilir Risk Yönetimi



Sürdürülebilir Risk Yönetimi

Albaraka Türk'te iklimle ilgili riskler ve fırsatlar, Risk Komitesi koordinasyonunda belirlenmekte, değerlendirilmekte ve önceliklendirilerek izlenmektedir. Komite, iklim değişikliği bağlamında ortaya çıkan fiziksel ve geçiş risklerini düzenli olarak gündemine almakta, bu konularda üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na periyodik bilgilendirmeler sunmaktadır. İklimle ilgili risklerin yönetimi bankanın genel risk yönetimi çerçevesine entegre bir şekilde yürütülmektedir. Risk Yönetim Başkanlığı, iklimle bağlantılı riskleri kısa, orta ve uzun vadeli olarak sınıflandırmakta; bu risklerin ve olası fırsatların banka faaliyetlerine, stratejilerine ve finansal yapısına etkilerini analiz etmektedir.

Albaraka Türk, iklimle ilgili risk ve fırsatları; ulusal ve uluslararası düzenleyici çerçeveler, sektörel gelişmeler, çevresel veri kaynakları ve iklim politikalarını dikkate alarak belirlemektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında, ilgili mevzuat ve düzenleyici otoritelerce yayımlanan rehberler ile birlikte TSRS ve SASB standartları dikkate alınmaktadır. Aynı zamanda, faaliyet gösterilen bankacılık sektöründeki benzer uygulamalara, sektörel raporlama örneklerine ve yasal yükümlülüklerle de referans verilmiştir.

İlgili açıklamalar hazırlanırken, bankacılık sektöründe faaliyet gösteren diğer finansal kuruluşların sürdürülebilirlik raporlama yaklaşımlarından ve iyi uygulama örneklerinden de faydalanılmıştır. Ayrıca,

yürürlükteki ulusal ve uluslararası mevzuat, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ile diğer düzenleyici otoritelerin yayınladığı rehberler ve sürdürülebilirlik kapsamında getirilen yükümlülükler göz önünde bulundurulmuştur.

Uygulanabilir metriklerin belirlenmesinde ise TSRS, SASB Bankacılık Standardı ile bankacılık sektörüne ilişkin diğer uluslararası raporlama standartları ve göstergeleri dikkate alınmış, bunlar ilgili süreç ve risk değerlendirmeleriyle ilişkilendirilerek seçilmiştir.

Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, yeşil sukuk ve sürdürülebilir finans kriterleri, emisyon ticaret sistemleri, regülasyonlara uyum maliyetleri ve sürdürülebilir ürünlere yönelik piyasa talepleri, banka için geçiş risklerinin analizinde kullanılan temel parametrelerdir. Ayrıca, iklimle bağlantılı finansal açıklamalar, düşük karbonlu sektörlerle yönelik kredi politikaları ve çevresel etki değerlendirmeleri, risklerin belirlenmesinde veri girdisi olarak kullanılmaktadır.

Aşırı hava olayları, sıcaklık anomalileri, su stresi, tarımsal üretim riskleri gibi fiziksel iklim riskleri ise özellikle tarım, enerji, lojistik ve altyapı gibi sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin kredi değerliliği analizlerinde dikkate alınmakta; uzun vadeli risk modellemelerinde entegre edilmesine yönelik çalışmalar planlanmaktadır.



İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Albaraka Türk, iklimle ilgili riskleri değerlendirilerek hem nitel hem de nicel faktörleri dikkate alan, puanlama temelli bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. Her bir risk, gerçekleşme olasılığı ve etki derecesi açısından 1'den 5'e kadar puanlanmaktadır; burada 1 en düşük, 5 ise en yüksek değeri temsil etmektedir. Gerçekleşme olasılığı, bir riskin ne derece muhtemel olduğu; etki derecesi ise bu riskin bankanın faaliyetleri, finansal durumu ve stratejik hedefleri üzerindeki potansiyel etkisi üzerinden değerlendirilir. Bu iki puan çarpılarak risk skoru hesap-

lanır ve riskler bu skora göre düşük, orta, yüksek veya kritik olarak sınıflandırılır.

Önemlilik eşiği, toplam risk skoru 10 ve üzeri olan riskleri kapsamaktadır. Bu eşiği aşan riskler, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gündemine alınarak gerekli aksiyon planlarıyla yönetilir.

Tablo 19 . Risk Skoru Sınıflandırma Tablosu

Gerçekleşme Olasılığı	Etki Derecesi (1-5)	Risk Skoru (Olasılık × Etki)	Risk Seviyesi
1 - Çok Düşük	1 - Çok Düşük	1-4	Düşük Risk
2-3	2-3	5-9	Orta Risk
4-5	3-5	10-25	Yüksek Risk

Nitel değerlendirme kapsamında, iklim riskleri fiziksel riskler (örneğin sel, kuraklık, aşırı sıcaklık gibi hava olayları) ve geçiş riskleri (örneğin karbon düzenlemeleri, piyasa dönüşümleri, teknoloji değişimleri) olarak ayrı ayrı tanımlanır. Bu risklerin değerlendirilmesinde müşteri sektörleri, faaliyet türleri ve bölgesel iklim etkileri gibi unsurlar da göz önünde bulundurulur.

Nicel değerlendirme tarafında ise enerji tüketimi, karbon emisyonları, su kullanımı gibi ölçülebilir çevresel göstergeler düzenli olarak izlenmekte; aynı zamanda iklim risklerine maruz kredi portföylerinin büyüklüğü gibi finansal göstergeler de risk analizine entegre edilmeye çalışılmaktadır.

Bu yöntemle Albaraka Türk, iklimle ilgili risklerin olasılık ve etki düzeylerini hem veriye dayalı hem de sektörel bağlamda anlamlandırarak etkin bir risk yönetimi sağlamayı planlamaktadır.

Albaraka Türk, TSRS kapsamında iklimle ilgili riskleri, diğer risk türleriyle birlikte bütüncül bir kurumsal risk yönetimi çerçevesinde değerlendirmekte; ancak bu risklerin doğası ve etkileri itibarıyla öncelikli analiz alanları arasında yer almasını sağlamak-

tadır. Özellikle, iklim kaynaklı geçiş riskleri (örneğin karbon vergisi, düzenleyici rejim değişiklikleri, sürdürülebilir finansmana ilişkin mevzuat uyumu) ile fiziksel riskler (örneğin sel, kuraklık, aşırı hava olayları) bankanın risk değerlendirme sisteminde yüksek öncelikli risk kategorileri içinde ele alınmaktadır.

İklimle ilgili risklerin önceliklendirilmesi sürecinde üç temel kriter esas alınmaktadır:

Riskin frekansı (oluşma sıklığı): Belirli bir riskin gerçekleşme ihtimali ve sıklığı, geçmiş veriler ve bölgesel iklim projeksiyonları dikkate alınarak değerlendirilir.

Finansal etki büyüklüğü: Söz konusu riskin kredi portföyüne, teminat yapısına, müşteri faaliyetlerine ve genel finansal performansa olan potansiyel etkisi analiz edilir.

Düzenleyici uyumluluk düzeyi: Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik regülasyonlarıyla (örneğin Yeşil Mutabakat, TCFD, BDDK sürdürülebilirlik rehberleri) uyum sağlama derecesi değerlendirme kriteri olarak alınır.



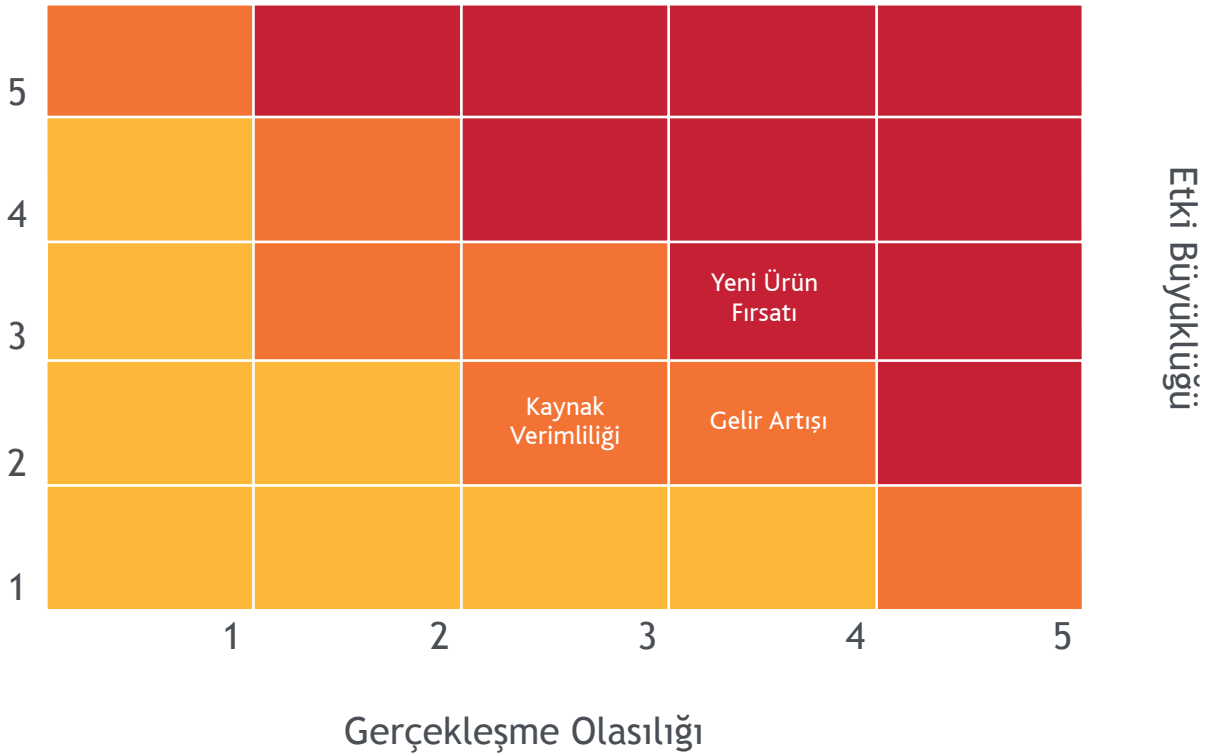
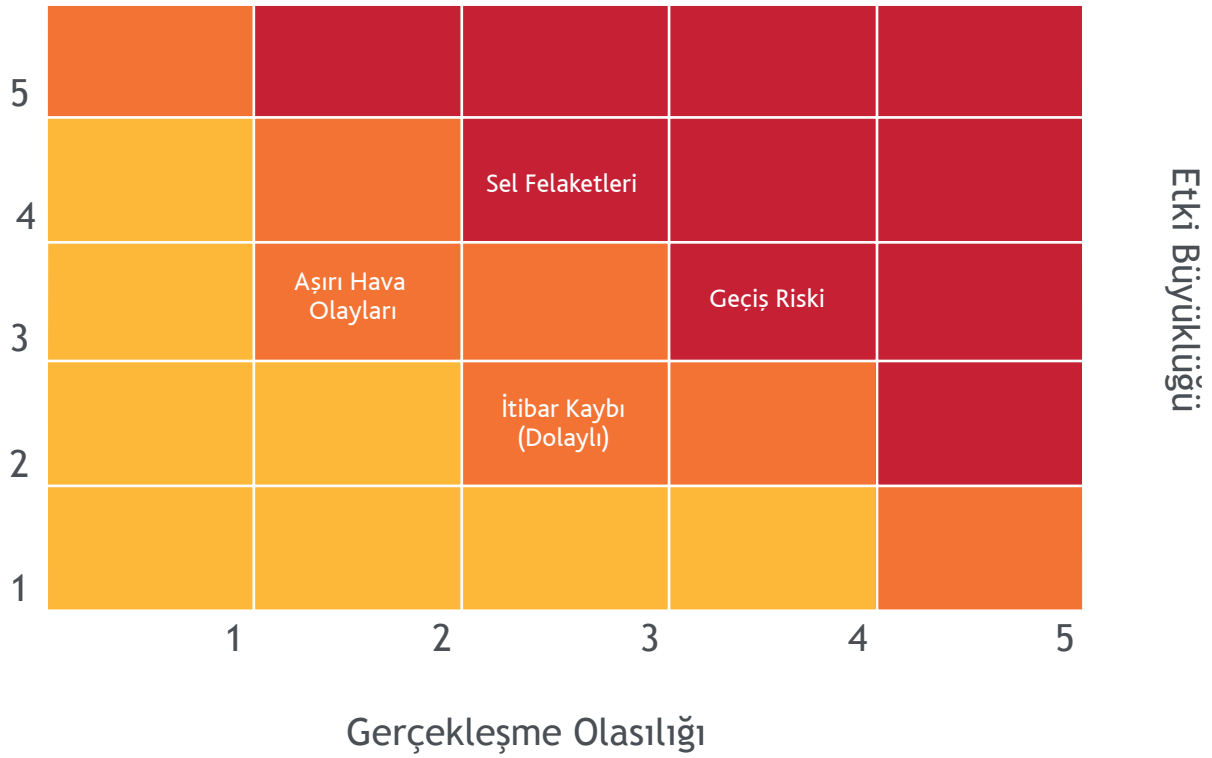
Bu yaklaşım doğrultusunda, kredi tahsis ve yeniden yapılandırma süreçlerinde çevresel ve iklimsel etkilerin analiz edilmesi planlanmakta; çevresel etki değerlendirmesi, özellikle yüksek riskli sektörlerde ve bölgelerde yapılan işlemlerde ön koşul olarak uygulanması öngörülmektedir. İklimle ilgili risklerin önceliklendirilmesi sayesinde Albaraka Türk, stratejik karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik temelli riskleri daha etkin yönetebilmekte, uzun vadeli direnç kapasitesini artırmakta ve TSRS'nin şeffaflık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri doğrultusunda paydaşlarına güvenilir bilgi sunmaktadır.

Albaraka Türk, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri, genel risk yönetimi yapısına entegre etmeyi planlamaktadır. Bu çerçevede, iklim riskleri “çevresel ve sosyal riskler” başlığı altında sınıflandırılacak ve bu başlık, bankanın risk envanterinde ayrı bir izleme alanı olarak tanımlanacaktır.

İklimle ilgili risklerin yönetimi, özellikle kredi riski ve itibar riski gibi ana risk kategorileriyle bağlantılı olarak ele alınacaktır. ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) uyumluluğunun, ilerleyen dönemlerde kredi tahsis ve değerlendirme süreçlerine entegre edilmesi planlanmakta; böylece karbon yoğun sektörlerle yönelik risk değerlendirmelerinde iklimsel etkiler dikkate alınması önemsenmektedir.

Önemlilik değerlendirme süreci, Albaraka Türk bünyesinde risk birimi tarafından gerçekleştirilmiş ve banka içindeki diğer ilgili birim yöneticileri ile harici danışmanlardan alınan katkılarla desteklenmiştir. Sürecin çıktıları ise Yönetim Kurulu tarafından doğrulanmış ve onaylanmıştır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Matrisleri





İklimle İlgili Risklerin İzlenmesine Yönelik Yaklaşım

Albaraka Türk, iklimle ilgili risklerin izlenmesine yönelik süreçlerini geliştirmeyi ve kurumsal risk yönetimi sistemine entegre etmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, iklim risklerinin iki ana başlık altında yapılandırılarak izlenmesi hedeflenmektedir:

Fiziksel riskler, sel, kuraklık, fırtına gibi aşırı hava olayları ile uzun vadeli iklim değişikliklerinden kaynaklanan çevresel etkileri kapsamaktadır. Bu risklerin, özellikle şube altyapısı ve operasyonel faaliyetlerin sürekliliği üzerinde etkili olabileceği öngörülmekte olup, bu etkilerin ilerleyen dönemlerde sistematik olarak izlenmesi planlanmaktadır.

Geçiş riskleri ise karbon vergisi, yeni çevre düzenlemeleri, yeşil finansmana yönelik piyasa beklentileri ve teknolojik dönüşüm gibi dışsal değişkenlerden kaynaklanan riskleri içermektedir. Banka, bu riskleri önümüzdeki dönemde daha kapsamlı bir şekilde analiz ederek, başta karbon yoğun sektörler olmak üzere belirli müşteri gruplarına sağlanan finansmanların bu risklere maruziyet düzeyini değerlendirmeyi planlamaktadır.

Bu kapsamda, karbon yoğun sektörlerle verilen kredilerin izlenmesi, müşterilerin çevresel etkilerinin kredi değerlendirme süreçlerine kademeli olarak entegre edilmesi ve iklim risklerinin genel risk yönetimi çerçevesine dahil edilmesi yönünde hazırlıklar sürdürülmektedir. Ayrıca, çevresel risklerin bankanın uzun vadeli sermaye yapısı, varlık kalitesi ve bilanço dayanıklılığı üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesi, izleme sisteminin önemli bir parçası olarak planlanmaktadır.

Bu raporlama dönemi, Albaraka Türk açısından iklimle ilgili risk ve fırsatların sistematik, veri temelli ve yapılandırılmış bir şekilde ele alındığı ilk dönem olma özelliğini taşımaktadır. Önceki raporlama dönemlerinde iklimle bağlantılı unsurlar genel sürdürülebilirlik çerçevesi içerisinde değerlendirilmiş olmakla birlikte, bu dönemde iklim riskleri ve fırsatları ayrı başlıklar altında detaylandırılmış, etki-olasılık matrisleri ile analiz edilmiş ve kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmiştir.

Bu kapsamda, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine ve önceliklendirilmesine yönelik süreçler güncellenmiş hem içsel hem de dışsal veri kaynaklarının kullanıldığı, nitel ve nicel kriterlere dayalı yeni bir değerlendirme yaklaşımı benimsenmiştir.

Albaraka Türk, bu alandaki metodolojisini ve iç kontrol süreçlerini önümüzdeki raporlama dönemlerinde daha da derinleştirerek geliştirmeyi ve TSRS'ye tam uyumlu bir iklim risk yönetimi yapısını kurumsal olarak tesis etmeyi hedeflemektedir.

İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler





İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler

Emisyonlarımız

Albaraka Türk, sera gazı emisyonlarını ilk kez 2021 yılında hesaplamaya başlamış olup, sera gazı emisyonlarını TSRS 2'nin belirttiği üzere Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (2004) (GHG Protokolü) uyarınca ölçmektedir. Banka, sera gazı (GHG) emisyonlarının raporlanması için organizasyonel çerçeveyi belirlerken operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamaktadır. Hesaplamalar, faaliyetlerin çevresel etkilerini daha bütüncül biçimde değerlendirmek amacıyla brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 olmak üzere iki kategoride yürütülmektedir. Veri toplama ve analiz süreçlerinin tamamlanmasının ardından Banka gelecek dönemlerde Kapsam 3 emisyonlarının da raporlamaya dahil edilmesini planlamaktadır.

Kapsam 1: Doğrudan emisyonlar (örneğin doğalgaz, yakıt tüketimi)

Kapsam 2: Elektrik tüketimine dayalı dolaylı emisyonlar (konum bazlı)

Hesaplamalarda kullanılan veriler, bankanın iç operasyonlarına ait doğrudan tüketim bilgilerinden elde edilmekte olup, emisyonlar genel kabul görmüş ulusal ve uluslararası kaynaklara dayalı emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmaktadır. Bu kapsamda, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB),

IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change), DEFRA (Department for Environment, Food & Rural Affairs) ve EPA (U.S. Environmental Protection Agency) tarafından yayımlanan emisyon faktörleri referans alınmaktadır.

GHG Protocol'ün tercih edilme nedeni, bu metodolojinin TSRS ile tam uyumlu, uluslararası karşılaştırılabilir, şeffaf ve denetlenebilir bir yapı sunmasıdır. Albaraka Türk, operasyonel gerçekliğe en yakın sonuçları elde etmek amacıyla doğrudan tüketim verilerini baz almayı esas almıştır.

Bu yaklaşım sayesinde sera gazı envanteri yalnızca yıllık raporlama için değil, aynı zamanda sürdürülebilir finansman, ürün geliştirme ve kaynak yönetimi gibi stratejik kararlarda da etkin şekilde kullanılmaktadır.

Bu sayede Albaraka Türk, daha doğru ve kapsamlı bir karbon ayak izi envanteri oluşturarak, TSRS'nin hesap verebilirlik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda hareket etmekte; aynı zamanda emisyon azaltım stratejilerini daha sağlıklı temellere dayandırmayı hedeflemektedir.



Tablo 20. Karbon Ayak İzi Verileri

Yıl	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2- Konum Bazlı (tCO ₂ e)	Kapsam (1 & 2) (tCO ₂ e)
2024	4.034,66	6.109,25	10.143,91

Tablo 21. Banka ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar Kapsam

	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam (1 & 2) (tCO ₂ e)
Banka ve Konsolide edilen Bağlı Ortaklıklar	4.034,66	6,109.26
İştirakler ve Konsolide Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	288.04	208.20
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.	244.64	33.09

Hedefler

Albaraka Türk, iklim değişikliği ile mücadeleyi kurumsal stratejisinin temel bir unsuru olarak görmekte ve bu doğrultuda 2053 yılına kadar net sıfır emisyonla ulaşmayı uzun vadeli çevresel hedefi olarak benimsemektedir. Banka, bu hedefe ulaşabilmek için operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmaya ve finanse edilen emisyonları yönetmeye yönelik stratejik bir yol haritası izlemektedir.

Hedefleri izleme süreci GHG Protocol standardına uyumlu olarak oluşturulan sera gazı envanteri kapsamında, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının yıllık olarak hesaplanması ve raporlanması yoluyla yürütülmektedir.

Albaraka Türk, kaynakların dengeli ve verimli kullanımını esas alan “Bize Bağlı” yaklaşımı ile çevreye olan etkisini sürekli ölçerek azaltmayı ve sürdürülebilir bir gelecek için toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket etmeyi temel ilke edinmiştir.

Mevzuat uyumluluğu çerçevesinde, Türkiye’de yürürlüğe girmesi beklenen iklim mevzuatı ve karbon düzenlemeleri (örneğin ETS, Yeşil Mutabakat uyumu) yakından takip edilmekte; Avrupa Birliği Taksonomisi ile uyumlu ürün ve hizmet geliştirme süreçleri desteklenmektedir. İklim değişikliğiyle mücadelede hem uluslararası gelişmeleri hem de Türkiye’nin ulusal

iklim taahhütlerini dikkate alarak iklim stratejisini şekillendirmektedir. Ayrıca, Türkiye’nin 2021 yılında Paris İklim Anlaşması’nı onaylaması ve anlaşmanın öngördüğü küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlandırma hedefi doğrultusunda 2053 yılı için net sıfır emisyon hedefini resmen benimsemesi, bankanın uzun vadeli sürdürülebilirlik politikalarının temel dayanaklarından biri olmuştur. Banka ek olarak, yeşil sukuk ve faizsiz finans prensiplerine uygun sürdürülebilir ürünler oluşturmak için alt yapı çalışmaları gerçekleştirmiştir. Banka, çevresel etkilerini yalnızca operasyonel açıdan değil; tedarik zinciri, ürün geliştirme ve sosyal sorumluluk gibi geniş bir çerçevede ele almakta ve bu yaklaşımla Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda sağlık, eğitim, hassas gruplar ve insani yardım gibi sosyal alanlarda da faaliyet göstermektedir.

Albaraka Türk'te iklimle ilgili çalışmalarının kurumsal düzeyde takibi ve güncellenmesi, yapılandırılmış bir yönetim mekanizması çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda, yapılan çalışmalar Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yönlendirilmekte ve gözden geçirilmektedir. Komitenin sekreteryaya görevini Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü yürütmekte olup, sürdürülebilirlik çalışmalarının takibi, alt çalışma gruplarının koordinasyonu ve sürdürülebilirlik ile ilgili konuların komiteye raporlanması müdürlüğün sorumluluk alanında yer almaktadır. Bu yapı sayesinde çalışmalar sadece belirlenmekle kalmayıp, izlenebilir ve denetlenebilir hale getirilmektedir.

Albaraka Türk, su tüketiminin azaltılması ve atık yönetiminin iyileştirilmesi gibi konularda fizibilite çalışmalarının yapılmasına karar vermiş olup, çevresel konular da izleme kapsamına dahil edilmekte; bu alanlardaki gelişmeler düzenli olarak raporlanmaktadır.

Albaraka Türk'ün iklim ve çevre stratejisi kapsamında belirlediği nitel hedefler arasında; karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, atık yönetimi sistemlerinin geliştirilmesi, çevre dostu bina uygulamaları ve tasarruf sağlayan teknolojilerin yaygınlaştırılması yer almaktadır. Bu hedeflerin gerçekleştirilmesinde Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) teknolojileriyle dijitalleşme desteklenmekte; böylece hem operasyonel verimlilik artırılmakta hem de kâğıt tüketimi ve ulaşım kaynaklı emisyonlar azaltılmaktadır.

Albaraka Türk, sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik hedefler oluşturabilmek için fizibilite çalışmalarını yürütmekte ve yeşil finansman ürünlerinin müşterilerine sunulması için ürün gamını genişletmektedir. Bu noktada yapılan altyapı ve geliştirme çalışmaları tamamlanarak, emisyon azaltım hedefleri verilecektir. Yürütülen fizibilite çalışmaları sonrasında oluşacak ve gelecek yıllarda verilecek hedeflerin uygulanması, operasyonel faaliyetlerin yürütüldüğü tüm lokasyonlarda geçerli olup; yalnızca merkezi yönetim değil, saha operasyonları ve iştirakler düzeyinde de iklim stratejisiyle uyumlu aksiyonlar alınmasını gerektirmektedir. Böylece banka, sürdürülebilirlik performansını bütünsel bir yaklaşımla yönetmekte ve organizasyon genelinde tutarlı bir çevresel sorumluluk anlayışı benimsemektedir.

Albaraka Türk, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını düzenli olarak ölçmekte, 2021 yılından bu yana CDP (Carbon Disclosure Project) platformunda raporla-

ma yaparak performansını uluslararası düzeyde şeffaf şekilde kamuoyuyla paylaşmaktadır.

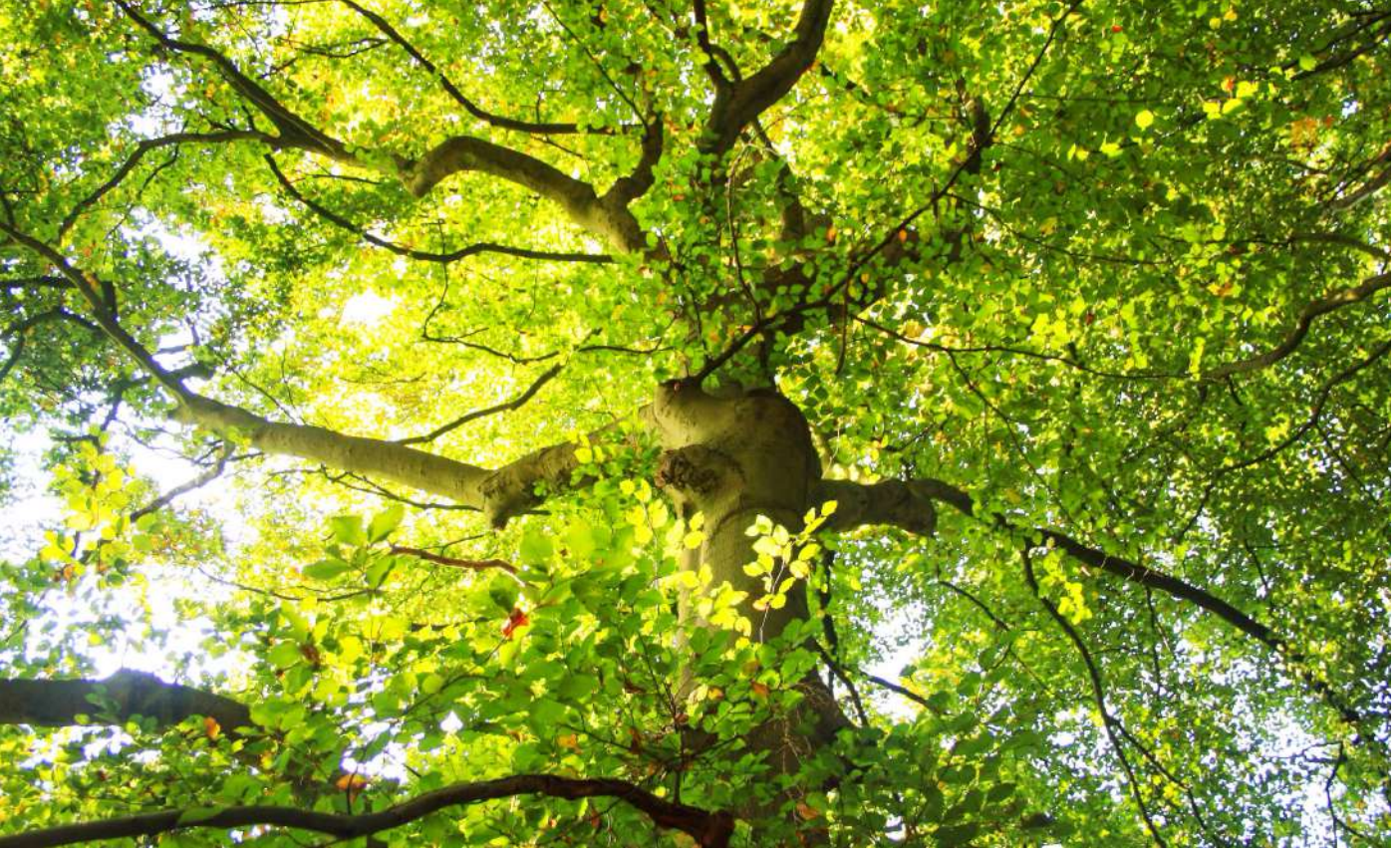
Emisyonların ölçümü, uluslararası geçerliliğe sahip GHG Protokolü (Greenhouse Gas Protocol) çerçevesinde yürütülmekte olup, bu standart doğrultusunda yıllık karbon emisyonu miktarı izlenmektedir.

Albaraka Türk'ün iklimle ilgili çalışmaları hem emisyonların azaltımına hem de iklim değişikliğine yönelik uyum (adaptasyon) sağlamaya yöneliktir. Banka, 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşmayı amaçlayan stratejisi kapsamında, çevresel etkilerini azaltarak daha sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmaya hedeflemektedir.

Emisyon azaltım çalışmaları doğrultusunda; bankanın operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan karbon emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması, kâğıt tüketiminin dijital uygulamalarla düşürülmesi üzerine altyapı çalışmaları yürütülmektedir. Karbon emisyon hedeflerinin takibi, her yıl hazırlanan emisyon envanteri raporları üzerinden yapılmakta olup, bu raporlar ilgili komite ve birimler tarafından değerlendirilerek performansı izlenmektedir.

Uyum çalışmaları kapsamında ise, bankanın iş süreçlerinde iklim risklerine karşı dayanıklılığı artırmak ve çevresel sürdürülebilirlik uygulamalarını yaygınlaştırmak amaçlanmaktadır. Bu kapsamda; iklim risklerinin kurumsal risk yönetimi sürecine entegrasyonu ve finanse edilen emisyonların izlenmesi ile yeşil finansman hacminin artırılması yönünde altyapı çalışmalarının yapılması öncelikli alanlar arasında yer almaktadır.

Albaraka Türk'ün iklimle ilgili çalışmaları, bankanın tüm kurumsal yapısını kapsayacak şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda, belirlenen emisyon azaltımı ve sürdürülebilirlik çalışmaları; Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri, tüm şubeler ile konsolide edilen iştirakleri içermektedir.



Banka faaliyetleri kapsamında halihazırda herhangi bir karbon dengeleme, karbon kredisi kullanımı ya da karbon yakalama ve depolama (KYKD) uygulaması bulunmamaktadır. Bu nedenle, brüt ve net sera gazı emisyon hedefleri aynı olup, yalnızca azaltım yoluyla emisyon performansının iyileştirilmesi esas alınmaktadır. Albaraka Türk tarafından belirlenen sera gazı emisyon hedefi, bankanın kendi operasyonel yapısı, emisyon profili ve sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda geliştirilen kurumsal bir karbonsuzlaşma stratejisi temelinde oluşturulmuştur. Bu strateji kapsamında, emisyonların azaltılmasına yönelik iyileştirme alanları belirlenmiş, kaynak tüketimi azaltımı, enerji verimliliği uygulamaları ve sürdürülebilir finansman politikaları gibi başlıklar önceliklendirilmiştir. Hedefin belirlenmesinde Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon taahhüdü ile uyum gözetilmiştir.

Albaraka Türk, iklim değişikliğinin Banka üzerindeki etkilerini bütüncül bir yaklaşımla ele almakta; bu kapsamda iklimle ilgili önemli risk ve fırsatları belirlemekte ve bu unsurların yönetimine yönelik somut hedefler ve ölçülebilir metrikler tanımlamaktadır. Aşağıdaki tabloda, Banka açısından kritik öneme sahip dört temel risk ve fırsat başlığı yer almakta olup, her biri için ilgili stratejik hedefler ve performansın takibinde kullanılan metrikler sunulmuştur.

RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

Raporlama döneminin sona ermesinden sonra ancak sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamaların yayımlanmak üzere onaylandığı tarihten önce gerçekleşen işlemler, olaylar veya koşullar, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyebilecek nitelikte ise değerlendirilmekte ve gerekli durumlarda açıklanmaktadır.

2024 raporlama dönemi itibarıyla bu tür bir önemli gelişme olarak Çevre ve Sürdürülebilirlik Politikaları güncellenmiş olup, Albaraka Türk, bu tür olayların tespiti halinde kamuya açıklanmasını sağlamak üzere ilgili iç kontrol ve raporlama mekanizmalarını devrede tutmaktadır.

Bu dönemde ayrıca, Yönetim Kurulu'nda değişiklik gerçekleşmiş, Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Büyükbacı istifa etmiştir. Ahmet Akça, Yönetim Kurulu kararıyla Denetim Komitesi Başkanı olarak seçilmiş ve görevine başlamıştır.

Gelecekte ortaya çıkabilecek benzer durumlarda, TSRS 1 Madde 68 kapsamında gerekli açıklamalar yapılacaktır.



TSRS RAPORLAMA PRENSİPLERİ KILAVUZU

Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzdaki prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren 2024 mali yılını (1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024) ve Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Banka'nın sorumluluğunda olan Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri ve şubelerinin Türkiye'deki ilgili operasyonlarını kapsamaktadır.

Bu prensiplerde yer alan çevresel göstergeler içerisindeki “Kapsam 1 Emisyonu (Banka ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)”, “Kapsam 2 Emisyonu (Banka ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)” göstergeleri Banka ve aşağıda listelenen bağlı ortaklıklarına ait veriler dahil edilmiştir:

- Bereket Varlık Kiralama A.Ş.
- Değer Varlık Kiralama A.Ş.
- Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş.

“Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (İştirakler ve Konsolide Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar)” ve “Kapsam 2

Sera Gazı Emisyonları (İştirakler ve Konsolide Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar)” göstergeleri Banka'nın konsolide finansal raporunda yalnızca özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler operasyonel kontrolü bulunan ve aşağıda listelenen şirketlerin verilerini kapsamaktadır:

- Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.



Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam / Açıklama
Çevresel	Yakıt Tipine ve Kullanım Amacına Göre Yakıt Tüketim Miktarları	
	Doğalgaz Tüketimi (m ³)	Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen doğalgaz tüketim miktarı. Banka ve bağlı ortaklıkları- nın tüketimleri dahil.
	Elektrik Tüketimi (kWh)	Banka'nın servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen şebeke elektrik tüketimi. Banka ve bağlı ortaklıkları- nın tüketimleri dahil.
	Motorin Tüketimi (L)	Banka'nın şirket araçları motorin tüketimi, jeneratör mo- torin tüketimi ve ısınma amaçlı motorin tüketimi toplamı. Banka ve bağlı ortaklıklarının tüketimleri dahil.
	Benzin Tüketimi (L)	Banka'nın şirket araçları benzin tüketimi. Banka ve bağlı or- taklıklarının tüketimleri dahil.
	Soğutucu Gazlar Kullanımı (kg)	Klima bakım firmasının servis formlarından takip edilen dolum yapılan soğutucu gaz miktarı. Banka ve bağlı ortaklık- larının tüketimleri dahil.
Çevresel	Sera Gazı Emisyon Göstergeleri	
	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (Banka ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	Doğrudan sera gazı emisyonları; motorin, doğalgaz, benzin ve soğutucu gaz kaynaklı. Banka ve bağlı ortaklıkları dahil.
	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (İştirakler ve Konsolide Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar)	İştiraklerin doğrudan motorin, doğalgaz, benzin ve soğutucu gaz kaynaklı sera gazı emisyonları.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Lo- kasyon bazlı) (tCO ₂ e) (Banka ve Kon- solide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	Elektrik tüketiminden kaynaklanan lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyonları. Banka ve bağlı ortaklıkları dahil.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Lo- kasyon bazlı) (tCO ₂ e) (İştirakler ve Konsolide Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar)	İştiraklerin elektrik tüketiminden kaynaklanan lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyonları.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Piya- sa Bazlı) (tCO ₂ e) (Banka ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar)	Elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonlardan yenilenebilir enerji (YEK-G) düşüldükten sonra kalan pazar bazlı sera gazı emisyonu. Banka ve bağlı ortaklıkları dahil.

Albaraka Türk'ün 2024 yılı Entegre Faaliyet Raporun-
da yayımladığı çevresel tüketim verileri ve sera gazı
emisyon değerleri, Türk Standartları Enstitüsü (TSE)
tarafından karbon ayak izi hesaplama ve raporlama
alanında lisanslanan ilk şirket olan Sustable tarafın-

dan hesaplanmış ve Sera Gazı (GHG) Protokolü'nün
raporlama gereksinimleri ile ISO 14064- 1:2019 stan-
dardına tam uyumlu olarak raporlanmıştır.

Verilerin Hazırlanması

Çevresel Göstergeler

Toplam Enerji Tüketimi (MWh)

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. ve bağlı ortaklıklarına ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğalgaz, elektrik, araç yakıtları motorin ve benzin, jeneratör - motorin, tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır. Verileri aşağıdaki gibidir;

Enerji Türü	2024
Toplam Elektrik Tüketimi (MWh)	13.819,66
Şebeke Elektrik	13.819,66
Yenilenebilir Elektrik	0,00
Doğalgaz	7.052,41
Benzin	7.186,25
Motorin	285,68
Toplam Elektrik Tüketimi (MWh)	28.344,00

Yakıt Tipine ve Kullanım Amacına Göre Yakıt

Doğalgaz

Genel müdürlük, bölge müdürlükleri ve doğalgaz ile ısınan şubelerin çoğunluğunun doğalgaz tüketimleri servis sağlayıcı firmalardan alınan faturalar ile takip edilmektedir. Doğalgaz ile ısınan ve faturalandırılmayan şubelerin doğalgaz tüketimleri ise aidat ödemeleri üzerinden takip edilmekte olup, söz konusu şubeler için diğer şubelerin yıllık ortalama tüketim değerleri esas alınarak yaklaşık tüketim değerleri hesaplanmıştır. TL bazında tüketim verilerine ulaşıp hacim biriminde verisine ulaşamayan şubeler için yıllık tüketim verileri ilgili resmî kurumların birim fiyatlandırmaları baz alınarak hesaplanmıştır.

Formül: Servis Sağlayıcı Firmaların Faturalarından Takip Edilen Yıllık Toplam Doğalgaz Tüketimi (m3) * Aidat Üzerinden Doğalgaz Tüketimi Takibi Yapan Şube Sayısı (#) / Servis Sağlayıcı Firmaların Faturalarından Doğalgaz Tüketimi Yapan Şube Sayısı (#) Servis Sağlayıcı Firmalara Ödenen Ödeme Dekontları ile Takip Edilen Toplam Doğalgaz Tüketimi Bedeli (TL) * Birim Doğalgaz Fiyatı (m3 /TL)¹

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Küresel Isınma Potansiyeli (KIP) katsayıları, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan, emisyon faktörleri ise Birleşik Krallık hükümeti tarafından yayımlanan Çevre, Gıda ve Köy İşleri Dairesi Başkanlığı- (Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA) 2024 Emission Factors raporlarından alınmıştır. Elde edilen ton karbondioksit eşdeğeri (CO₂-e) değeri uygun katsayılarla çarpılarak hesaplanmıştır.

Formül: Yakıt Kaynaklı Emisyon (Eyakıt)=Faaliyet Verisi (FV) * Emisyon Faktörü (EF) * Yükseltgenme Faktörü (YF)

Raporlama Klavuzu

Kapsam 1

Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	CO ₂ e (kgCO ₂ /TJ)	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCO ₂ /TJ)	N ₂ O (kgCO ₂ /TJ)	Referanslar
Isıtma Amaçlı Yakıt Tüketimi - Doğalgaz (m ³)	-	56.100,00	5	0,1		IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.4.
Isıtma Amaçlı Yakıt Tüketimi - Dizel (lt)	-	74.100,00	10	0,6		IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.4.
Jeneratör - Dizel (lt)	-	74.100,00	10	0,6		IPCC (2006), Vol 2., Chapter 2, Table 2.4.
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları - Benzin (lt)	-	69.300,00	25	8		IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1 & 3.2.2.
Ulaşım Amaçlı Şirket Araçları - Dizel (lt)	-	74.100,00	3,9	3,9		IPCC (2006), Vol 2., Chapter 3, Table 3.2.1 & 3.2.2.
Soğutucu Gazlar - R410A (kg)	2.255,50	-	-	-	-	IPCC Sixth Assessment Report (AR6)
Soğutucu Gazlar - R134A (kg)	1.530,00	-	-	-	-	IPCC Sixth Assessment Report (AR6)
Soğutucu Gazlar - R32 (kg)	771	-	-	-	-	IPCC Sixth Assessment Report (AR6)
Soğutucu Gazlar - R22 (kg)	1.960	-	-	-	-	IPCC Sixth Assessment Report (AR6)

Kapsam 2

Emisyon Kaynağı- Kapsam 2	Emisyon Faktörü (kgCO ₂ e/MWh)
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,44

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli bir performans göstergeleri olan Toplam Varlık ve Dönem Karı'na ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. İklimle ilgili metrikler ve hedefler, ope-

rasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar "Verilerin Hazırlanması" başlığı altında verilmekle birlikte metriklerle ilişkin bilgiler işbu Raporun 53-56. sayfaları arasında açıklanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel açıdan etki boyutunun çıktıları tahmin etmek amaçlı kullandığı geçiş ve global iklim senaryoları (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5, ve NGFS (Network for Greening the Financial System) tarafından yayımlanan Orderly, Disorderly, Hot house world) bulunmaktadır.

Bu senaryolar geçiş risklerinin ve sera gazı emisyonlarındaki artış/azalışın etkisi de dâhil olmak üzere iklim değişikliğinin Şirket'in karşılaşılabileceği iklim olaylarının sıklığını ve yoğunluğunu nasıl etkileyeceği konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, iklim projeksiyonlarındaki değişkenlikten ve değişen hava modelleri ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal ve anormal hava olaylarının davranışındaki potansiyel beklenmedik değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

İşbu Raporun 26-29 sayfaları arasında yer alan, daha düşük karbonlu ekonomiye geçiş mekanizmasından ve bu mekanizma kapsamında oluşabilecek ek finansal yükümlülüklerden etkilenme ihtimali bulunan şirketin finansal performansındaki değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye yönelik beklentileri içeren tahminler ve geleceğe dönük bilgilere dayanmaktadır.

İşbu Raporun 18-25 sayfaları arasında yer alan, küresel ısınmanın finansal etkilerinin hesaplama adımları ile bu etkiler doğrultusunda şirketin finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Kullanılan Varsayımlar

Bu raporda iklim riskleri ve fırsatlarının değerlendirilmesinde aşağıdaki temel varsayımlar ve metodolojik yaklaşımlar kullanılmıştır:

İklim Senaryoları: Fiziksel risklerin analizi için IPCC tarafından geliştirilen RCP (Representative Concentration Pathways) senaryoları temel alınmıştır. Örneğin RCP 2.6 düşük emisyon, RCP 4.5 orta emisyon ve RCP 8.5 yüksek emisyon senaryolarını temsil etmekte olup; farklı sıcaklık artış yolları altında aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti gibi parametrelerin bankanın portföyü üzerindeki potansiyel etkileri nitel olarak değerlendirilmiştir. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise NGFS (Network for Greening the Financial System) tarafından yayımlanan düzenli (Orderly), düzensiz (Disorderly) ve önlemsiz (Hot house world) senaryolar dikkate alınmıştır. Bu çerçevede karbon fiyatlarının artışı, regülasyon baskıları ve piyasa adaptasyonu gibi etmenlerin sektörel bazda etkileri incelenmiştir.

Fiziksel Risklerin Coğrafi Dağılımı: Finanse edilen varlıkların ve portföydeki müşterilerin bulunduğu şehirlerin aşırı hava olaylarına maruziyeti, WRI Aqueduct platformu üzerinden oluşturulan ısı haritası

analizleriyle değerlendirilmiştir. Bu sayede hangi bölgelerin sel, kuraklık, fırtına ve benzeri ekstrem doğa olaylarına daha duyarlı olduğu öngörülmüştür.

Karbon Fiyatlaması: Karbon fiyatlarının ve SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması) gibi mekanizmaların bankanın portföyündeki yüksek karbonlu sektörler (örneğin demir-çelik, alüminyum, otomotiv, enerji, madencilik) üzerindeki potansiyel maliyet artırıcı etkileri varsayılmış; bu sektörlerin kredi geri ödeme kapasitelerinde yaratabileceği baskılar dikkate alınarak temerrüt riskleri senaryolara dahil edilmiştir.

Emisyon Hesaplama Yöntemleri: Sera gazı emisyon envanteri GHG Protocol standardına uygun şekilde hesaplanmış; doğrudan tüketim verileri (doğalgaz, elektrik vb.) ve ulusal (ETKB) ile uluslararası (IPCC, DEFRA, EPA) emisyon faktörleri kullanılmıştır. 2024 yılı itibarıyla kapsamın genişletilmesiyle tedarik zinciri, çalışan ulaşımı, iş seyahatleri gibi dolaylı kaynaklar daha ayrıntılı hesaplanmaya başlanmış, finanse edilen emisyonlar için de ilk analizler yapılmıştır. Banka, mevcut raporlama dönemi itibarıyla sera gazı emisyonlarının maliyetlerini değerlemek amacıyla herhangi bir metrik ton başına karbon fiyatı uygulamamıştır. Bu durum, bankanın doğrudan emisyon yoğun faaliyetlerde bulunmaması ve iç karbon fiyatlaması uygulamalarının henüz yaygınlaşmamasıyla ilişkilidir.

Öngörülen Finansal Etki Hesaplanması

İklim risk ve fırsatların potansiyel finansal etkileri belirlenirken çeşitli makroekonomik, sektörel ve düzenleyici koşullara ilişkin varsayımlar dikkate alınmıştır. Belirtilen tüm metodolojik yaklaşımlar doğrultusunda, risklerin portföy üzerindeki etkileri nitel ve nicel olarak öngörülmeye çalışılmış; bu öngörülerde kullanılan varsayımlar, mevcut veri ve kabul görmüş projeksiyonlara dayandırılmıştır. Bazı fırsat alanlarında ise sektördeki kredi projeksiyonlarıyla paralel bir büyüme öngörüsü temel alınarak analizler gerçekleştirilmiştir.

Muhakemeler ve Belirsizlikler

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik verileri, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.’nin Türkiye’deki faaliyetleri kapsamında; ilgili iç sistemlerden elde edilen operasyonel veriler ile güvenilirliği kabul gören ulusal ve uluslararası kaynaklardan temin edilen harici bilgiler kullanılarak derlenmiştir.

Veriler büyük ölçüde ölçüm, hesaplama ve sınırlı ölçüde tahminlere dayalı olup, özellikle emisyon hesaplamaları ve risk değerlendirmeleri gibi alanlarda yaklaşık değerler içerebilir. Bu nedenle, bazı bilgiler mutlak kesinlik taşımamakla birlikte, anlamlı ve güvenilir gösterge niteliği sunması hedeflenmiştir.

Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamaların hazırlanma sürecinde, uluslararası raporlama standartları (örneğin GHG Protocol, IPCC, TCFD), sektörel uygulamalar ve düzenleyici beklentiler temel alınmış; kullanılan veri kaynaklarının bilimselliği, geçerliliği ve kurumsal bağlamla uyumu esas alınarak profesyonel muhakeme süreçleri yürütülmüştür.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Banka seviyesinde veriler üzerinde %5’ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

**ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na,

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. ve bağlı ortaklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Didem Demet Kaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Ağustos 2025

SORUMLULUK BEYANI

1 OCAK 2024 - 31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE AİT TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI (TSRS) UYUM RAPORUNA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYAN

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.’nin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmış olup, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya herhangi bir eksiklik içermemekte ve Banka’nın sürdürülebilirlik faaliyetleri hakkında gerçeği doğru biçimde yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,

Malek Khodr TEMSAH
Genel Müdür

Umut ÇAKMAK
Genel Müdür Yardımcısı

Ahmet AKÇA
Denetim Komitesi Başkanı

Mohamed Ali CHATTI
Denetim Komitesi Üyesi

Khaled A. Mohamed ATEEQ
Denetim Komitesi Üyesi

İLETİŞİM:

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü No: 206671

Mersis No: 0047000870200019

İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.

No:6 34768 Ümraniye/İstanbul

www.albarakaturk.com.tr albarakaturk@hs03.kep.tr

Tel: (0216) 666 01 01 - Faks: (0216) 666 16 00

albarakaturk@albarakaturk.com.tr